



المملكة المغربية

جهة طنجة تطوان الحسيمة

عمالة طنجة أصيلة

الجماعة الترابية سبت  
الزينات

برنامج العمل الجماعي

لجماعة سبت الزينات

2027-2022

2027

2026

2025

2024

2023

2022

## تحت شعار:

"جماعة سبت الزينات: جماعة استقرار و استقطاب"



"إن النموذج التنموي يفتح آفاقا واسعة، أمام عمل الحكومة والبرلمان، بكل مكوناته. والحكومة الجديدة مسؤولة على وضع الأولويات والمشاريع، خلال ولايتها، وتعبئة الوسائل الضرورية لتمويلها، في إطار تنزيل هذا النموذج. وهي مطالبة أيضا، باستكمال المشاريع الكبرى، التي تم إطلاقها، وفي مقدمتها تعميم الحماية الاجتماعية، التي تحظى برعايتنا.

وفي هذا الإطار، يبقى التحدي الرئيسي، هو القيام بتأهيل حقيقي للمنظومة الصحية، طبقا لأفضل المعايير، وفي تكامل بين القطاعين العام والخاص.

وهو نفس المنطق، الذي ينبغي تطبيقه، في تنفيذ إصلاح المؤسسات والمقاولات العمومية، والإصلاح الضريبي، وتعزيزه في أسرع وقت، بميثاق جديد ومحفز للاستثمار. وبموازاة ذلك، يجب الحرص على المزيد من التناسق والتكامل والانسجام، بين السياسات العمومية، ومتابعة تنفيذها.

ولهذا الغرض، ندعو لإجراء إصلاح عميق للمندوبية السامية للتخطيط، لجعلها آلية للمساعدة على التنسيق الاستراتيجي لسياسات التنمية، ومواكبة تنفيذ النموذج التنموي، وذلك باعتماد معايير مضبوطة، ووسائل حديثة للتتبع والتقييم."

مقتطف من الخطاب الملكي السامي بمناسبة افتتاح الدورة الأولى من السنة التشريعية الأولى من الولاية الحادية عشرة

(8 أكتوبر 2021)



## الفهرس

7.....	كلمة السيد رئيس المجلس: عبد الحميد العباسي
8.....	الرؤساء الذين تعاقبوا على تسيير جماعة سبت الزينات منذ احداثها سنة 1977 إلى الآن
9.....	السياق العام
13.....	الإطار القانوني لبرنامج عمل الجماعات الترابية
16.....	المقاربات والمبادئ المعتمدة في إعداد برنامج عمل الجماعة
18.....	منهجية الاشتغال
24.....	الجزء الأول: التشخيص الترابي لجماعة سبت الزينات
25.....	المحور الأول: التعريف بجماعة سبت الزينات
26.....	1. الجماعة في أرقام مركزة
27.....	2. نبذة عن الجماعة
29.....	3. الموقع الجغرافي
31.....	المحور الثاني: الخصائص الطبيعية والديمغرافية للجماعة
32.....	1. الخصائص المناخية والموارد الطبيعية للجماعة
34.....	2 . الرأس مال البشري
37.....	3. السكن وظروف عيش الساكنة

41.....	المحور الثالث: البنيات التحتية الأساسية
42.....	1.الولوجية: الطرق والمسالك
45.....	2. الماء والكهرباء والتطهير
49.....	المحور الرابع: الخدمات العمومية ذات الطابع الاجتماعي
50.....	1. المؤسسات التعليمية
58.....	2.المرافق والخدمات الصحية
61.....	3. المرافق والأنشطة السوسيو-ثقافية والرياضية
63.....	المحور الخامس: الأنشطة الاقتصادية
64.....	1. الصناعة
	2.التجارة65
69.....	3. السياحة
71.....	المحور السادس: الحكامة الترابية
71.....	1. الهيكلية الإدارية للجماعة
73.....	2. المجلس الجماعي
75.....	3. اللجان الدائمة
79.....	4. هيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع



82.....	الجزء الثاني : استراتيجية العمل بين التحديات و الأولويات
85.....	المحور الأول : ملخص نتائج التشخيص الترابي
91.....	المحور الثاني : التحديات الاستراتيجية
100.....	المحور الثالث : التقييم المالي للجماعة
100.....	1.تقييم وتطور الموارد المالية للجماعة خلال السنوات الثلاث الماضية
108.....	المحور الرابع : ملتزمات الساكنة وفعاليات المجتمع المدني
114.....	المحور الخامس: الرؤية والمحاور الاستراتيجية لبرنامج عمل الجماعة
114.....	1. بلورة الرؤية الاستراتيجية لمجلس الجماعة
122.....	المحور السادس : المشاريع المبرمجة من طرف المصالح الخارجية بتراب الجماعة و الشركاء المحتملين
122.....	1. تذكير بالمشاريع المبرمجة من طرف المصالح الخارجية بتراب الجماعة
124.....	2. الشركاء المحتملين ومصادر التمويل
125.....	المحور السابع : برنامج عمل الجماعة في افق 2023-2028
125.....	1. البرمجة السداسية 2023-2028
131.....	2. البرمجة الثلاثية 2023-2025

## كلمة السيد رئيس المجلس: عبد الحميد العباسي

بسم الله الرحمن الرحيم والصلاة على أشرف المرسلين



يهدف هذا البرنامج الى صياغة خارطة طريق لعمل المجلس خلال ستة سنوات المقبلة بحول الله، اعتمدنا في اعداده على رؤية استراتيجية تقوم على تشخيص تشاركي باشارك جميع فئات وهيئات المجتمع الزيناتي من خلال ترتيب أولويات البرامج، وذلك بالاعتماد على مبدا الالتقائية و استكمال المشاريع و الأوراش المفتوحة، وبفتح و الاشتغال على مشاريع جديدة تعتبر من أولويات الأولويات لحاجتها الملحة و ضرورتها القصوى، أخذنا بعين الاعتبار الحفاظ على نفس المسافة من جميع الدواير (الحيادية) في انسجام و تناغم تام مع التوجهات الاستراتيجية الكبرى للدولة و للجهة و للعمالة ، ومراعاة للفوائض المالية المحققة في السنوات التي خلت او المتوقع الحصول عليها في السنوات المقبلة بحول الله.

ان التقائية البرامج اعتمادا على مقارنة شمولية و واقعية و تشاركية تراعي مبدأ النوع و تكافؤ الفرص بين الجنسين و لمختلف الأعمار ، و أخذنا بعين الاعتبار ذوي الاحتياجات الخاصة و الأجيال الصاعدة في أفق تحقيق عدالة مجالية و تنمية بشرية تنطلق من السكان و تعود اليهم في احترام تام للبعد البيئي و للخصوصيات الثقافية و الاقتصادية و الاجتماعية التي تتميز بها المنطقة كان هو الهدف الأسمى الذي تم تحكيمة و تغليبه في وضع هذا البرنامج الذي يبقى اجتهاد بشريا معرضا للخطأ و الصواب ، و يبقى النقاش فيه مفتوحا أمام الجميع من أجل تعديله او تنقيحه او تغييره ، كما أن نسبة تحقيقه او نجاحه تبقى رهينة بالإمكانات المادية المحققة و الموارد البشرية المعبئة و بعزيمة و بانسجام كل أعضاء المجلس وانخراط كل الشركاء الغيورين على جماعة سبت الزينات، و السلام.

## الرؤساء الذين تعاقبوا على تسيير جماعة سبت الزينات منذ احداثها سنة 1977 إلى الآن

اسم رئيس الجماعة	سنوات انتداب المجلس الجماعي
عبد الحميد العباسي	من سنة 2021 إلى الآن
عبد الحميد العباسي	من سنة 2015 إلى سنة 2021
عبد اللطيف الزعري	من سنة 2009 إلى سنة 2015
محمد أشطيبيات	من سنة 2003 إلى سنة 2009
محمد أشطيبيات	من سنة 1997 إلى سنة 2003
مصطفى بوخبزة	من سنة 1992 إلى سنة 1997
محمد الزيناتي	من سنة 1983 إلى سنة 1992
محمد الزيناتي	من سنة 1977 إلى سنة 1983



## السياق العام

عرف المغرب خلال العقدین الأخيرین حراك كبير على مختلف الأصعدة سواء القانونية، أو الاقتصادية أو الاجتماعية أو الترابية و تزامن هذا الحراك مع تولي صاحب الجلالة الملك محمد السادس لسدة الحكم ، و رغبتة القوية في المضي قدما بالمشاريع التنموية على مختلف الأصعدة .

على مستوى التنظيم الترابي ثم إطلاق ورش الجهوية المتقدمة، وتعزيزه مؤخرا بميثاق عدم التركيز الإداري سنة 2018، على مستوى الجماعات ثم تعديل القوانين المنظمة لعمل الجهات والأقاليم والجماعات سنة 2015. و يتعلق الامر بالقانون التنظيمي المتعلق بعمل الجماعات رقم 14-113 و القانون التنظيمي المتعلق بعمل العمالات و الأقاليم رقم 14-112 و القانون التنظيمي المتعلق بعمل الجهات رقم 14-111 .

كما تم اعتماد المقاربات الحديثة في التدبير العمومي للشأن العام المحلي و الوطني ، وذلك من خلال التنصيص القانوني عليها سواء من خلال دستور سنة 2011 أو من خلال القوانين المنظمة لعمل الجماعات الترابية .

و هكذا حرص المغرب منذ سنة 2002 من خلال تعديل الميثاق الجماعي رقم 78-00 على اعتماد المقاربة التشاركية ومقاربة النوع والتخطيط التشاركي في تدبير الشأن العام المحلي، واحتفظ بنفس المقاربات في المادة 36 من هذا الميثاق والذي عرفت تعديلا مهما خلال سنة 2009 حيث تم اعتماد مقاربة التدبير الاستراتيجي للتراب من خلال المخططات الجماعية للتنمية.

بعد دستور 2011 وخروج القوانين الجديدة المنظمة للشأن العام المحلي، تم تكريس اعتماد مقاربة التخطيط التشاركي الاستراتيجي كآلية للتدبير الناجع للتراب، وتعميمها على مستوى العمالات والأقاليم والجهات من خلال التنصيب على ضرورة إعداد برامج العمل الجماعية وبرامج التنمية الإقليمية والجهوية. كما عرفت مناهج التدبير في ظل هذه القوانين اعتماد نظام التتبع والتقييم القائم على النتائج، مع التأكيد على إشراك المواطنين في عملية إعداد البرامج من أولها إلى آخرها.

إن خيار المغرب في دعم العدالة الاجتماعية و المجالية و كذا تكريس الديمقراطية التشاركية واضح من خلال كل هذا الحراك القوي والكبير الذي يعيشه المغرب منذ اعتلاء صاحب الجلالة سدة الحكم، واليوم المغرب يتوفر على خارطة طريق واضحة ورؤيا أوضح في أفق سنة 2035. و في قلب النموذج التنموي الجديد نجد التنظيم الترابي حاضر بقوة ، حيث خصص له المحور الرابع و الذي جاء تحت عنوان : مجالات ترابية قادرة على التكيف : فضاءات لترسيخ أسس التنمية .

وإن تحقيق هذه الرؤيا الاستراتيجية للنموذج التنموي الجديد تحتاج إلى تضافر جهود كل الفاعلين و المؤسسات العمومية و شبه العمومية كل من موقعه ، و الجماعات الترابية اليوم من موقعها الترابي يقع على عاتقها بلورة برامج تنموية تنسجم مع مقتضيات تقرير النموذج التنموي الجديد ، مع احترام مبدأ التفريع و تقاسم الأدوار بين مختلف الفاعلين .

وفي إطار التطور الذي عرفته القوانين المنظمة للجماعات الترابية منذ سنة 1960 إلى سنة 2015،<sup>1</sup> فإن الجماعات الترابية اليوم ملزمة باعتماد مبادئ التخطيط الحديثة طبقاً لأحكام المواد 78،79،80،81،82 من القانون التنظيمي رقم 113.14 المتعلق بالجماعات الترابية ، وكذا بتفعيل المرسوم رقم 2.16.301 المتعلق بتحديد مسطرة إعداد برنامج عمل الجماعة وتتبعه وتعيينه وتقييمه وآليات الحوار والتشاور للإعداد.

وعليه، أصبح برنامج عمل الجماعة الوثيقة المرجعية من أجل برمجة المشاريع والأنشطة ذات الأولوية المقرر أو المزمع إنجازها بتراب الجماعة بهدف تقديم خدمات القرب للمواطنات والمواطنين، كما أن هذا البرنامج يوضع تحت الإشراف المباشر للسيد رئيس الجماعة وفق منهجية تشاركية تأخذ بعين الاعتبار مقارنة النوع. ويخضع لعملية تتبع وتقييم مستمر وفق منظومة لتتبع المشاريع والبرامج التي يتضمنها. كما يجب أن يثم إعداد برنامج عمل الجماعة بانسجام مع التوجهات الاستراتيجية الكبرى للدولة و الجهة والعمالة أو الإقليم.

ولهذه الغاية فإن إعداد مشروع عمل الجماعة يتم بعد مشاورات مع المواطنات والمواطنين والجمعيات وفق الآليات التشاركية للحوار والتشاور المحدثة لدى مجلس الجماعة طبقاً لأحكام المادة 119 من القانون التنظيمي السالف الذكر رقم 113.14 ومع الهيئة الاستشارية المكلفة بتفعيل مبادئ المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع المنصوص عليها في المادة 120 من القانون التنظيمي السالف الذكر.

<sup>1</sup> عرفت القوانين المنظمة لعمل الجماعات الترابية مجموعة من التعديلات منذ صدور أول مرة سنة 1960 ، مروراً بالميثاق الجماعي لسنة 1976 ، ثم الميثاق الجماعي لسنة 2002 رقم 78-00 ، فتعديل سنة 2009 بموجب قانون 08-17 ، و أخيراً القانون المنظم لعمل الجماعات الترابية رقم 113-14 و الصادر سنة 2015.

وموازاة مع إعداد برنامج عمل الجماعة، فإن المرسوم التطبيقي السالف الذكر ينص على ضرورة وضع منظومة لتتبع المشاريع والبرامج تحدد فيها الأهداف المراد بلورتها لغاية تتبع نسب انجازها مع قياس الفعالية المتعلقة بها<sup>2</sup>.

إن برنامج عمل الجماعة فضلا عن كونه ضرورة قانونية أملت لها أجراً وتنفيذ القوانين التنظيمية في ظل دستور 2011، فهو أيضا ضرورة فرضها السياق الإقليمي والتحولت البنيوية التي يعيشها المجتمع المغربي من حيث الاهتمام المتزايد بقضايا تدبير الشأن العام المحلي وتزايد حدة التحديات البنيوية والاستجابة لمتغيرات الظواهر الاجتماعية، وهو بالأساس خارطة طريق لمجلس الجماعة، و خلاصة عمل مسؤول وجاد يقتضي انخراط الجميع في جميع مراحل وخصوصا المنتخبين والإدارة الجماعية وتعبئة كل الطاقات والموارد المالية والبشرية ، ليس فقط لإنجازه وإنما لتنزيله على أرض الواقع وبلوغ الأهداف المتوخاة منه.

---

<sup>2</sup> المادة 6 من المرسوم التطبيقي رقم 2.16.301 المتعلق بإعداد برنامج عمل الجماعة وتتبعه وتقييمه وتعيينه وآليات الحوار و التشاور لإعداده و الصادر في 29 يونيو 2016.

## الإطار القانوني لبرنامج عمل الجماعات الترابية

يمكن تلخيص الإطار القانوني لبرنامج عمل الجماعات الترابية في ثلاث مستويات:

1. المستوى الأول يتعلق بالدستور الجديد لسنة 2011، والذي يوجد في قائمة هرم القوانين باعتباره أسمى قانون في الدولة.
2. يليه القانون التنظيمي المنظم لعمل الجماعات الترابية رقم 14-113 والذي ينص مباشرة على إعداد برنامج عمل الجماعة كاختصاص ذاتي، يوجد على رأس قائمة الاختصاصات الذاتية للجماعات.
3. وأخيرا المرسوم التطبيقي لإعداد برنامج عمل الجماعة الذي يحدد منهجية إعداده.

دستور سنة 2011

القانون التنظيمي رقم  
14-113

المرسوم التطبيقي  
لبرنامج عمل الجماعة

## 1. دستور المملكة لسنة 2011

تم تخصيص الباب الرابع من دستور سنة 2011 للجهات والجماعات الترابية الأخرى - من الفصل 135 إلى الفصل 146- ، وقد أسس الدستور الجديد لمفاهيم ومبادئ جديدة للتدبير الترابي ، وذلك من خلال التنصيب المباشر عليها، ويتعلق الامر بمبدأ التدبير الحر و مبدأ التعاون و التضامن بين الجماعات، و مبدأ التفريع - الاختصاصات الذاتية للجماعات و المشتركة و المنقولة - و ركز الدستور الجديد على مفهوم التنمية البشرية المستدامة.

الدستور الجديد نص كذلك على أهمية الآليات التشاركية للحوار والتشاور لتسيير مساهمة المواطنين والمواطنات في إعداد برامج التنمية وتتبعها من خلال الفصل 139 من دستور 2011 .

## 2. القانون التنظيمي رقم 113.14 المتعلق بالجماعات

**المادة 78:** تضع الجماعة تحت إشراف رئيس مجلسها، برنامج عمل تعمل على تتبعه وتحيينه وتقييمه، يحدد هذا البرنامج الأعمال التنموية المقرر إنجازها أو المساهمة فيها بتراب الجماعة خلال مدة ست سنوات، ويتم إعداد برنامج عمل الجماعة في السنة الأولى من مدة انتداب المجلس على أبعد تقدير بانسجام مع توجهات برنامج التنمية الجهوية ووفق منهج تشاركي وبتنسيق مع عامل العمالة أو الإقليم أو من ينوب عنه، بصفته مكلفا بتنسيق أنشطة المصالح اللامركزية للإدارة المركزية.



**المادة 119:** تؤكد على ضمان التشاركية في إعداد برنامج العمل ولهذه الغاية تحدث مجالس الجماعات آليات تشاركية للحوار والتشاور لتسيير مساهمة المواطنين والمواطنات والجمعيات في إعداد برنامج العمل".

### 3. المرسوم رقم 2.16.301

يتكون هذا المرسوم من 17 مادة و يتعلق بتحديد مسطرة إعداد برنامج عمل الجماعة وتتبعه و تحيينه وتقييمه وآليات الحوار و التشاور لإعداده.<sup>3</sup>

---

<sup>3</sup> المادة 6 من المرسوم تحدد مراحل الإعداد، وهي كالتالي:

- 1- إنجاز تشخيص لإبراز الحاجيات والإمكانيات.
- 2- ترتيب الأولويات.
- 3- تحديد المشاريع ذات الأولوية مع الأخذ بعين الاعتبار الإمكانيات المادية الممكنة تتبعها.
- 4- تقييم الموارد والنفقات التقديرية للسنوات الثلاث الأولى من مشروع البرنامج.
- 5- إعداد وثيقة مشروع البرنامج مع وضع منظومة للتتبع والتقييم.

## المقاربات والمبادئ المعتمدة في إعداد برنامج عمل الجماعة

يستند إعداد برنامج عمل الجماعات الترابية على مجموعة من المقاربات الأساسية التي تستمد شرعيتها من الدستور المغربي الذي يدافع عن الحقوق الاقتصادية والثقافية والاجتماعية و السياسية لكل المغاربة – الفصل 31 من دستور 2011 - وكذا من المواثيق الدولية المتعلقة بحقوق الانسان . وعموما يتعلق الامر بالمقاربات التالية:

**المقاربة الحقوقية:** حيث يجب الاخذ بعين الاعتبار الحقوق الأساسية للمواطنين والمواطنات، وعلى رأسها الحق في العيش الكريم الفصل 31 من دستور 2011.

**المقاربة التشاركية:** يجب إشراك كافة شرائح المواطنين والمواطنات، ومختلف الفاعلين المتدخلين في تراب الجماعة أثناء مرحلة التشخيص والتقييم والتحيين. الفصل 139 من دستور 2011، والمادة 78 والمادة 119 من القانون التنظيمي للجماعات الترابية.

**مقاربة النوع:** يجب الحرص على مشاركة النساء والشباب في إعداد البرنامج. ولهذا الغرض نص المشرع على إحداث هيئة خاصة بالمساواة و تكافؤ الفرص و مقاربة النوع .<sup>4</sup> - المادة 120 من قانون 113-14-

**المقاربة البيئية:** يجب احترام البعد البيئي أثناء برمجة المشاريع وذلك تفعيلا لمقتضيات المادة 20 من الاطار رقم 99.2 بمثابة ميثاق وطني للبيئة و التنمية المستدامة .<sup>5</sup> وكذلك لمقتضيات المادة 3 من المرسوم التطبيقي لبرنامج عمل الجماعة .

---

<sup>4</sup> أصدرت المديرية العامة للجماعات الترابية سنة 2018 دليل مبسط لأحداث هذه الهيئة . كما أن الباب الخامس من النظام الداخلي للجماعات الترابية قد خصص لها .

أثناء إعداد برنامج عمل الجماعة ، و تفعيله و تتبع و تحيينه يجب مراعاة مجموعة من المبادئ التي وردت في النص الدستوري و كذا في القانون التنظيمي للجماعات الترابية.

يتعلق الامر بكل من مبدأ التضامن و التعاون و مبدأ التفريع والمشاركة المواطنة حيث وردت هذه المبادئ بصريح العبارة.

بالنسبة للشفافية فيمكن أن نستشفها من خلال مجموعة من المقتضيات على سبيل المثال تعليق قرار إعداد برنامج عمل الجماعة بصورة الجماعة.

كما أن هذا البرنامج يجب أن يكون واقعي و ليس حالما ، بالإضافة إلى ضرورة مراعاة مفهوم التنمية المستدامة، أي حق الأجيال القادمة في الثروة.

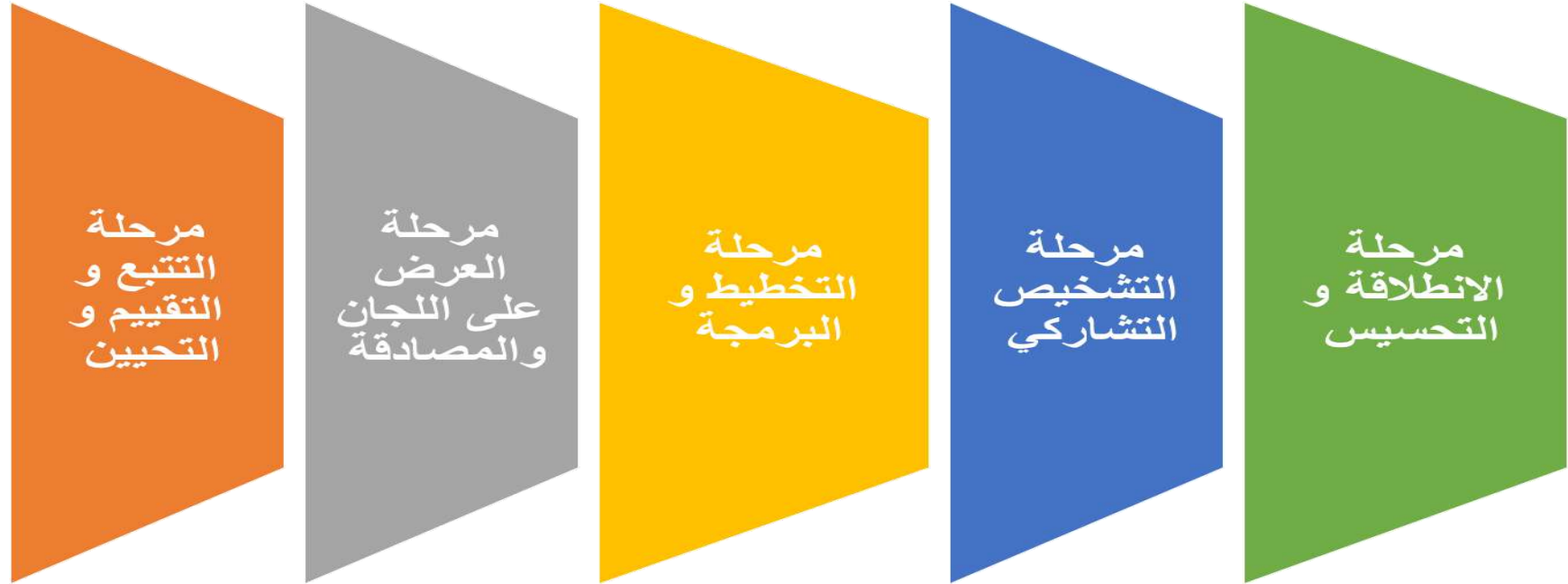
و في الأخير يجب أن يعمل البرنامج على المساهمة في توفير الظروف الملائمة للرفع من الجاذبية الترابية للجماعة.



<sup>5</sup> تنص المادة 20 من القانون الإطار رقم 99.12 بمثابة ميثاق وطني للبيئة والتنمية المستدامة على إلزامية إدماج المبادئ والأهداف المنصوص عليها في القانون المذكور في عملية التخطيط وإعداد برامج التنمية وخاصة ما يتعلق منها بحماية البيئة وضمان استدامة الموارد والنجاعة الطاقية.

## منهجية الاشتغال

تحتزم منهجية إعداد برنامج عمل الجماعة المراحل الواردة في المادة 6 من المرسوم التطبيقي، وكذا المقاربات و المبادئ السابقة الذكر. وفي مجمل القول يتم إعداد برنامج عمل الجماعة وفقا لمنهجية التخطيط التشاركي الاستراتيجي القائم على النتائج . و يتعلق الامر بخمس مراحل كبرى يثم المرور بها من أجل إعداد الوثيقة النهائية و هي كالتالي :



## المرحلة الأولى: الانطلاقة والتحسيس

1. تشكيل الفريق بشقيه الإداري والسياسي
2. اجتماع تنسيقي لتدارس وتحديد منهجية العمل والجدولة الزمنية المرتقبة لإعداد برنامج العمل
3. عقد الاجتماع الإخباري والتشاورى
4. قرار إعداد برنامج عمل الجماعة

## المرحلة الثانية: التشخيص التشاركي

### 1. إطلاق الاستمارة الإلكترونية

في إطار تفعيل النموذج التنموي الجديد ، الذي دعا إلى اعتماد الرقمة كركيزة أساسية وكدعامة لمختلف القطاعات العمومية و الخاصة حرص مكتب الدراسات الرمحاني للاستشارات ، على تفعيل هذا المعطى من خلال اعتماد الرقمنة في عملية التشخيص التشاركي ، و ذلك عن طريق إحداث تقنية رقمية جديدة ، و يتعلق الامر باستمارة التشخيص الإلكترونية . حيث سوف تمكن هذه الالية التشاروية من الوصول إلى أكبر عدد من المواطنين و المواطنات خاصة رواد شبكات التواصل الاجتماعي كالفاسبوك و كذا يمكن تقاسمها عبر واتساب .

## 2. اللقاءات النوعية مع المصالح اللامركزية للدولة :

تطبيقا للمادة 9 من المرسوم رقم 2.16.301 المتعلق بتحديد مسطرة إعداد برنامج الجماعة وتتبعه وتحيينه وتقييمه وآليات الحوار والتشاور لإعداده، يتم طلب المساعدة التقنية من المصالح الخارجية للدولة والجماعات الترابية الأخرى والمؤسسات العمومية والمقاولات العمومية خاصة في مجال تزويد الجماعة بالمعلومات والمعطيات والمؤشرات وكافة الوثائق المتوفرة حول المشاريع المنجزة أو المبرمجة فوق تراب الجماعة.

وتستهدف هذه المرحلة تجميع وتحليل المعطيات الترابية للجماعة وإنجاز وثيقة التشخيص الترابي للجماعة في نسخة أولية. مع جرد المشاريع الجارية والمبرمجة في مختلف البرامج القطاعية. كما تمكنا من استخراج منظومة مرقمة لتقييم الوضعية الراهنة.

## 3. اللقاءات التشاركية مع مختلف الفاعلين المحليين:

وفقا للمادة 7 من المرسوم رقم 2.16.301 السالف الذكر فإن مشروع برنامج عمل الجماعة يتم إعداده بإتباع منهج تشاركي وذلك بإجراء مشاورات مع:

– المواطنين والمواطنات وفق الآليات التشاركية للحوار المحددة بالمادة 119 من القانون التنظيمي. ويمكن أن تكون هذه اللقاءات على شكل منتدى للتشخيص التشاركي ، مجموعات عمل ، اجتماعات جماعية و فردية ، تنظيم أبواب مفتوحة .



- الهيئة الاستشارية المكلفة بتفعيل مبادئ المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع كما هو منصوص على إحداثها واختصاصها في المادة 120 من القانون التنظيمي.
- لقاءات فردية مع موظفي الجماعة ، الخبراء ، الاعيان .
- تستهدف هذه المرحلة إنجاز تشخيص تشاركي من أجل استكمال وثيقة التشخيص الترابي للجماعة ، وفهم أكبر لواقع حال الساكنة . ولعل هذا التقاطع بين كل من المعطيات العلمية و المعطيات المعبرة عنها من طرف الساكنة وكذا مختلف الفاعلين المنتمين لتراب الجماعة ، يمكننا من إنجاز وثيقة نابغة من الواقع المعاش ، تجسد الاحتياجات الحقيقية وفقا للأولويات .
- إن هذا التشخيص التشاركي يمكننا من تحديد المحاور الاستراتيجية الكبرى للبرنامج وكذا من تحديد الهدف العام و الأهداف الخاصة و في الأخير يقودنا إلى امتلاك رؤيا استراتيجية واضحة من طرف المجلس الجماعي الذي يبقى هو المسؤول رقم واحد عن تسيير الشأن العام المحلي للجماعة .
- كما تمكننا هذه المرحلة من وضع لائحة الأولويات .

### المرحلة الثالثة : التخطيط و البرمجة

- خلال هذه المرحلة يقوم المجلس بتحديد استراتيجية العمل للسنوات القادمة، وذلك بتحديد القيم والمهمة وكذا الرؤيا الاستراتيجية التي سوف يسعى إلى تحقيقها عن طريق المشاريع المبرمجة.

حيث يسعى كل مشروع إلى تحقيق هدف خاص، وتساهم الأهداف الخاصة لكل مشروع إلى تحقيق الهدف العام الذي يسعى برنامج عمل الجماعة إلى تحقيقه وبدوره الهدف العام يساهم في تحقيق الرؤيا الاستراتيجية للمجلس الجماعي.

يتم وضع اللائحة النهائية للأولويات، وتجسد في برنامج عمل لمدة ست سنوات، و تخصص البرمجة الثلاثية للسنوات الثلاث الأولى لأولوية الأولويات .

كما يجب أن تراعي البرمجة التوجهات الاستراتيجية للدولة ، و ان تنسجم مع الاختيارات الكبرى لبرنامج تنمية الجهة ، و كذا مع برنامج تنمية العمالة أو الإقليم .

و يجب أن تأخذ البرمجة بعين الاعتبار ثلاث عناصر أساسية في وضع التوزيع السنوي للبرنامج :

الإمكانات المادية المتوفرة لدى الجماعة بناء على التقييم المالي لمالية الجماعة أو تلك التي يمكنها تعبئتها بشكل مباشر.

التركيبة المؤسسية التي يتعين التوصل إليها لتنفيذ المشروع وحجم الغلاف المالي الممكن تعبئته من طرف الشركاء المحتملين.

درجة أولوية المشروع.

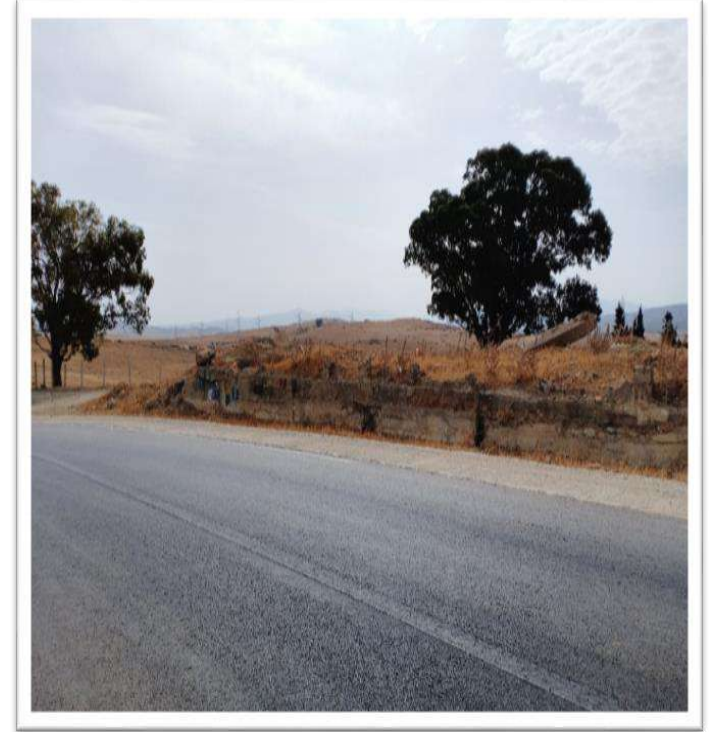
## المرحلة الرابعة : المصادقة

- تطبيقا لأحكام المادة 10 من المرسوم رقم 2.16.301 يعرض مشروع البرنامج على اللجان الدائمة للمجلس لدراسته وإبداء الرأي وتقديم التوصيات التي من شأنها تنقيحه وتحسين مضامينه.
- بناء على مقتضيات المادتين 11-12 من المرسوم 2.16.301 السالف الذكر لا يصبح برنامج العمل قابلا للتنفيذ الا بعد المصادقة عليه من طرف مجلس الجماعة بمقرر يتخذه لهذه الغاية ويخضع المقرر لتأشيرة عامل الإقليم أو من ينوب عنه طبقا لمقتضى المادة 118 من القانون التنظيمي المتعلق بالجماعات.

## المرحلة الخامسة : التتبع والتقييم والتحيين

إعداد منظومة تتبع وتقييم تتضمن تسطيرا دقيقا للأهداف الخاصة بكل محور من محاور المشروع مع تضمين مؤشرات للفعالية بالبطاقات التقنية للمشاريع والأنشطة المرتبطة ببرنامج العمل تفعيلا للمواد 6-14 من المرسوم 2.16.301 مع إمكانية تحيينه ابتداء من السنة الثالثة من دخوله حيز التنفيذ وفق المسطرة المتبعة في إعدادة والمصادقة عليه وفق المادة 15 من المرسوم السالف الذكر.

# الجزء الأول: التشخيص الترابي لجماعة سبت الزينات



# المحور الأول: التعريف بجماعة سبت الزينات





## 1. الجماعة في أرقام مركزة





## 2. نبذة عن الجماعة

### التاريخ الاثني والانتماء القبلي للجماعة

ساكنة جماعة سبت الزينات متعددة المشارب والأصول، فلها جذور أمازيغية وعربية ومورسكية. فإلى حدود أواخر القرن الخامس عشر الميلادي، ظلت المنطقة التي تضم حالياً تراب جماعة سبت الزينات، عبارة عن غابات متصلة، تتخللها تجمعات سكانية طفيفة ومتفرقة لأفراد ينتمون للقبائل الصنهاجية، الذين اختاروا شمال الجماعة وعمرؤا في أراضيه، ولأفراد ينتمون للقبائل الغمارية، الذين استقروا بجنوب الجماعة. مع بداية القرن السادس عشر، ستشهد المنطقة وفود أفواج كبيرة من المورسكيين القادمين من جنوب الأندلس، وخاصة من قرى جبال البشارات ومن مدينة بريرة وجبل طارق، وشيدوا مداشر، المرس، القصيار، البيبان، الصفصافة، دار اللماعي، الرويف، القزموري، الخرب والصخرة.

في مستهل القرن السابع عشر، شهدت المنطقة موجة ثانية من الهجرة لأفراد ينتسبون لقبيلة بني عروس، الذين أسسوا مدشر الزينات. وبجكم نسبهم الشريف (ينحدرون من سلالة علي بن أبي طالب وفاطمة الزهراء ابنة نبي الإسلام)، ومن حفظة القرآن، ومن متفقهين في أمور الشرع الإسلامي، حظي مدشر الزينات مكانة متميزة لدى أهالي المداشر المجاورة، ومع مرور الوقت تسلم القيادة الاقتصادية-التجارية، والزعامة الدينية-السياسية بالمنطقة. هذه المكانة مازال يحظى بها إلى الآن، فهو يعد المركز الإداري لجماعة سبت الزينات.

اكتسبت المنطقة أهمية استراتيجية بالغة خلال فترة الجهاد الذي أعلنه السلطان المولى إسماعيل لاسترجاع الثغور المغربية (طنجة، سبتة، أصيلة...). وبعد استرجاع مدينة طنجة، كافأ السلطان العلوي القبائل التي شاركت في حصار مدينة طنجة بأن اقتطع لهم بعض أراضي الفحص، وكان من نصيب المجاهدين من قبيلة أولاد زيان (قدموا من الشاوية) ومن قبيلة قلعية (قدموا من جبال الريف)، أراضي بجهة الزينات. وإليهم ينتسب ساكنة دوار أولاد زيان ودوار قلعية.

بعد دخول الاستعمار الإسباني إلى شمال المغرب، شكلت منطقة الزينات إحدى معاقل القائد أحمد الريسوني، الذي اتخذها قاعدة خلفية لشن غارات ضد التواجد العسكري الإسباني، ولم يتمكن المستعمر من السيطرة على المنطقة حتى بعد وفاته سنة 1925، إذ اختارت ساكنة المنطقة الانضمام إلى ثورة عبد الكريم الخطابي، ولم تخضع للحماية الإسبانية إلا بعد استسلام أمير الريف حقنا لدماء.

وتتكون حاليا جماعة سبت الزينات من 15 مدشر، وهي: أولاد زيان، البيبان، الخرب، دار اللماعي، الرويف، الزينات (المركز)، الشراربة، الصخرة، الصفصافة، الغزلان، القزموري، القصيار، قلعية، المرس والنحل. هذه الدواوير منها ما هو تابع لقبيلة بني مصور (جنوب الجماعة)، ومنها ما ينتمي لقبيلة فحص عامر (شمال الجماعة).

## من أين جاءت أصل تسمية الجماعة؟

تتكون تسمية الجماعة من اسمين: الزينات، وتعود إلى مدشر الزينات الذي يتواجد في النصف الشمالي من الجماعة، على سهل منخفض بحوض نهر مغاير، ويحظى المدشر بمكانة متميزة لدى أهالي المنطقة لما له من أهمية تاريخية ودينية واقتصادية. أما كلمة السبت، فهو يوم انعقاد السوق الأسبوعي. اسم الزينات لم يظهر في الدراسات السيسولوجيا الاستعمارية اسم الزينات سوى في القرن 18، حينما مر منها الرحالة الإسباني خورخي خوان، برفقة السفير أحمد الغزال، مكلفا من طرف ملك إسبانيا كارلوس الثالث، عقد اتفاقية سلام مع السلطان سيدي محمد بن عبد الله، وصفها قائلا: "وصلا للزينات مساء، والتي تبعد عن طنجة بثلاثة فرسخت (الفرسخ يعادل 5,76 كلم)، بها جبال جميلة ومراعي كثيرة، يربي سكانها المواشي، وبها دواوير صغيرة".

### 3. الموقع الجغرافي



- عمالة طنجة - أصيلة**
- 1: جماعة طنجة
  - 2: جماعة العوامة
  - 3: جماعة اكزناية
  - 4: جماعة حجر النحل
  - 5: جماعة سبت الزينات
  - 6: جماعة دار الشاوي
  - 7: جماعة المنزلة
  - 8: جماعة أقواس بريش
  - 9: جماعة حد الغربية
  - 10: جماعة أصيلة
  - 11: جماعة الساحل الشمالي
  - 12: جماعة سيدي اليمني

### التقسيم الإداري لعمالة طنجة - أصيلة

جدول رقم 1: المسافة الفاصلة بين جماعة

سبت الزينات وأهم المدن المغربية

المسافة (ب كم)	المدينة
15	طنجة
34	تطوان
207	الرباط
294	الدار البيضاء
198	فاس
198	مكناس
124	القنيطرة

## جماعة سبت الزينات

### الموقع الجغرافي

تقع في الشمال-الغربي للمغرب، وهي تابعة إداريا لجهة طنجة-تطوان-الحسيمة، وتحد بالجماعات التالية:

- جماعة العوامة شمالا؛
- جماعة دار الشاوي وجماعة المنزلة جنوبا؛
- جماعة حجر النحل وجماعة المنزلة غربا؛
- جماعة الجوامعة شرقا.

## المحور الثاني: الخصائص الطبيعية والديمغرافية للجماعة



## 1. الخصائص المناخية والموارد الطبيعية للجماعة

مناخ جماعة سبت الزينات ذو طابع متوسطي، أي بارد ورطب في فصل الشتاء، وحار جاف في فصل الصيف. يشهد تراب الجماعة تساقطات مطرية غزيرة خلال فصل الشتاء، إذ تصل في حجها الأقصى 1000 ملم، بل وتجاوزت هذا السقف في السنوات الأخيرة. ونتيجة ارتفاع معدل الجماعة عن سطح البحر، يتميز هوائها بطبيعتها الجافة. ويتراوح الارتفاع بين 22 م و234 م، وهو الارتفاع المسجل أعلى تلة راس الطهر جنوبا عند مدشر الصفصافة؛ في حين يصل معدل الارتفاع إلى 138 متر عن سطح البحر.

### جدول رقم 2: المناخ بجماعة سبت الزينات

(المصدر: مديرية الأرصاد الجوية – 2022)

المعدل السنوي	الحد الأقصى	الحد الأدنى	وحدة القياس	
787 ملم	1000	390	ملم	الأمطار
17,4	32	9	درجة	درجة الحرارة
40	95	10	كلم/ساعة	الرياح

بخصوص عامل الرياح، وقوع الجماعة قرب مضيق جبل طارق، بين الكتل الهوائية الأطلسية والكتل الهوائية المتوسطية، جعل المنطقة تتميز برياح مداومة طويلة السنة، إذ تصل سرعة الرياح في حدها الأقصى 95 كلم/الساعة، بينما المعدل السنوي هو 40 كلم/الساعة. كما



تمتاز الرياح أيضا خلال فترات طويلة من السنة برياح الشرقي، ومن ناحية بيئية، تعد هذه الرياح عاملا رئيسيا في تنقية الأجواء والهواء من التلوث.

أما بخصوص التضاريس، فأراضي الجماعة تتأرجح بين التضاريس السهلية الخصبة في شمال الجماعة، وخاصة بمحيط نهر مغاير، والتضاريس التلية المرتفعة جنوب وشرق الجماعة. جغرافيا، معظم قرى الجماعة تتمركز في تضاريس جبلية متوسطة الارتفاع، عند سفوح جبل الزينات. تاريخيا، هذا التمرکز المرتفع لمداشر وقرى الجماعة له أسباب أمنية-دفاعية.



الملاحظ أن المفارقات الطبيعية ميزت شمال الجماعة عن جنوبها، وهو ما انعكس أيضا على مستوى التجمعات السكانية والأنشطة الفلاحية والبنيات التحتية، إذ شمال الجماعة أوفر حظا من جنوبها. مقارنة مع الشمال، جنوب الجماعة متأخر بشكل كبير. ونؤكد مرة أخرى على أن الظروف الطبيعية ساهمت في تعزيز هذا المعطى.

بخصوص الموارد المائية، تتوفر الجماعة على شبكة مهمة من المجاري المائية والأنهار، تتمثل في أنهار: الحاشف، تاهدارت، الوادي الكبير ومغاير. كما تعد الجماعة محظوظة بسد ابن بطوطة، والتي يتواجد جزء مهم منها بتراب الجماعة. نشير إلى أن حقينة هذه البحيرة تبلغ 300 مليون متر مكعب.

نسبة مهمة من أراضي الجماعة ذات طابع غابوي، إذ تقدر بـ 260 هكتار، أي ما يوازي 8% من مجموع مساحة الجماعة، فيما تمثل الأراضي الصالح للزراعة ما يعادل 43%.

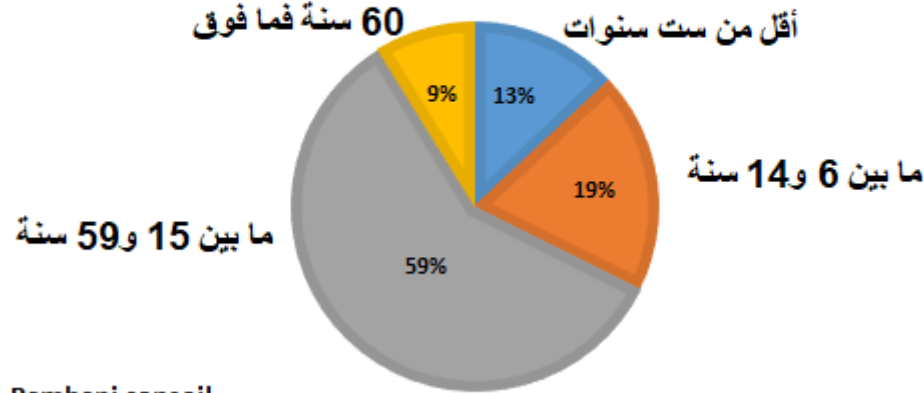
## 2 . الرأس مال البشري

في كتاب ألفه أوجست مولييراس، "المغرب المجهول: اكتشاف جبالة"، صدر في أواخر القرن التاسع عشر، ذكر أن سكان المنطقة المعروفة حاليا بجماعة سبت الزينات تقدر بـ 1600 نسمة. واصلت الساكنة نموها الديمغرافي حتى بلغ هذا العدد 5082 نسمة، وفق الإحصاء العام الرسمي للسكان والسكنى، لينخفض حسب إحصاء سنة 2004 إلى 4895 نسمة. عشر سنوات بعد ذلك، سيرتفع النمو الديمغرافي بجماعة سبت الزينات لتصل إلى 5153 نسمة. كم بلغ عدد ساكنة الجماعة خلال سنة 2022؟ الجواب هو 5866 نسمة. كيف توصلنا لذلك؟

بلغ مجموع عدد الولادات، خلال الفترة الممتدة ما بين 2015 وإلى حدود متم شهر ماي 2022، ما مجموعه 869 نسمة، في مقابل عدد الوفيات بلغ خلال نفس الفترة 156 نسمة، من بينهم 56 امرأة و100 رجل. وبالتالي يمكن القول إن ساكنة جماعة سبت الزينات قد ارتفعت خلال فترة سبع سنوات بـ 713 نسمة، أي بمعدل تقريبي 102 طفل كل سنة.

من خلال ما سبق، يمكن القول إن ساكنة جماعة سبت الزينات بلغت إلى حدود شهر ماي من سنة 2022، ما يقارب 5866 نسمة، موزعة على الشكل التالي: 2797 نسمة من الإناث؛ و3069 نسمة من الذكور.

## توزيع الساكنة حسب الفئات العمرية - جماعة سبت الزينات



Ramhani conseil

بصيغة أخرى، النساء يمثلن 47,68% من مجموع الساكنة، في مقابل 52,31% من الرجال. إن التحدي الديمغرافي الذي تواجهه جماعة سبت الزينات هو ارتفاع نسبة الساكنة النشيطة، أي التي لها القدرة البدنية على الاشتغال، والتي يتراوح عمرها ما بين 15 و 59 سنة. هذه الفئة تمثل 59% من مجموع الساكنة، أي أنها تمثل القاعدة العريضة للهرم السكاني. وهذا ما سيتضح لنا أكثر من خلال قراءة وتحليل معطيات الجدول أسفله.

ينبغي أن نشير إلى أن التحدي المقصود في هذا الباب، بالنسبة لجماعة سبت الزينات، يتمثل في ضرورة المساهمة في تنشيط الحركة الاقتصادية، وخلق أنشطة مدرة للدخل لفائدة هذه الفئة، إذ يصل معدل نسبة البطالة إلى 16,2%، وهي مرتفعة في الوسط النسوي، إذ تمس 29,6% من نساء الجماعة.

### جدول رقم 3: تصنيف ساكنة جماعة سبت الزينات حسب الفئات العمرية ب %

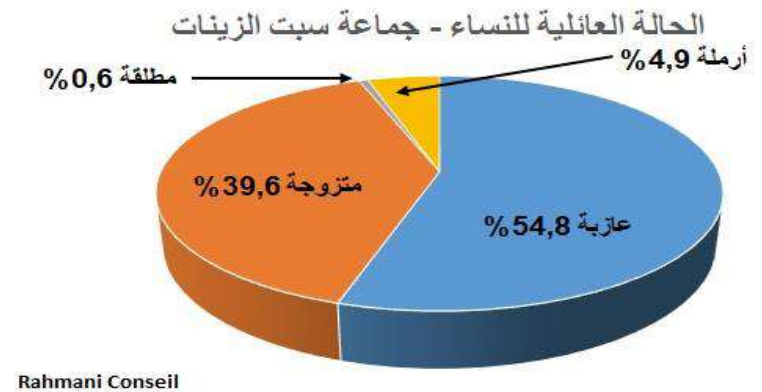
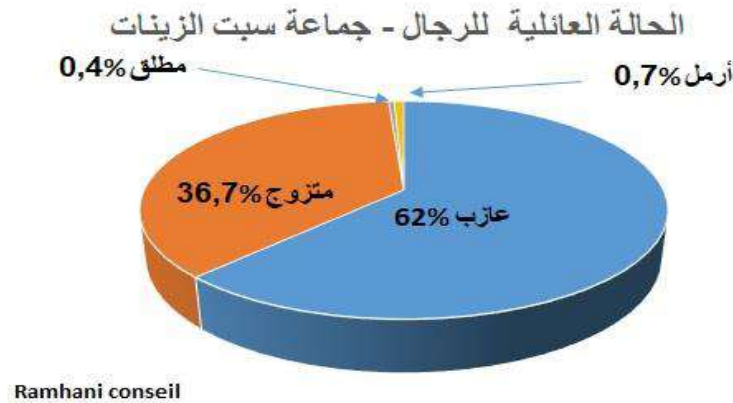
(المصدر: المندوبية السامية للتخطيط - 2022)

الذكور	الإناث	المجموع	الفئة العمرية	الذكور	الإناث	المجموع	الفئة العمرية
5,1%	4,9%	5%	44-40 سنة	10,8%	11,2%	11%	4-0 سنوات
4,7%	4,2%	4,5%	49-45 سنة	10,8%	11,3%	11%	9-5 سنوات
4,2%	3,8%	4%	54-50 سنة	10,1%	10,7%	10,4%	14-10 سنة

برنامج عمل جماعة سبت الزينات برسم سنوات 2022-2027

%3,8	%3,1	%3,4	سنة 59-55	%8,5	%9,9	%9,1	سنة 19-15
%2,6	%2,7	%2,6	سنة 64-60	%9,6	%9,2	%9,4	سنة 24-20
%2,3	%1,5	%1,9	سنة 69-65	%8,7	%9,9	%9,2	سنة 29-25
%1,8	%1,7	%1,7	سنة 74-70	%7,7	%7,2	%7,5	سنة 34-30
%2,7	%2,2	%2,5	أكثر من 75 سنة	%6,7	%6,7	%6,7	سنة 39-35

إن المجتمع المحلي يمتاز بقاعدته الشابة والفتية، التي تتمدد نتيجة ارتفاع معدل الولادات بالجماعة. فنسبة الأطفال أقل من أربع سنوات من مجموع الساكنة تصل إلى 11%، وهي نفس النسبة التي تحتلها الفئة العمرية من 5 إلى 9 سنوات. ما يدعم هذا المعطى هو أن 41,5% من الساكنة هي أقل من 19 سنة.



بالنسبة للوضعية العائلية يلاحظ ارتفاع العزوبة لدى الجنسين، إذ تصل إلى 62,2% لدى الرجال و54,8% لدى النساء، وهو ما يعني ضمناً أن نسبة كبيرة منهن يوجدن في وضعية عنوسة. هذا المعطى يؤكد ارتفاع سن الزواج بالمنطقة، خاصة في أوساط الرجال، إذ يتراوح ما بين 32,3 سنة عند الرجل، و25,1 سنة عند المرأة.

تركيبية الأسرة بسبت الزينات متعددة النوى، بمعدل متوسط يصل إلى 3,7 طفل لكل أسرة، كما تمتاز بالاستقرار، فنسبة الطلاق لا تتعدى 0,6% في أوساط النساء، و0,4% في أوساط الرجال.

### 3. السكن وظروف عيش الساكنة

#### جدول رقم 4: صنف السكن بجماعة سبت الزينات

(المندوبية السامية للتخطيط – 2022)

المؤشر	صنف السكن
0,6%	فيلا
0%	شقة في إقامة
41,6%	منزل مغربي عصري
0,2%	سكن عشوائي
57,3%	منزل نموذج قروي
0,3%	نمط آخر

إن دراسة السكن وظروف عيش الساكنة تعد مسألة في غاية الأهمية، إذ بواسطتها يمكن استخلاص بعض المؤشرات لقياس مستوى الفقر بتراب الجماعة. فمثلا، حسب صنف السكن، نجد أن 41,6% من الساكنة تقطن في سكن الصنف المغربي العصري، أي السكن المتوفر في شروط السلامة، وبمواد بناء عصرية في المقابل، نجد أزيد من نصف ساكنة الجماعة (57,3%) تقطن في سكن من صنف قروي، أي مشيد بطرق تقليدية، ولا تتوفر فيه على العموم مواصفات السلامة التي تميز البناء العصري. بصيغة أخرى، يمكن القول على أن نسبة مهمة من هذه الفئة ليس لديهم الإمكانيات المادية لتشييد منزل من الصنف المغربي العصري. يفترض أن نسبة مهمة منهم ينتمون للطبقة الفقيرة.

أما بخصوص نمط البناء من صنف فيلا، الخاص بالطبقة الميسورة، فانتشاره محدود في تراب الجماعة، ولا يتجاوز سوى 0,6% من مجموع أنماط السكن السائدة بتراب جماعة سبت الزينات.

### جدول رقم 5: أقدمية السكن بجماعة سبت الزينات

(المندوبية السامية للتخطيط - 2022)

النسبة	الأقدمية بالسنوات
20,7%	أقل من 10 سنوات
20,8%	10 سنوات إلى أقل من 20 سنة
29,6%	20 سنة إلى أقل من 50 سنة
28,9%	50 سنة أو أكثر

الملاحظ أيضا بخصوص السكن، هو أن 58,5% عمرها تعود إلى عدة عقود، من ضمنها نجد 28,9% من المنازل عمر تشييدها يفوق على 50 سنة. ولنا أن نتصور حالها، إذ معظمها لا تمنح لأصحابها ظروف صحية للعيش (الرطوبة، التشققات، إلخ). يلاحظ تمركز ذلك جغرافيا في الجهة الجنوبية لجماعة سبت الزينات. فقط 20,7% من المنازل حديثة البناء نسبيا، ويعود تشييدها إلى أقل من 10 سنوات.

هذا فيما يخص جودة البناء، أما فيما يخص التجهيزات فأكثر من 80% من المنازل مرتبطة بشبكة الماء الشروب، مع تسجيل غياب شبكة للصرف الصحي؛ فجل المنازل تعتمد في تصريف نفاياتها السائلة على الحفر أو المظمورة بنسبة تصل إلى 83%. الإيجابي في هذا الباب، هو أن نسبة ربط المنازل بشبكة الكهرباء وصلت إلى 99,98%. نجد أيضا 96,4% من المنازل تتوفر على فضاء داخلي مخصص للطبخ، و93,5% تتوفر على مرحاض؛ إلا أنه يلاحظ افتقار جل المنازل بجماعة سبت الزينات على حمام، أو فضاء مخصص للاستحمام. فقط 6,2% من المنازل مجهزة بذلك، وهو ما يطرح أكثر من علامة استفهام، وهل يحتضن تراب الجماعة حمامات عمومية أو تقليدية.

### جدول رقم 6: نسبة استخدام وسائل الاتصال بجماعة سبت الزينات

(المندوبية السامية للتخطيط – 2022)

لاقط هواني (البارابول)	%44,1
تلفاز	%80,8
مذياع	%49,9
هاتف نقال	%87,6
هاتف ثابت	%0,3
حاسوب	%2,2
انترنت	%0,5

فيما يتعلق بتقنيات الاتصال ووسائل الانفتاح على العالم الخارجي، نجد أن اللاقط الهوائي غير منتشر بكثرة على مستوى الجماعة، فقط 49,9% من المنازل تتوفر عليه، وهو ما يؤشر على عدم توفر الاسر على الإمكانيات لاقتناءه. ينبغي ربط هذه النسبة بالنسبة التي حصلنا عليها آنفاً، والمتعلقة بـ 57,3% من الأسر تقطن في سكن فقير من الصنف القروي. حتى بخصوص انتشار استعمال الهاتف النقال، وإن بلغت 87,6%، إلا أنها تبقى الأضعف مقارنة مع جماعات عمالة طنجة-أصيلة. أما بخصوص استعمال الهاتف الثابت والأترنت والحاسوب فهو شبه منعدم، كما هو مبين في الجدول رقم 6، وذلك لعدم تواجد الالياف البصرية الخاصة بالربط.



## المحور الثالث: البنيات التحتية الأساسية



## 1.الولوجية: الطرق والمسالك

تعد الطرق من ركائز التنمية الترابية لأية جماعة، فالاستفادة من الخدمات الاجتماعية كالتعليم والصحة، ودورة حياة الأنشطة الاقتصادية، كلها تعثر إن لم تتوفر الجماعة على بنية تحتية طرقية تتيح الولوجية وتفك العزلة عن الدواوير.

### جدول رقم 7: متوسط المسافة الفاصلة (بكلم) عن الطرق و المسالك بجماعة سبت الزينات

(المصدر: تشخيص قام به مكتب الدراسات RAMHANI Conseil – 2022)

العدد	الدوار	البعد عن طريق معبد سنة 2019	البعد عن طريق معبد سنة 2022
1	الزينات ( المركز )	0,5	0
2	الخرب	2	1,2
3	النحل/ المرس	0-1	0
4	قلعية	0,2	0
5	الغزلان	0,3	0,3
6	المرس	0-1	0
7	الشرارية	1	0
8	البيبان	0,2	0,2
9	اولاد زيان	0,5	0,5
10	دار اللماعي	3	3

برنامج عمل جماعة سبت الزينات برسم سنوات 2022-2027

0	2	الصخرة	11
2	2	القزموري	12
0,5	0,5	القصيبار	13
0	3	الرويف	14
3	3	الصفصافة	15
0.71	1.08	المعدل	
10.7	16.2	مجموع المسافة	

على مستوى فك العزلة، وبالمقارنة بين سنة 2019 و سنة 2022، يمكننا أن نسجل تقدما على مستوى ستة دواوير، و يتعلق الأمر بكل من دوار الشرابية، قلعية (من الجماعة السلالية للدوار)، الرويف، الصخرة (من طرف الجماعة)، المرس والنحل (صندوق التضامن بين الجماعات السلالية بشراكة مع جماعة سبت الزينات)، حيث تم تعبيد ما يقارب 8,2 كلم من طرف المجلس الإقليمي.

بالنسبة لباقي الدواوير سجل أبعد مسافة فاصلة بين دوار والطريق المعبدة في كل من دوار الصفصافة، ودار اللماعي بـ 3 كلم، ثم دوار القزموري بـ 2 كلم. ما يزيد الوضع تعقيدا بالنسبة لساكنة هذه الدواوير هو أن وسائل النقل العمومي لا تغطي جميع المداشر، كما أن أسطولها ليس بالعدد الكافي مقارنة مع عدد السكان (أنظر لتبقى الجدول أسفله). خط واحد لحافلة صغيرة يمر كل ساعتين (للمركز وللدواوير المحاذية له: الغزلان، المرس، النحل، الخرب، قلعية والشرابية)، مطالب الساكنة بباقي الدواوير الأخرى هي إحداث خط إضافي ليشملهم (البيبان، أولاد زيان، الصفصافة، دار اللماعي، الرويف، القزموري، الصخرة والقصيبار) تصب في اتجاه إحداث خطوط حافلات إضافية. كما أن مشكلة النقل المزدوج هو عدم التزامه بالخط، رغم توفر الجماعة على 13 حافلة.

## جدول رقم 8: وسائل النقل بجماعة سبت الزينات

(المصدر: جماعة سبت الزينات - 2022)

عدد الدواوير المستفيدة	العدد	وسيلة النقل
الزينات - الغزلان - الشرارية - النحل - قلعية - الخرب - المرس	7	سيارة أجرة
سبت الزينات المركز - الغزلان - المرس - النحل - الشرارية - قلعية - الخرب	1	حافلة
الزينات - الغزلان - الشرارية - النحل - قلعية - الخرب - المرس	13	نقل مزدوج
غالبًا ما يربط بين الدواوير و المركز يوم انعقاد السوق الاسبوعي	-	النقل السري



أما بقية الدواوير فتتراوح متوسط المسافة الفاصلة عن الطرق والمسالك تقدر ب 0.71 كلم. في هذا الإطار، وبما أن الجماعة مقبلة على احتضان مدينة صناعية في المستقبل القريب "طنجة تك" فإن باقي الفاعلين المتدخلين في مجال فك العزلة مدعوون اليوم إلى إعطاء الأولوية لهذه الجماعة من أجل أن تتمكن من تجهيز وتهيئ البنيات التحتية الأساسية، خاصة على مستوى الطرق والمسالك، وأيضا ربط المنازل بشبكة الماء الشروب وشبكة التطهير.

## 2. الماء والكهرباء والتطهير

تعتبر قطاعات الماء والكهرباء والتطهير، من القطاعات الحيوية ذات الأولوية نظرا لارتباطها الوثيق بحماية البيئة وبتحسين ظروف عيش الساكنة، وخصوصا المرأة وتمدرس الفتيات؛ فهي من البنيات التحتية الأساسية والضرورية من أجل رفع عجلة التنمية سواء الاقتصادية أو الاجتماعية أو الصحية. فالارتباط وثيق بين هذا القطاع وبقية القطاعات موضوع هذا التشخيص.

### جدول رقم 9: استفادة ساكنة الجماعة من شبكة الماء والكهرباء والتطهير بجماعة سبت الزينات

(المصدر: تشخيص قام به مكتب الدراسات RAMHANI Conseil – 2022)

العدد	الدوار	الربط بالماء	الربط بالكهرباء	بالتطهير	جمع النفايات	الانارة العمومية
1	الزينات ( المركز )	نعم	نعم	لا	لا	نعم
2	الخرب	نعم	نعم	لا	لا	لا
3	النحل/ المرس	نعم	نعم	لا	لا	لا
4	قلعية	نعم	نعم	لا	لا	لا

برنامج عمل جماعة سبت الزينات برسم سنوات 2022-2027

لا	لا	لا	نعم	نعم	الغزلان	5
لا	لا	لا	نعم	نعم	المرس	6
لا	لا	لا	نعم	نعم	الشرابية	7
لا	لا	لا	نعم	نعم	البيبان	8
لا	لا	لا	نعم	نعم	اولاد زيان	9
لا	لا	لا	نعم	نعم	دار اللماعي	10
لا	لا	لا	نعم	لا	الصخرة	11
لا	لا	لا	نعم	لا	القزموري	12
لا	لا	لا	نعم	لا	القصيار	13
لا	لا	لا	نعم	نعم	الرويف	14
لا	لا	لا	نعم	نعم	الصفافة	15
6%	0%	0%	99,98%	85%	نسبة ربط الدواوير	

بخصوص قطاع الماء، حققت جماعة سبت الزينات قفزة نوعية، إذ انتقلت نسبة الربط من 2,2% إلى سنة 2014 إلى 85% سنة 2022. بصيغة أخرى، فإن عدد الربط الفردي قد فاق 1450 منزل.

الجماعة ماضية قدما في تعميم شبكة الماء الصالح للشرب لفائدة الجميع. فإذا كانت 9 دواوير، من شمال الجماعة، تستفيد حاليا من الماء الصالح للشرب وهي: الزينات المركز، الغزلان، المرس، النحل، الخرب، قلعية، الشرابية، البيبان، وأولاد زيان، الرويف، دار اللماعي والصفافة فإن الدور آت على بقية الدواوير الثلاثة المتبقية التي تستفيد قريبا من هذه الخدمة، وذلك بموجب اتفاقية شراكة، ثلاثية

الأطراف، بين كل من المكتب الوطني للماء والكهرباء والمبادرة الوطنية للتنمية البشرية والجماعة، للإشارة فإن هذا المشروع يوجد حالياً في مراحله النهائية من أجل الإنجاز.

أما قطاع الكهرباء، فإن الجماعة، باستثناء الشتات حديث العهد، والذي يمثل 0,02%، قد نجحت في تعميم الربط بشبكة الكهرباء على المنازل، وذلك قبل عشر سنوات خلت؛ إلا أن هذا القطاع الحيوي لا يخلو من بعض المشاكل، فالشبكة تعاني اليوم من التهالك والتقدم والتساقط وضعف الجهد والتوتر، الشيء الذي يؤدي إلى انقطاعات متكررة للكهرباء، وإلى إلحاق ضرر مادي بالتجهيزات المنزلية للساكنة.

مجال آخر مرتبط بالكهرباء، وهو الإنارة العمومية؛ نجد أنه باستثناء المركز، نسجل شبه غياب لهذه الخدمة، ذلك أن بقية الدواوير لا تتوفر على أعمدة للإنارة العمومية. إن إمكانية تعميم أعمدة الإنارة على الدواوير القريبة من المركز ستنتقل هذه السنة بعد ما تم تبويبها في ميزانية التسيير لسنة 2023.

أما بخصوص قطاع التطهير، فالجماعة تفتقر إلى ذلك، إذ نسجل غياب تام لهذه الخدمة، وهو واقع مشترك بين أغلبية الجماعات ذات الطابع القروي. أغلب المنازل تعتمد على المظمورة في تصريف نفاياتها السائلة.

قطاع تدير النفايات يطرح للجماعة تحديات جمة، إذ فشلت في تقديم هذه الخدمة العمومية لفائدة الساكنة في السنوات المنصرمة؛ رغم أن الجماعة تنتمي إلى مجموعة الجماعات البوغاز سابقاً، والمتخصصة في جمع النفايات، ومؤسسة التعاون بين الجماعات حالياً، وتلتزم بدفع مقدار مالي يساوي 50.000 درهم سنوياً. وتواجه مطرح النفايات بمحاذاة ترابها، إلا أنها لم تطلق بعد عملية جمع النفايات المنزلية لأسباب ذاتية وموضوعية، بحيث ينتظر أن تطلق العملية في الأشهر القليلة المقبلة. وأمام هذه الوضعية، تعتمد الساكنة على أساليبها التقليدية الذاتية للتخلص من النفايات عبر حرقها و/أو طمرها.





وفي إطار المستجدات الخاصة بهذا القطاع تم مؤخرا مد الجماعة بشاحنة لجمع النفايات من طرف وكالة تنمية أقاليم الشمال؛ كما تم شراء حاويات لجمع النفايات من أجل الشروع في هذه الخدمة



## المحور الرابع: الخدمات العمومية ذات الطابع الاجتماعي



## 1. المؤسسات التعليمية

من خلال تحليل البيانات المتعلقة بالمؤسسات التعليمية بجماعة سبت الزينات، يلاحظ أن الجماعة تتوفر على 10 مؤسسات تعليمية منها مؤسسة واحدة للتعليم الاعدادي. من أبرز نقاط الضعف المسجلة في هذا الإطار، عدم توفر الجماعة على مؤسسة للتعليم الثانوي التأهيلي والثانوي التقني، إضافة إلى غياب مركز للتكوين المهني. على ضوء المدينة الصناعية "طنجة تيك"، يبقى مستقبل الجماعة رهينا بتكوين شبابها وتأهيلهم، قصد الاستفادة من فرص الشغل التي سيتيحها مستقبلا هذا المشروع المهيكّل. فما هي أبرز خصائص التعليم بجماعة سبت الزينات؟

### ♣ التعليم الأولي:

التعليم الأولي يعد محطة تعليمية أساسية تمهيدية، قبل ولوج الطفل للتعليم الابتدائي. وهو على العموم حديث النشأة على مستوى جماعة سبت الزينات. الملاحظ أن الجماعة لا تتوفر على تعليم أولي خصوصي، ولا التعليم الأولي من الصنف غير المهيكّل. التعليم الأولي عمومي بامتياز، ليتم تعميمه على أغلبية الدواوير وإلى وقت قريب لم يكن له وجود بتراب الجماعة. تضم الجماعة 10 مؤسسات للتعليم الأولي العمومي، عبارة عن أقسام داخل سبعة المؤسسات التعليمية الابتدائية، من أصل ثمانية. ويمثل نسبة تلاميذ التعليم الأولي 17.49% من إجمالي تلاميذ المؤسسات التعليمية الثمانية. نجد هذه المؤسسات متمركزة في سبعة دواوير، ويدرس بها 285 تلميذ(ة) دون السبع سنوات، تمثل الإناث ما مجموعه 48,28%.

## جدول رقم 10: معطيات بخصوص التعليم الأولي العمومي – جماعة سبت الزينات

(المصدر: احصائيات أكاديمية التعليم – 2022/2023)

عدد الأقسام	عدد الإناث منهم	مجموع التلاميذ	الدوار	اسم المؤسسة
2	33	60	الزينات	لمجموعة المدرسية الزينات
2	25	58	قلعية / شرارية	فرعية شرارية / قلعية
2	16	28	الخرب	فرعية الخرب
1	5	12	الرويف	لمجموعة المدرسية الرويف
1	5	18	الصفصافة	فرعية الصفصافة
		30	الغزلان	فرعية الغزلان
1	11	22	أولاد زيان	فرعية أولاد زيان
		20	النحل	فرعية النحل
		30	الشرارية	فرعية الشرارية
1	4	7	الصخرة	فرعية الصخرة
-	-	285	7	المجموع

من حيث المنتسبين، نجد المؤسسات التي تضم أكبر عدد هي المتواجدة بكل من دوار الزينات (60 طفل)، ودوار شرارية / قلعية (58 طفل)، ثم دوار الخرب (28 طفل)، هذه المؤسسات تعاني من الاكتظاظ في الأقسام، فقسامين غير كافيين مقارنة بعدد التلاميذ الذين يتابعون دراستهم بهذه المؤسسات. وهتا نتساءل عن سبب قلة عدد المتابعين للتعليم الأولي ببقية المؤسسات المتواجدة بدواوير الصخرة والرويف والصفصافة. لماذا الأسر لا تسجل أطفالها ضمن هذا المستوى من التعليم؟ وهل تعوضها بالكتاتيب القرآنية؟

## ♣ التعليم الابتدائي:

تتوفر جماعة سبت الزينات على عدد من المدارس الابتدائية العمومية، ويصل عددها ثمانية مؤسسات، مع تسجيل غياب استثمار القطاع الخاص في هذا القطاع. 965 تلميذ(ة) موزعين على ثمانية مؤسسات بنسب متفاوتة، نسبة الإناث تمثل 46,43%.

وقد تم الشروع في مدرسة جماعية بالزينات المركز، ونسبة الأشغال بلغت 25%. المدارس الابتدائية التي تضم أكبر عدد من التلاميذ، في المقدمة نجد المؤسسات المتواجدة بكل من دوار الشرابية وقلعية (260 تلميذ(ة))، ودوار الزينات (201 تلميذ(ة)) ودوار الصفصافة (136 تلميذ(ة)).

بالنسبة للاكتظاظ من عدمه في جميع مستويات التعليم الابتدائي، نجد المعدل المتوسط هو 32,2 تلميذ لكل قسم. لكن على مستوى كل مؤسسة على حدة نجد تباين في هذه النسبة، إذ نجد المعدل يتراوح ما بين 33,5 تلميذ(ة) للمجموعة المدرسية الزينات و32,5 بالنسبة لفرعية اشراية، وتنخفض إلى 20,25 تلميذ(ة) بالنسبة لفرعية الصخرة، وإلى 18,6 تلميذ(ة) بالنسبة لفرعية دار اللماعي.

### جدول رقم 11: معطيات بخصوص التعليم بالمدارس الابتدائية العمومية - جماعة سبت الزينات

(المصدر: احصائيات أكاديمية التعليم – 2022/2023)

اسم المؤسسة	الدوار	مجموع التلاميذ	عدد الإناث منهم	الأقسام	المدرسون	الحجرات
المجموعة المدرسية	دوار	201	93	6	6	6

برنامج عمل جماعة سبت الزينات برسم سنوات 2022-2027

الزينات	الزينات					
4	8	8	129	260	دوار اشرارية	فرعية اشرارية
2	3	4	36	94	دوار الخرب	فرعية الخرب
3	3	3	27	55	دوار الرويف	المجموعة المدرسية الرويف
5	6	6	62	136	دوار الصفصافة	فرعية الصفصافة
4	4	4	43	84	دوار أولاد زيان	فرعية أولاد زيان
3	4	4	33	81	دوار الصخرة	فرعية الصخرة
3	3	3	26	56	دوار دار اللماعي	فرعية دار اللماعي
<b>30</b>	<b>37</b>	<b>38</b>	<b>449</b>	<b>967</b>	<b>8</b>	<b>المجموع</b>

أما فيما يتعلق بنسبة التأطير، فالمعدل المتوسط يصل إلى مدرس لكل 26,13 تلميذ(ة)، أما على صعيد كل مؤسسة على حدة، فهناك تباين واضح، فمثلا ترتفع هذه النسبة إلى 33,5 تلميذ(ة) داخل المجموعة المدرسية الزينات، و32,5 تلميذ(ة) بالنسبة لفرعية اشرارية، وتنخفض عن المعدل المتوسط بالنسبة لفرعية الصخرة (20,25 تلميذ(ة))، ولفرعية الصفصافة (22,6 تلميذ(ة))، ولفرعية دار اللماعي (18,6 تلميذ(ة)). يلاحظ أن المدارس التي تستقبل أكبر عدد من التلاميذ هي التي تسجل أعلى النسب بالنسبة للاكتظاظ داخل الأقسام. رغم ذلك تظل هذه النسب المسجلة أقل بكثير مما تعرفه معظم الجماعات ذات الطابع القروي بالمغرب.

## ♣ التعليم الثانوي الإعدادي:

تتوفر جماعة سبت الزينات على مؤسسة واحدة للتعليم العمومي الثانوي الإعدادي، وتضم 347 تلميذا وتلميذة، وتمثل نسبة الاناث 42% بينما نسبة الذكور تعرف ارتفاعا ب 58%.

ونتيجة توفر الجماعة على مؤسسة واحدة للتعليم الثانوي الإعدادي، فإن الضغط كبير عليها، إذ يصل معدل الاكتظاظ إلى حوالي 35 تلميذ(ة) لكل قسم، الشيء الذي يعقد معه مهام الأستاذ التعليمية والتربوية، والذي يصل المعدل المتوسط لتأطيره ما يقارب 25 تلميذ(ة) لكل أستاذ.

### جدول رقم 12: معطيات بخصوص التعليم الثانوي الإعدادي العمومي - جماعة سبت الزينات

(المصدر: احصائيات أكاديمية التعليم – 2022/2023)

اسم المؤسسة	الدوار	مجموع التلاميذ	عدد الإناث منهم	الأقسام	المدرسون	الحجرات
الثانوية الإعدادية الزينات	مركز جماعة الزينات	347	146	10	14	15

إن ساكنة جماعة سبت الزينات في أمس الحاجة إلى تقريب التعليم الثانوي الإعدادي لها، عبر إحداث فرعيات في أبرز الدواوير البعيدة عن المركز.

## ♣ التعليم التأهيلي:

جماعة سبت الزينات تفتقد إلى مدرسة للتعليم الثانوي التأهيلي، وهو ما يطرح جملة من المشاكل للساكنة ومن التحديات للجماعة. في الواقع، على الجماعة أن تكون طرفاً في إيجاد حلول لها، رغم أنها ليست من صميم اختصاصاتها الذاتية، مشاكل من قبيل: أين سيتابع تلاميذ الجماعة دراستهم الثانوية التأهيلية؟ هل المؤسسات التي تستقبلهم تتوفر على دار الطالبة؟ هل وسائل النقل كافية ومتوفرة لهم؟ وكم نسبة التلاميذ الذين سيجدون عائق في إتمام الدراسة خارج الجماعة القروية سبت الزينات؟

### جدول رقم 13: نسبة تـمدرس الأطفال بين 7 و 12 سنة – جماعة سبت الزينات

(المصدر: احصائيات أكاديمية التعليم – 2022)

المجموع	الفتيان	الفتيات
99,9%	100%	99,74%

إن نسبة تـمدرس الأطفال ما بين 7 و 12 سنة بلغت في المجموع 99,9%، مما يعني أم الغالبية العظمى من الأطفال في سن التـمدرس قد التحقوا بالمدارس، وأن نسبة ضئيلة لا تتعدى 0,1% لم تتمكن من ولوج التعليم الابتدائي، أي ما يعادل 30 طفل. وهنا نتساءل عن مصير هذه الفئة، وعن الأسباب والعوامل التي أدت إلى حرمانها من الاستفادة من التعليم العمومي. ما هي السبل الكفيلة لإلحاقها بحجرات مدارس التعليم الابتدائي؟



بخصوص النقل المدرسي، تتوفر الجماعة على 10 حافلات للنقل المدرسي يتم تديرها من طرف أربعة جمعيات، منها في إطار اتفاقيات الشراكة أو بتدبير حر تقل أزيد من 600 تلميذ(ة).

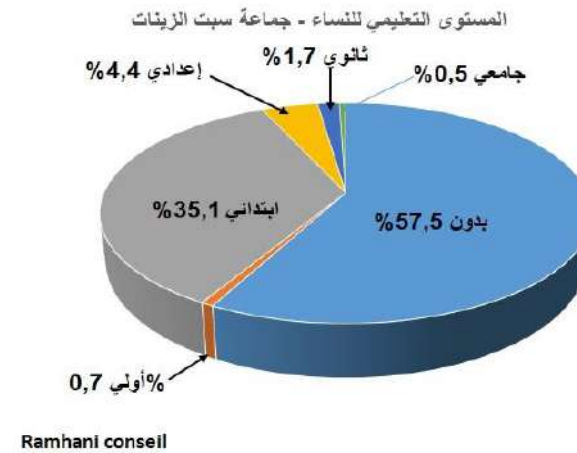
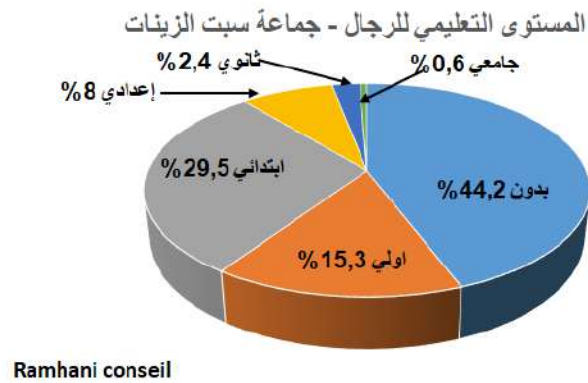


إن بعد الدواوير عن مؤسسة التعليم الثانوي الإعدادي المتواجدة بمركز الجماعة، رغم توفر النقل المدرسي، وافتقار جماعة سبت لزيينات إلى مؤسسة للتعليم الثانوي التأهيلي وللتعليم التقني، كان له انعكاس سلبي على المستوى التعليمي للساكنة. فنسبة الساكنة التي لها مستوى تعليمي إعدادي لا تتجاوز عتبة 8% عند الرجال و4,4% عند النساء، ونسبة الساكنة التي لها مستوى دراسي ثانوي فلا تتعدى 2,4% من



رجال دماعة سبت الزينات و1,7% من النساء. استنادا إلى المعطيات السالفة الذكر، يصبح من المنطقي هامشية نسبة التعليم الجامعي، والتي لا تتجاوز 0,5% عند النساء و0,6% عند النساء.

كما أن الأمية تعصف بالجنسين، إذ تبلغ 44,2% في أوساط الرجال و57,5% عند المرأة "الزيناتية". حوالي ثلث الرجال تعليمهم لا يتجاوز المستوى الابتدائي، هذه النسبة ترتفع قليلا عند النساء لتصل إلى 35,1%. إن ضعف المستوى التعليمي لسكان جماعة سبت الزينات تعكس وجها من أوجه هشاشة وضعيتها الاجتماعية.



## 2. المرافق والخدمات الصحية

تتوفر جماعة سبت الزينات على مركز صحي واحد متواجد بالمركز، في حالة جيدة من حيث البنية التحتية، لكنه يفتقر إلى طبيبة رئيسية، ويعمل على تقديم خدماته الصحية لفائدة ساكنة الجماعة البالغ عددها 5866 نسمة. كما تتوفر الجماعة على سيارة الإسعاف خاصة بنقل المرضى والمصابين بترابها، إلا أنه وبفعل تقادمها لم تعد تؤدي مهمتها على الوجه المطلوب بفعل الأعطاب التي تلحقها بين الفينة والأخرى، ويبقى تبديلها بسيارة جديدة مطلبا ملحا في هذه الفترة. كما نسجل عدم وجود سيارة إسعاف خاصة تقل الموتى.



### جدول رقم 14: معطيات حول المركز الصحي بجماعة سبت الزينات

(المصدر: المركز الصحي، جماعة سبت الزينات – 2022)

البنية التحتية للمركز الصحي	الماء والكهرباء	تطهير السائل	سيارة الإسعاف	سيارة نقل الموتى	الطبيب الرئيسي	المرضات	المولدة	دار الولادة	دار الأمومة
جيدة	متوفر	الوسائل التقليدية	1	0	لم يلتحق	3	0	0	0

نلاحظ من خلال الجدول أعلاه أن المركز الصحي يعاني من خصائص كبير من حيث الأطر؛ فالطبيب الرئيسي لم يلتحق بعد بمقر عمله، وكذلك المركز يفتقر إلى مولدة ودار للولادة، مع تسجيل غياب لدار الأمومة، هذا علما أن الجماعة تسجل من بين أعلى معدل الولادات على مستوى عمالة طنجة-أصيلة، إذ بلغ مجموع الولادات ما بين سنتي 2015 وماي 2022، 869 مولود جديد.

### جدول رقم 15: الخدمات المقدمة بانتظام من طرف المركز الصحي – جماعة سبت الزينات

(المصدر: المركز الصحي، جماعة سبت الزينات – 2021)

عدد الولادات بالمركز	تتبع الحمل	تنظيم الأسرة	تلقيح الأطفال حديثي الولادة	تلقيح الأطفال ما بين 3 أشهر و5 سنوات	ما فوق 5 سنوات
0	28	متوفرة	50	متوفرة	غير متوفرة

إن غياب هذه المرافق المرتبطة بالأمومة تشكل خطرا على سلامة الأم وصحتها الإيجابية، نجد أن المركز بأطره المحدودة يقدم خدماته للساكنة، خاصة فينا يتعلق بصحة الأم والطفل والأمراض المزمنة؛ ويتراوح المعدل اليومي لزوار المركز الصحي ما بين 50 و60 زائر. وهذا ما يتضح لنا بشكل جلي من خلال الجدول رقم 16.

### جدول رقم 16: الخدمات المقدمة بانتظام من طرف المركز الصحي – جماعة سبت الزينات

(المصدر: المركز الصحي، جماعة سبت الزينات – 2022)

أمراض أخرى	الأمراض العقلية	السل	السكري	ضغط الدم
معطيات غير متوفرة	22	4	77	115

من خلال الجدول أعلاه يتضح أن عدد المستفيدين من خدمات المركز الصحي من بداية 2022 إلى الآن هو 218 شخص، حيث يوفر لهم المركز الصحي أدوية مجانية، وهذا يلعب دور إيجابي للمرضى وحبذا لو كانوا يستفيدون بالمراقبة الدورية من قبل الطبيب الرئيسي. لكن الملاحظ أيضا هو ارتفاع عدد المصابين بأمراض نفسية وعقلية، بالنظر للطابع القروي للجماعة وبالمقارنة مع عدد الساكنة، والطابع المحافظ للمجتمع المحلي.

الخلاصة، الضغط كبير على المركز الصحي الوحيد الذي تتوفر عليه جماعة سبت الزينات، يقابله مجهودات جبارة مبذولة من طرف الأطر الصحية. غير أن تواجده بالمركز يحرم الساكنة المقيمة في الدواوير البعيدة من الاستفادة من خدماته، خاص الساكنة المقيمة في جنوب

الجماعة، إذ تدخل عوامل أخرى تؤدي إلى إرهاق الساكنة بتكاليف إضافية من أجل الاستشفاء. ولهذا نوصي ببناء مركز طبي آخر يتوسط الدواوير البعيد عن المركز؛ وحبذا لو أخذت فعاليات المجتمع المدني المحلي بزمام المبادرة، وقامت بتنظيم قوافل طبية بالشراكة مع الجماعة والسلطات المختصة، لفائدة ساكنة المداشر التي تعاني من العزلة.

### 3. المرافق والأنشطة السوسيو-ثقافية والرياضية

على مستوى المرافق والأنشطة السوسيو-ثقافية والرياضية، نلاحظ نقص كبير في البنيات التحتية الأساسية والضرورية، وحتى دار الشباب تم إغلاقها بحكم أنها مهددة بالسقوط، ولم يتم لحد الآن التفكير في إعادة بناؤها لما لها من أهمية قصوى.

● فعلى المستوى الثقافي: نسجل غياب مكتبة عمومية ، غياب مركز لتقوية قدرات الشباب و النساء ، غياب نادي نسوي ، غياب مركز للتكوين المهني .

● أما على المستوى الرياضي: فهناك غياب تام لأي ملعب للقرب، غياب لملاعب من الحجم الكبير، و لملاعب متعددة التخصصات بتراب الجماعة ككل.

**جدول رقم 17: بيان التجهيزات السوسيو-ثقافية بالجماعة**

(المصدر: معاينة ميدانية – 2022)

العدد	نعم / لا	الصنف
	0	النوادي النسوية
غير مفعلة ومغلقة	1	دار الشباب
	0	مخيمات العطل
	0	التجهيزات الرياضية
	0	الملاعب الرياضية
	0	الفضاءات الترفيهية
	0	الفضاءات الخضراء
	0	المكتبات

## المحور الخامس: الأنشطة الاقتصادية





## 1. الصناعة

ضمن تراب جماعة سبت الزينات يقع المشروع الضخم، المدينة الصناعية "طنجة تيك"، والذي من شأنه أن يغير وجه المنطقة. لقد حافظت الجماعة، منذ نشأتها، على طابعها القروي، وتميزت بأنشطتها الفلاحية، خاصة تربية المواشي والفلاحة المعيشية وبعض المنتجات المحلية، واليوم هي مقبلة على استقبال أنشطة صناعية متطورة.

### المدينة الصناعية "طنجة تيك"

يتعلق الأمر بمشروع صيني عملاق لإنشاء مدينة صناعية وتقنية، يتوقع أن يخلق نحو مئة ألف منصب شغل، ويستقطب نحو مئتي شركة صينية متعددة الجنسيات، في مجالات متعددة، أبرزها السيارات والطيران والإعلام الإلكتروني والنسيج. ومن المقرر وأطلق عليها اسم "مدينة محمد السادس طنجة-تيك".

وكان المغرب قد أبرم يوم 20 مارس 2017، اتفاقية مع مجموعة هيبي الصينية لبناء هذه المدينة الصناعية. وبعد انسحاب هذه الأخيرة من المشروع، تم إحيائه من جديد سنة 2019، إ تم التوقيع بين الصين والمغرب على مذكرة تفاهم خاصة بتطوير تهئية "مدينة محمد السادس طنجة تيك" بين رئيس مؤسسة تهئية طنجة تيك السيد عثمان بن جلون ونائب رئيس شركة "سي سي سي سي" الصينية. وأصبح رأسمال شركة تهئية المدينة الصناعية "محمد السادس-طنجة تيك" مكونا من 35% لمجموعة "سي سي سي سي/سي آر بي سي"، و25% للبنك المغربي للتجارة الخارجية في إفريقيا، و20% لمجلس الجهة، و20% للوكالة الخاصة طنجة المتوسط.



مستوى الإمكانيات التي تتوفر عليها الجماعة، وارتفاع نسبة الأمية، وضعف التأهيل والتكوين المهني للسكان، والطابع القروي للجماعة، وهشاشة البنى التحتية، كلها عوامل غير مساعدة لاستفادة المنطقة من الفرص التي ستتيحها هذه المدينة الصناعية، بيد أن الجماعة بإمكانها أن تستفيد من الرواج الذي ستخلقه هذه الأنشطة لإعطاء نفس جديد لقطاعي التجارة والخدمات.

## 2. التجارة



إلى جانب القطاع الفلاحي، تعد التجارة مصدر مهم من مصادر دخل ساكنة سبت الزينات، المفارقة أن جميع المحلات التجارية توجد بالمركز، ومعظمها بالسوق الأسبوعي، مع تواجد محلين أو ثلاثة بكل دوار.

### الجدول رقم 18: عدد المحلات التجارية حسب كل دوار - جماعة سبت الزينات

(المصدر: قسم المداخل بجماعة سبت الزينات - 2022)

التموقع	عدد المحلات التجارية	طبيعة المحل
السوق الأسبوعي	51	دكان
السوق الأسبوعي	35	جزار
السوق الأسبوعي	16	المقاهي
السوق الأسبوعي	2	مخزن
السوق الأسبوعي	2	مطحنة
باقي الدواوير	35	دكاكين ومقاهي
جميع المحلات التجارية توجد في المركز	المجموع : 145	

في الواقع، يشكل هذا السوق، الذي يقام كل يوم سبت، القلب التجاري النابض لجماعة سبت الزينات أهم نشاط تجاري يمارس على صعيد ترابها، ومنتفسا يسمح للساكنة المحلية، ولساكنة القبائل المجاورة، بتصريف منتجاتها كالمواشي والخضر والبقوليات والألبان واللحوم، وباقي المنتوجات المجالية.

ويعد من أقدم الأسواق على صعيد الجهة، إذ تعود فترة تشييده إلى حقبة الاستعمار الإسباني، وبالضبط إلى سنة 1927؛ أي بعد خمس سنوات سيطفئ السوق شمعته 100.

ورغم توفر مختلف وسائل النقل العمومية من سيارات الأجرة والحافلات والنقل المزدوج، إلا أن لسائنة الجماعة مطلب بإضافة حافلات إضافية يوم السوق، على رأس كل ساعة، بغية جذب المزيد من الزوار.

### جدول رقم 19: بيان تفصيلي عن السوق الأسبوعي بجماعة سبت الزينات

(المصدر: قسم المداخل بجماعة سبت الزينات - 2022)

وسائل النقل العمومية سيارة الأجرة الحافلات النقل المزدوج	مراقبة الأسعار وصلاحيات المنتوجات	عملية التنظيف بعد يوم السوق	متوسط المداخل الأسبوعية	الجهة المستغلة للسوق		مذبح المواشي		عدد المحلات والباعة	المساحة الإجمالية للسوق
				الكراء	الجماعة	التطهير	شبكة الماء		
وسائل متوفرة	طبيبة واحدة كانت تراقب صلاحيات المنتوجات أحيلت على القاعد مراقبة صلاحيات المنتوجات غير موجود من يراقبها	مساء السبت او يوم الأحد من كل اسبوع	5000 درهم	نعم	لا	غير متوفر	متوفر	110 محل تجاري	3 هكتارات

من خلال الجدول أعلاه، يتضح لنا أن السوق يتكون من 110 محل تجاري، كراء هذه المحلات والأنشطة التي تمارسها تدر على الجماعة مدخول شهري، يصل في المتوسط إلى 5000 درهم. على العموم، هذه المداخيل متذبذبة وتتباين حسب فصول السنة وحسب عدد الزوار، إذ بلغت سنة 2019 ما يقارب 114 ألف درهم، في السنة الموالية سجلت ارتفاعا طفيفا بـ 26 ألف درهم، لتصل إلى حوالي 140 ألف درهم؛ وفي سنة 2021 بلغ مجموع المداخيل 160 ألف درهم. أي بزيادة بلغت 20 ألف درهم عن سنة 2011، و46 ألف درهم إضافية. مما سبق، يتضح أن مداخيل الجماعة من السوق الأسبوعي تظل هزيلة بالنظر إلى حجم وصدى السوق. ما يزيد الوضع تعقيدا امتناع البائعين عن أداء ما في ذمتهم من مستحقات شهرية.

### الجدول رقم 20: مداخيل السوق الأسبوعي حسب السنوات - جماعة سبت الزينات

(المصدر: قسم المداخيل بجماعة سبت الزينات - 2022)

السنة	المدخول
2019	حوالي 114 ألف درهم
2020	حوالي 140 ألف درهم
2021	حوالي 160 ألف درهم

هذا ومن المنتظر أن تعرف مداخيل السوق تراجعا ملحوظا بسبب إغلاق المجزرة الجماعية، التي تعتبر بمثابة الحبل السري للسوق الأسبوعي انسجاما مع مخططات التصميم المديرية للمجازر، خاصة وأن هذه المجزرة لا تتوفر على الحد الأدنى لمستلزمات السلامة والصحة الموصى به من طرف ONSA.

من نقاط الضعف المسجلة انعدام شبكة التطهير بنوعيتها التقليدي و/أو العصري. فقط مرحاضين عموميين، الضغط عليهما كبير، ولا تتوفر فيهما شروط السلامة الصحية. ما يطرح مخاطر بيئية على مستوى البيئة وصحة الإنسان، خاصة فيما يتعلق بالنفايات السائلة

الناجمة عن الذبائح. رغم أن الجماعة تباشر إجراءات تسوية الوضعية العقارية للقطعة الأرضية المقام فوقها السوق الأسبوعي والمرافق التابعة له. ورغم أن الفضاء المخصص للسوق الأسبوعي سبت الزينات أصبح غير كاف لاستيعاب مختلف الأنشطة التجارية، خاصة بعد أن تقلصت مساحته، نتيجة اقتطاع جزء مهم منها لبناء الإعدادية، ولاختراقه من طرف الطريق الإقليمية 4609، ولتواجده بالقرب من المقبرة الجماعية وكذا لإحاطته ببنية جغرافية وتضاريس صعبة عبارة عن وديان ومجاري للمياه. اليوم الحاجة ملحة لإعادة الهيكلة، وتنظيم الأنشطة وتوزيعها بشكل منسجم ومتناغم، يحفظ جمالية السوق، وأهميته الاقتصادية، ودوره الاجتماعي. ومن شأن ذلك أن ترتفع مداخيل الجماعة من السوق الأسبوعي.

### 3. السياحة

تتوفر جماعة سبت الزينات على جميع المقومات للنهوض بالسياحة القروية (تنوع في التضاريس، غابات، سد ابن بطوطة، مناظر طبيعية خلابة، مآثر تاريخية، إلخ.). في هذا الإطار، ينبغي إعادة الاعتبار للتراث اللامادي بالجماعة، والذي راكمته إبان فترة القايد أحمد الريسوني، إذ جعل من المنطقة ومقرا لحركته التي كانت تدير مساحة واسعة من شمال المغرب نهاية القرن 19 ومطلع القرن 20. مؤخرا الأصوات بدأت تتعالى من لدن فعاليات المجتمع المدني بضرورة واهمية استثمار التراث اللامادي والمعالم التاريخية المرتبطة بأحمد الريسوني لتنمية المنطقة وجعلها محطة للجذب السياحي.

هذه المواقع التاريخية تتجسد في:

- **قصة الريسوني:** وتوجد بموقع استراتيجي، اختاره أحمد الريسوني لتشييد قصبته، يسمح له بمراقبة تحركات خصومه في السهول المنخفضة أمامه، كما يسمح له في حالة الخطر بالهروب عبر الجبال في اتجاه القبائل المجاورة. تعد من أبرز المواقع التاريخية بالمنطقة.

- **الثكنة العسكرية الراكينة:** والمسماة "الراكيع" تبعد بحوالي 4 كيلومترات من قصبة الريسوني. كانت تابعة لقيادة الجيش الإسباني بالعرائش، تأسست في موقع استراتيجي بين قبيلة الفحص وقبيلة بني مصور، لمراقبة الطرق الرابطة بين طنجة و تطوان وبين هذه الأخيرة والعرائش، و لمراقبة تهريب السلع والأسلحة من المنطقة الدولية.
- **مدرسة الزينات:** التي شيدت سنة 1931 في عهد الجمهورية الإسبانية، لفائدة أبناء الجالية الإسباني المقيمة بكثافة بسبت الزينات، ومن أجل تكوين خريجين مغاربة يخدمون الاستعمار الإسباني.
- **سوق الزينات:** يعد بدوره معلمة تاريخية، إذ يعود بناءه إلى ما بعد نهاية حرب الريف سنة 1927، بعد أن تمكنت سيطرت السلطات الإسبانية من إخضاع كل المنطقة لنفوذها، واتبعت سياسة المراقبين العسكريين بجميع القبائل والمداشر، إذ نجد بهذا السوق معالم لبنيات تعود للحقبة الاستعمارية كبعض المرافق الصغيرة الحجم، ومستوصف ومعتقل. كما كان يحيط بمقر السوق يحيط سور يؤرخ لحقبة زمنية ماضية تم هدمه وإخفاء معالمه.

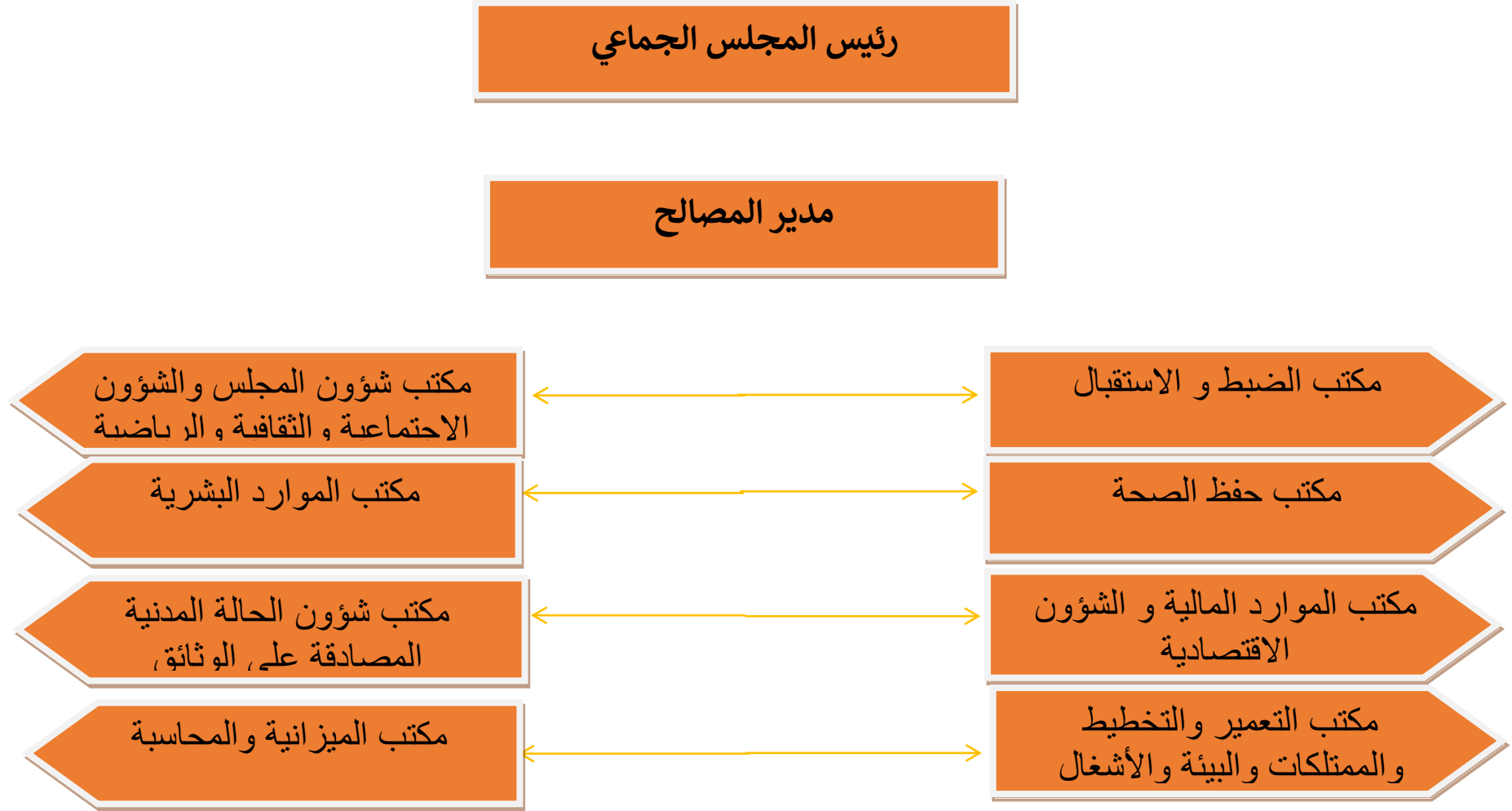
# المحور السادس: الحكامة الترابية

## 1. الهيكلية الإدارية للجماعة

أمام زخم التحولات الاقتصادية والاجتماعية والسياسية التي عرفها المغرب بعد دستور 2011، أصبحت الإدارة الجماعية مدعوة أكثر من أي وقت مضى لتطوير جهودها وإبراز كفاءتها في مجال التنمية والتجهيزات الأساسية وتشجيع الاستثمار وتحسين وتجويد خدمات القرب المقدمة للمواطنين والمواطنات في حدود الاختصاصات المسندة إليها بموجب القانون التنظيمي 113.14 المتعلق بالجماعات الترابية، وهو المطلب الذي لا يمكنه أن يتحقق إلا بإدارة جماعية مهيكلة ومنظمة ومحددة الاختصاصات.

وفي هذا الإطار نصت المادة 94 من القانون التنظيمي 113.14 على وجود إدارة جماعية يجب تنظيمها وتحديد اختصاصاتها بقرار لرئيس الجماعة بعد مداولة المجلس ( المادة 92 )، واتخاذ مقرر يصبح قابلاً للتنفيذ بعد التأشير عليه من طرف عامل العمالة أو الإقليم أو من ينوب عنه ( المادة 118 ). إلا أنه المقررات المتعلقة بتنظيم إدارة الجماعات لم تتخذ من قبل رئيس المجلس الجماعي ولا أعضائه ، وإنما اتخذت من طرف وزير الداخلية الذي أصدر دورية بعدد 43 بتاريخ 28 يوليوز 2016 يقترح بموجبها نماذج الهيكلية التنظيمية لإدارة الجماعات من أجل تمكين هذه الأخيرة ( أي الجماعات ) من التوفر على إدارة جماعية حديثة من شأنها توفير إطار ملائم للقيام بجميع المهام المنوطة بها بفعالية و نجاعة ، مع الأخذ بعين الاعتبار بخصوصية كل جماعة على حدة.

و عليه و انطلاقا من هذا التقديم و بناء على مقرر المجلس الجماعي بشأن تنظيم إدارة الجماعة و تحديد اختصاصاتها المتخذ خلال دورته العادية لشهر فبراير المنعقدة بتاريخ 2019\02\15 جاءت هيكله جماعة سبت الزينات على الشكل التالي :





## 2. المجلس الجماعي

يدبر شؤون جماعة سبت الزينات مجلس يتكون في الأصل من 16 عضوا. تم انتخابه بناء على القانون التنظيمي رقم 34.15، القاضي بتغيير وتتميم القانون التنظيمي رقم 59.11 المتعلق بانتخاب أعضاء مجالس الجماعات الترابية، و جاء تشكيل المجلس على الشكل التالي :

### جدول 21: أعضاء المجلس الجماعي لجماعة سبت الزينات

(المصدر: جماعة سبت الزينات 2022)

الاسم الكامل	الصفة	الانتماء السياسي
1 عبد الحميد العباسي	رئيس المجلس	الاتحاد الإشتراكي
2 محمد الخضراوي	النائب الأول للرئيس	الاتحاد الإشتراكي
3 مصطفى الشواطى بنور	النائب الثاني للرئيس	الاتحاد الإشتراكي
4 أحمد الصغير حناني	النائب الثالث للرئيس	الاتحاد الإشتراكي
5 سميرة العوفي	النائبة الرابعة للرئيس	الاتحاد الإشتراكي
6 محمد احميد	كاتب المجلس	حزب الإستقلال

برنامج عمل جماعة سبت الزينات برسم سنوات 2022-2027

الاتحاد الإشتراكي	نائبة كاتب المجلس	لطيفة كرام الزياني	7
الاتحاد الإشتراكي	رئيس لجنة الميزانية والشؤون المالية والبرمجة	عبد العزيز القطراني	8
الاتحاد الإشتراكي	نائبة رئيس لجنة الميزانية والشؤون المالية والبرمجة	سعاد أقيب	9
حزب الإستقلال	رئيس لجنة المرافق العمومية والخدمات والبيئة	محمد بنحازم	10
حزب الإستقلال	نائبة رئيس لجنة المرافق العمومية والخدمات والبيئة	هاجر الهروس	11
حزب الإستقلال	رئيس لجنة التعاون والشراكة	خالد اشطيقات	12
التجمع الوطني للأحرار	نائب رئيس لجنة التعاون والشراكة	عبد السلام الربيعوي	13
الاتحاد الإشتراكي	عضوة	فرح الطويل	14
الاتحاد الإشتراكي	عضو	البشير الصقلي	15
التجمع الوطني للأحرار	عضو	نبيل الريسوني	16

من خلال الجدول أعلاه يتبين أن أعضاء المجلس الجماعي يتوزعون حسب الانتماء السياسي على ثلاث أحزاب سياسية، وهي:

❖ الاتحاد الإشتراكي ( 10 مقعدا)

❖ حزب الاستقلال ( 4 مقاعد )

## ❖ التجمع الوطني للأحرار ( 2 مقاعد )

من حيث مقارنة النوع، يلاحظ أن العنصر النسوي ممثلا في 5 عضوات، أي ما يشكل تقريبا % 31.25 من تركيبة المجلس، وهذا يبين أن المجلس الجماعي لجماعة سبت الزينات قد احترم ما تم التنصيص عليه في القوانين التنظيمية الخاصة بالانتخابات الجماعية والجهوية لتمثيل المرأة في مجالس الجماعات الترابية بنسبة 27% من مقاعد أعضاء مجالس الجماعات الترابية، وهذا ما حرص دستور 2011 على إعطاء دفعة ونفس جديدين لمشاركة المرأة المغربية في صناعة القرار السياسي وتنفيذه من خلال ضمان تمثيلية عادلة ترقى للحضور القوي للمرأة.

أما على مستوى القيادة وتحمل المسؤوليات فقد تم انتخاب السيد عبد الحميد العباسي كرئيس للمجلس الجماعي لجماعة سبت الزينات لولاية ثانية، الذي عبر عن بلورة تصور عام من أجل تحقيق تنمية وازنة بهذا المركز، اعتمادا على منطق الواقعية والقدرات الذاتية، وكذلك النضج في تحمل المسؤولية للسهر على حل المشاكل التي يطرحها السير اليومي، ونهج أسلوب الشفافية.

### 3. اللجان الدائمة

تطبيقا للمادة 25 من القانون التنظيمي 113.14 المتعلق بالجماعات أنه يحدث مجلس الجماعة خلال أول دورة يعقدها بعد مصادقته على نظامه الداخلي المنصوص عليه في المادة 32 من هذا القانون التنظيمي، لجنتين دائمتين على الأقل و 5 على الأكثر يعهد اليها على التوالي بدراسة القضايا المتعلقة بالميزانية والشؤون المالية والبرمجة، وكذلك المرافق العمومية والخدمات، ويحدد النظام الداخلي عدد

اللجان وتسميتها وغرضها وكيفيات تأليفها، ويجب ألا يقل عدد أعضاء كل لجنة دائمة 5 أعضاء، وألا ينتسب عضو من أعضاء المجلس إلى أكثر من لجنة دائمة واحدة. وينتخب المجلس من بين أعضاء كل لجنة، وخارج أعضاء المكتب، بالأغلبية النسبية للأعضاء الحاضرين رئيساً لكل لجنة ونائبه، وفي حالة تعادل الأصوات، يعلن المترشح الأصغر سناً فائزاً، وفي حالة التعادل في السن، يعلن عن المترشح الفائز بواسطة القرعة، تحت إشراف رئيس المجلس، وفي حالة عدم وجود أي مترشح أو مترشحة لهذا المنصب من خارج أعضاء المكتب، يمكن لكل عضو من أعضاء المكتب الترشح لشغله باستثناء الرئيس، ويجب أن يراعى في الترشيح لرئاسة لجنة من بين اللجان الدائمة السعي إلى تحقيق مبدأ المناصفة المنصوص عليه في الفصل 19 من الدستور.

وتم تشكيل اللجان الدائمة للمجلس جماعة سبت الزينات خلال دورته الاستثنائية بتاريخ 2021/10/11، ويمثل عددها في ثلاثة لجان دائمة . وتم انتخاب أعضاء اللجان الدائمة بالأغلبية النسبية للأعضاء الحاضرين، و تشكلت كما يلي:

- 1- لجنة الميزانية والشؤون المالية والبرمجة، وعدد أعضائها 5 أعضاء.
- 2- لجنة المرافق العمومية والخدمات والبيئة، وعدد أعضائها 5.
- 3- لجنة التعاون والشراكة، وعدد أعضائها 5.

لجنة المرافق العمومية و الخدمات و البيئية	
الصفة	الأعضاء
الرئيس	محمد بنحازم
نائبته	هاجر الهروس
عضو	محمد احميمد
عضو	احمد الصغير حنافي
عضوة	فرح الطويل

لجنة الميزانية و الشؤون المالية و البرمجة	
الصفة	الأعضاء
رئيس	عبد العزيز القطراني
نائبته	سعاد أقيبب
عضوة	لطيفة كرم الزياتي
عضو	محمد الخضراوي
عضو	مصطفى الشواطي بنور

لجنة التعاون والشراكة	
الأعضاء	الصفة
خالد اشطيقات	رئيس اللجنة
عبد السلام الربعيوي	نائبه
سميرة العوفي	عضوة
نبيل الريسوني	عضو
البشير الصقلي	عضو

#### 4. هيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع

تأسس هذه الهيئة جاء تطبيقا لمقتضيات القانون التنظيمي رقم 113.14 المتعلق بالجماعات الترابية وخاصة المادة 120 منه، وكذلك لمقتضيات النظام الداخلي للمجلس الجماعي المواد من 62 إلى 65 من الباب الخامس المتعلق بإحداث هيئة تكافؤ الفرص والمساواة ومقاربة النوع. وتعد هذه الهيئة إحدى قنوات التواصل والانفتاح وإشراك مختلف مكونات المجتمع المدني؛ وهي آلية من آليات الديمقراطية التشاركية التي تتيح لممثلي الجمعيات وتنظيمات المجتمع المدني المحلية أن تكون على إطلاع وأن تساهم في بلورة السياسة التنموية بتراب الجماعة. و بناء عليه وتنفيذا لمقرر المجلس المتخذ خلال دورته العادية لشهر ماي 2022 خلال الجلسة العلنية المنعقدة بتاريخ 06 ماي 2022 ، تشكلت هيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع بجماعة سبت الزينات كما يلي:

#### جدول رقم 22: أعضاء هيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع

(المصدر: جماعة سبت الزينات 2022)

الاسم الكامل	الصفة
1 محمد الشركي	فاعل جمعي
2 حكيم الأشهب	فاعل جمعي
3 تسنيم بنسلمة	فاعلة جمعية



برنامج عمل جماعة سبت الزينات برسم سنوات 2022-2027

فاعل جمعوي	عزيز الزعري	4
فاعل جمعوي	عبد المجيد أخاطو	5
فاعل جمعوي	عبد العزيز الشيخ	6
فاعل جمعوي	محمد سعيد الصغير حنافي	7
فاعل جمعوي	أحمد الشاعر	8
فاعل جمعوي	حمزة الزواق	9
فاعل جمعوي	محمد سعيد الخنفري	10
فاعل جمعوي	مصطفى العمارتي	11
فاعل جمعوي	عبد الرحيم حمان	12
فاعل جمعوي	عمر اشطيبات	13
فاعلة جمعوي	مريم ابن عيسى	14
فاعلة جمعوية	مريم بونكاب	15
فاعلة جمعوية	فاطمة الزهراء الجداوي	16
فاعل جمعوي	منير أبادر	17

بناء على الجدول أعلاه تتكون هيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع بجماعة سبت الزينات من 17 عضوة و عضو ، من حيث مقاربة النوع تشكل نسبة النساء بالهيئة %23.53. وتعد هذه الهيئة كما قلنا سابقا فضاء للتشاور وتبادل وجهات النظر بين المجلس الجماعي وممثلي فعاليات المجتمع المدني المحلي عبر إبداء الرأي في القضايا المتعلقة بالمساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع الاجتماعي في جميع البرامج ومشاريع الجماعة، بطلب من المجلس أو رئيسه.

## الجزء الثاني : استراتيجية العمل بين التحديات و الأولويات



بعد الانتهاء من مرحلة التشخيص التريبي ، يمر المجلس لمرحلة التخطيط أو بلورة استراتيجية العمل ، لتليها مرحلة البرمجة تم الشروع في مرحلة التنفيذ . وتتطلب مرحلة التخطيط الاعتماد على مجموعة من الآليات و الأدوات ذات الطابع الاستراتيجي . و من أشهر هذه الآليات وأكثرها نجاعة ، أداة التحليل الرباعي ( نقط القوة ، نقط الضعف ، الفرص ، المخاطر ) حيث تمكن هذه الآلية من الوقوف على نقط القوة في مقابل نقط الضعف . فيصبح السؤال المطروح كيف نحول نقط الضعف إلى نقط قوة بالاعتماد على نقط قوة واقتناص الفرص المتاحة أمامنا ، مع تجنب المخاطر التي يمكن أن تحيط بنا .

كما أن استراتيجية عمل المجلس الجماعي ، وفقا لما ورد في المادة 78 من القانون التنظيمي رقم 113-14 يجب أن تراعي الاختصاصات الذاتية للجماعة و كذا التوجهات الاستراتيجية لبرنامج التنمية الجهوية .

و وفقا للمواد رقم 3 و رقم 6 من المرسوم التطبيقي لأعداد برنامج عمل الجماعة ، يجب ان يسعى المجلس الجماعي كذلك اثناء وضع استراتيجية العمل الي تحقيق الانسجام و الاتقائية مع برنامج تنمية العمالة او الإقليم ان وجد ، و كذا الانسجام مع السياسات و الاستراتيجيات الوطنية في مجال خدمات القرب .

وعليه سوف يتضمن هذا الجزء الثاني من برنامج عمل الجماعة مجموعة من النقط الأساسية من أجل بلورة رؤية استراتيجية واضحة و برمجة مشاريع تستجيب للحاجيات الحقيقية للساكنة، و تراعي الموارد المالية للجماعة و القدرة على تعبئة الموارد المالية من أطراف خارجية، و كذا القدرة على عقد اتفاقيات الشراكة مع مختلف الفاعلين . وفيما يلي النقط التي سوف يثم تناولها:

1. ملخص لنتائج التشخيص الترابي
2. التحديات الاستراتيجية للجماعة
3. التقييم المالي للجماعة
4. ملخص ملتزمات الساكنة و المجتمع المدني
5. الرؤيا الاستراتيجية لبرنامج عمل الجماعة و الشركاء المحتملين
6. برنامج عمل الجماعة لست سنوات 2022-2027
7. البرمجة الثلاثية.

## المحور الأول : ملخص نتائج التشخيص الترابي

ملخص بنتائج التشخيص الترابي		
الموارد الطبيعية		
ملاحظات	المؤشر	
تشكل 8% من مجموع المساحة الاجمالية للجماعة	260 هكترا	المساحة الغابوية
سد ابن بطوطة	1	عدد البحيرات
الحاشف,تهدارت,الوادي الكبير,ومغاير	4	عدد الأنهار
الموارد البشرية		
	5866	عدد السكان
	52.32%	نسبة الرجال
	47.68%	نسبة الإناث

ارتفاع في سن الزواج في المنطقة	62%	نسبة العزوبة لدى الرجال
	54.8%	نسبة العزوبة لدى الإناث
لكل أسرة	3.7	متوسط عدد الأطفال لكل أسرة
مجتمع محلي شاب	59%	الفئات من 15 إلى 39 سنة
	9%	الفئات أكثر من 60 سنة
نسبة منخفضة مقارنة بالجماعات المجاورة	36.7%	نسبة المتزوجين
	39.6%	نسبة المتزوجات
	0.4%	نسبة المطلقين
	0.6%	نسبة المطلقات
	0.7%	الرجال الأرمال
	4.9%	النساء المترملات
<b>السكن وظروف عيش الساكنة</b>		
	41.6%	القاطنين في سكن مغربي عصري
	57.3%	القاطنين في سكن قروي



برنامج عمل جماعة سبت الزينات برسم سنوات 2022-2027

	0%	القاطنين في شقق
	0.6%	القاطنين في فيلات
	-	إجمالي مساحة السكن المستغلة
	49.9%	منازل مجهزة بلاقط هوائي
	-	منازل مجهزة بثلاجات
	87.6%	استعمال الهاتف النقال
	2.2%	استعمال الحاسوب
	0.5%	استعمال الأنترنت
	-	ملكية العقار
	-	كراء العقار
تعصف بالجانب النسوي بشكل أكبر 29.6%	16.2%	نسبة البطالة
<b>الولوجية: حالة الطرق والمسالك</b>		
تم تعبيد ما يقارب 6.2% كلم	0.71	متوسط المسافة الفاصلة بين

		الدواوير والطرق المعبدة
	0.71	متوسط المسافة الفاصلة بين الدواوير والمركز الصحي
سبت الزينات المركز	1	عدد حافلات النقل العمومي
الزينات - الغزلان - الشرارية - النحل - قلعية - الخرب	13	النقل المزدوج
	7	عدد سيارات الأجرة الصنف الأول
<b>الماء والكهرباء والتطهير</b>		
باستثناء الشتات	%99,98	ربط المنازل بشبكة الكهرباء
تم تزويد اكثر من 1450 منزل على مدار السنوات السابقة	%80	الربط بشبكة الماء الشروب
	%0	الربط بشبكة التطهير الصحي
	-	عدد النافورات العمومية
	لا	نظام معالجة المياه العادمة
الجماعة تنتمي لمجموعة جماعات البوغاز ولمؤسسة التعاون بين الجماعات لكن لا تستفيد	لا	نظام التخلص من النفايات الصلبة

التعليم والمستوى الدراسي للساكنة		
عدد مؤسسات التعليم الابتدائي	8	نسبة الاناث تمثل 46.43%
عدد مؤسسات التعليم الثانوي الإعدادي	1	ضغط كبير و اكتظاظ بسبب ارتفاع عدد التلاميذ
عدد مؤسسات التعليم الثانوي التأهيلي	0	
تمدرس الأطفال (7 إلى 12 سنة)	99.9%	الفتيات 99.7% والفتيان 100%
عدد حافلات النقل المدرسي	10	
نسبة الأمية من مجموع الساكنة		
الأمية في الوسط الرجالي	44.2%	
الأمية في الوسط النسوي	57.5%	
دون أي مستوى دراسي (الرجال)	44.2%	
مستوى أولي (الرجال)	15.3%	
مستوى ابتدائي (الرجال)	29.5%	

برنامج عمل جماعة سبت الزينات برسم سنوات 2022-2027

	8%	مستوى ثانوي إعدادي (الرجال)
	2.4%	مستوى ثانوي تأهيلي (الرجال)
	0.6%	مستوى جامعي (الرجال)
	57.5%	دون أي مستوى دراسي (إناث)
	0.7%	مستوى أولي (إناث)
	35.1%	مستوى ابتدائي (إناث)
	4.4%	مستوى ثانوي إعدادي (إناث)
	1.7%	مستوى ثانوي تأهيلي (إناث)
	0.5%	مستوى جامعي (إناث)
<b>المرافق والخدمات الصحية</b>		
	1	عدد المراكز الصحية
عدم التحاق الطبيب الرئيسي و عدم وجود مولدة	0	عدد الأطباء
	3	عدد الممرضات
<b>المرافق الرياضية والسوسيوثقافية</b>		

	0	عدد ملاعب القرب
غير صالحة ومغلقة ومهذبة بالانهيار وأصبحت مرتعا للمتشردين	0	دور الشباب
	0	مكتبة متعددة الوسائط
	0	نادي نسوي
	0	دار المواطن
	0	دار الطالب و الطالبة
<b>الأنشطة الإقتصادية</b>		
يقام كل يوم سبت و يعتبر من أهم الأسواق المحلية	نعم	السوق الأسبوعي
إعادة اعتبار التراث اللامادي و المعالم التاريخية لأحمد الريسوني	نعم	البنيات السياحية

## المحور الثاني : التحديات الاستراتيجية

نقاط الضعف	نقاط القوة
------------	------------

<ul style="list-style-type: none"> <li>- مداخيل ضعيفة لسوق الأسبوعي.</li> <li>- تقلص صبيب الأودية خاصة خلال الصيف.</li> <li>- فرشاة مائية جوفية ضعيفة.</li> <li>- تراكم الأزال في بعض النقط وعدم تعميم عملية جمع النفايات على جميع المداشر.</li> <li>- غياب شبكة للتطهير، يطرح مشكل الصرف الصحي.</li> <li>- صعوبة تأمين الغابات ضد الحرائق.</li> <li>- الاهتمام بالبيئة لا يدخل ضمن أولويات الساكنة.</li> <li>- الصراع بين المندوبية السامية للغابات والساكنة حول الملك الغابوي.</li> <li>- ارتفاع مقلق في نسبة النساء الأرامل.</li> <li>- توسع قاعدة الفئة الأيلة للشيخوخة.</li> <li>- شريحة واسعة من ذوي الاحتياجات الخاصة.</li> <li>- ضعف شبكة الأترنيت وتغطية الهاتف الثابت.</li> <li>- ضعف استعمال الحاسوب والانترنت.</li> <li>- نسبة مهمة من الساكنة تحت عتبة خط الفقر وتعاني من الهشاشة.</li> <li>- غياب شبكة للتطهير السائل.</li> <li>- ضعف الطرق الرابطة بين الدواوير.</li> <li>- العديد من المسالك متهاكة وغير معبدة.</li> <li>- تباعد المسافة بين البنايات عن بعضها البعض.</li> <li>- الانقطاعات المتكررة للتيار الكهربائي.</li> <li>- عدم تعميم ربط الساكنة بشبكة الماء الشروب.</li> <li>- 20% من المنازل غير مرتبطة بشبكة الماء لشروب.</li> <li>- عدم تعميم شبكة الماء على جميع الابتدائيات.</li> <li>- ضعف التجهيزات الرياضية بالمدارس العمومية.</li> <li>- افتقار الثانوية لمختبر علمي.</li> <li>- تفشي الأمية في الوسط المجتمعي.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- أراضي خصبة.</li> <li>- مساحات شاسعة من الغابات.</li> <li>- غطاء نباتي متنوع.</li> <li>- فضاء رعوي مهم.</li> <li>- تنوع المناظر الطبيعية.</li> <li>- تنوع احيائي مهم.</li> <li>- موارد مائية غنية.</li> <li>- رياح الشركي (تنقية الهواء، إقامة محطات ريحية).</li> <li>- نمو ديمغرافي منخفض.</li> <li>- توازن ديمغرافي بين الذكور والإناث.</li> <li>- هرم سكاني فتي.</li> <li>- ارتفاع المعدل العام لسن الزواج.</li> <li>- استقرار أسري، وانخفاض نسبة الطلاق.</li> <li>- أغلبية الأسر يقطنون في منازل تعود ملكيتها لهم.</li> <li>- الدور والمنازل مجهزة بالمستلزمات الضرورية للحياة.</li> <li>- أغلب السكان لديهم ربط فردي بالماء الشروب بنسبة تفوق 80%.</li> <li>- الكتاتيب القرآنية والتعليم العتيق.</li> <li>- ارتفاع نسبة التمدرس، خاصة في وسط الفتيات.</li> <li>- انخفاض نسبة الهدر المدرسي.</li> <li>- النقل المدرسي.</li> <li>- غياب الاكتظاظ داخل الابتدائيات.</li> <li>- استفادة الساكنة القريبة من مركز الجماعة من المركز الصحي.</li> <li>- قطع مهم من الماشية.</li> <li>- فلاحية طبيعية نتيجة ضعف استعمال المبيدات الحشرية.</li> </ul>
---	--

- ضعف اكتساب التلاميذ للغات الحية.
- ارتفاع في نسبة الرسوب المدرسي.
- بعد المركز الصحي عن بقية الدواوير.
- غياب بني تحتية طبية خارج مركز سبت الزينات.
- عدم توفر وحدة طبية متنقلة.
- غياب مركز للتكوين المهني.
- غياب مركز لتقوية قدرات النساء.
- عدم تفعيل دار الشباب.
- غياب مكتبة عمومية.
- انعدام ملاعب القرب.
- قلة الجمعيات الرياضية ومحدودية امكانياتها.
- قلة الجمعيات المهتمة بالشأن الثقافي.
- ضعف الاستثمار الخاص في الميدان الفلاحي.
- استعمال الوسائل التقليدية في الزراعة.
- تعدد الأنظمة القانونية التي تحكم الأراضي.

الفرص	المخاطر/التحديات
<ul style="list-style-type: none"> <li>- مؤهلات سياحية مهمة.</li> <li>- تأهيل السوق الأسبوعي.</li> <li>- السماد الطبيعي.</li> <li>- تطوير قطاع تربية المواشي.</li> <li>- تطوير صناعة الألبان والجبن التقليدي.</li> <li>- إنشاء تعاونيات لمنتجات الأعشاب الطبية.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- نسبة كبيرة من المنازل متهالكة يفوق عمر بناءها 50 سنة.</li> <li>- أزيد من 50% من المنازل من صنف قروي ومشيد بطرق تقليدية.</li> <li>- ضعف استخدام التكنولوجيا الحديثة (الحاسوب والأترنت).</li> <li>- معاناة الساكنة مع النقل العمومي (قلة الخطوط وضعف أسطول النقل).</li> <li>- مركز صحي بدون طبيب.</li> </ul>



<ul style="list-style-type: none"> <li>- تطوير أنشطة مرتبطة بالمشاتل.</li> <li>- تطوير السياحة الجبلية وأنشطة القنص البري.</li> <li>- مشاريع الطاقة الريحية.</li> <li>- تحسين العلاقة بين الساكنة والمندوبية السامية للمياه والغابات.</li> <li>- تأسيس أندية بيئية بالمدارس العمومية.</li> <li>- يد عاملة نشيطة لكنها في حاجة للتكوين.</li> <li>- تعميم ربط الماء الصالح للشرب على بقية الدواوير.</li> <li>- تزويد الجماعة بالموارد البشرية المتخصصة والكافية.</li> <li>- الاسراع في إخراج وثائق التعمير لحيز الوجود.</li> <li>- احترام مقتضيات ضابطة البناء.</li> <li>- ضبط مخالفات التعمير وزجرها.</li> <li>- قانون رقم 11.03 المتعلق بحماية واستصلاح البيئة.</li> <li>- الميثاق الوطني للبيئة والتنمية المستدامة.</li> <li>- تزويد الجماعة بالموارد البشرية المتخصصة والكافية.</li> <li>- تقوية الطرق الرابطة بين الدواوير.</li> <li>- إنشاء قناطر.</li> <li>- المبادرة الوطنية للتنمية البشرية.</li> <li>- صندوق التنمية القروية.</li> <li>- البرنامج الوطني الجديد للطرق القروية.</li> <li>- التعاون الدولي.</li> <li>- الطاقة الريحية.</li> <li>- الاستفادة من سد ابن بطوطة.</li> <li>- تزويد الجماعة بالموارد البشرية المتخصصة والكافية.</li> <li>- صندوق التنمية القروية.</li> <li>- المشاريع المبرمجة.</li> <li>- المشروع الجديد لإصلاح التعليم.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- عدم توفر قاعدة لاستقبال الأنشطة الصناعية.</li> <li>- السوق الأسبوعي غير مهيكّل.</li> <li>- عدم معالجة المياه العادمة.</li> <li>- غياب شبكة التطهير السائل.</li> <li>- عدم توفر الجماعة على نظام لجمع النفايات.</li> <li>- عدم معالجة النفايات المنزلية.</li> <li>- انجرافات التربة.</li> <li>- اجتثاث الأشجار.</li> <li>- الحرائق الموسمية للغابات.</li> <li>- تأثيرات الجفاف.</li> <li>- ارتفاع تكاليف رعاية الفئات الهشة (العجزة وذوي الاحتياجات الخاصة).</li> <li>- ارتفاع معدل البطالة.</li> <li>- انتشار الفقر والهشاشة بين الساكنة.</li> <li>- استمرار ارتفاع معدل الفقر.</li> <li>- انتشار البناء العشوائي.</li> <li>- نسبة مهمة من التضاريس وعرة.</li> <li>- الحفر وكثرة المطبات.</li> <li>- انقطاع بعض الطرق خلال فصل الشتاء.</li> <li>- تراجع ملحوظ في مساحات الأراضي الصالحة للزراعة</li> <li>- عزلة الدواوير عن بعضها البعض، خاصة خلال فصل الشتاء.</li> <li>- انقطاع الفتيات عن الدراسة في سن مبكرة.</li> <li>- انخفاض شدة التيار الكهربائي.</li> <li>- تهديد السلامة العامة نتيجة تساقط الأعمدة والأسلاك الكهربائية.</li> <li>- غياب شبكة الصرف الصحي عن جل المدارس العمومية.</li> <li>- نسبة ضعيفة من التلاميذ يصلون إلى مستوى الباكلوريا.</li> <li>- ضعف نسبة الطلبة الجامعيين.</li> </ul>
--	--

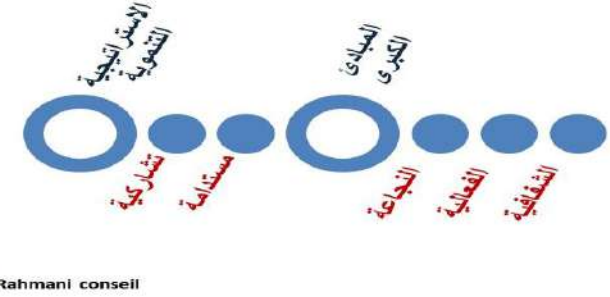
<ul style="list-style-type: none"> <li>- وزارة التربية الوطنية.</li> <li>- وزارة الأوقاف والشؤون الإسلامية.</li> <li>- المبادرة الوطنية للتنمية البشرية.</li> <li>- مؤسسة محمد الخامس للتضامن.</li> <li>- وزارة الصحة.</li> <li>- المخطط الجهوي للصحة.</li> <li>- توسيع نظام المساعدة الطبية.</li> <li>- توسيع نطاق التغطية الصحية الإلزامية.</li> <li>- قافلات طبية متنقلة.</li> <li>- مؤسسة محمد الخامس للتضامن.</li> <li>- التعاون الدولي.</li> <li>- تطوير السباقات الرياضية المتعلقة بالغابات.</li> <li>- التشجيع على خلق الجمعيات الرياضية.</li> <li>- وزارة الشبيبة والرياضة.</li> <li>- المبادرة الوطنية للتنمية البشرية.</li> <li>- استصلاح الأراضي الزراعية.</li> <li>- تطوير تعاونيات إنتاجية.</li> <li>- إمكانية تطوير الزراعة العضوية "بيو".</li> <li>- مخطط المغرب الأخضر.</li> <li>- تحسين الولوجية.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ضعف مردودية نتائج التعليم.</li> <li>- غياب التعليم والتربية غير النظامية.</li> <li>- عدم انفتاح المدرسة على الوسط المجتمعي.</li> <li>- عدم ربط المركز الصحي بشبكة التطهير.</li> <li>- طريقة التخلص من الأدوية المتقدمة.</li> <li>- غياب مختبر للتحاليل الطبية.</li> <li>- محدودية التمويل للأندية الرياضية لكرة القدم.</li> <li>- ضعف ميزانية الجماعة المخصصة للأنشطة الرياضية.</li> <li>- غياب متنفسات لاحتواء الشباب.</li> <li>- غياب دار الشباب.</li> <li>- قلة الجمعيات المهمة بالشأن الثقافي.</li> <li>- ضعف الأنشطة الثقافية والتربوية.</li> <li>- ضعف التأطير الجماعي للشباب.</li> <li>- غياب برامج محاربة الأمية.</li> <li>- غياب أنشطة لفائدة الأرامل ولذوي الاحتياجات الخاصة.</li> <li>- الهجرة القروية.</li> </ul>
--	--

التشخيص الترابي لجماعة سبت الزينات يبرز أن إمكانيات الجماعة ومؤهلاتها، أي نقاط القوة، تؤهلها لتنمية ثلاث قطاعات: القطاع الفلاحي والقطاع السياحي، وخصوصا السياحة الجبلية، ثم أخيرا القطاع التجاري. القطاع الفلاحي هو القابل للتطوير أكثر نتيجة توفر الجماعة على جميع المقومات الذاتية، أي أن تنميته نابعة من عوامل ذاتية (الأراضي الخصبة، اليد العاملة، الموارد المائية). أما القطاع السياحي فتطوره رهين بعوامل داخلية، تخص الجماعة، وبعوامل خارجية مرتبطة باستثمارات الخواص وقرارات نابعة من الهيئات

اللامركزية والوزارة المسؤولة على القطاع. لكن، ارتباطا بهذه النقطة الأخيرة، فإن جماعة سبت الزينات لا تتوفر على الإمكانيات والموارد اللازمة لإقامة البنيات التحتية الضرورية لجذب المستثمرين. الأمر يتطلب تدخل الدولة.

الخيط الناظم لتأهيل هذه المحاور الثلاثة وتنميتها، هو العنصر البشري اللازم لإنجاح هذه الاستراتيجية الثلاثية. هذه الأخيرة ينبغي أن صياغتها بشكل متناغم مع النموذج التنموي الجديد. في هذا الإطار، ينبغي على جماعة سبت الزينات، بالتعاون مع بقية

المبادئ الكبرى المحكمة للاستراتيجية  
التنموية لجماعة سبت الزينات



الشركاء، العمل على تأهيل وتكوين الساكنة تكوينا يتناسب وسوق الشغل، خاصة وأ، المنطقة مقبلة على مشروع ضخم (طنجة تيك). من أجل تنزيل هذا الهدف، يتعين على جماعة سبت الزينات الإجابة على الأسئلة الثلاث التالية:



• ماذا نريد؟

• في أي منحى ينبغي أن نسير؟

• وبأية وسائل وإمكانيات؟

لهذه الأسباب، ومن أجل بلورة وتفعيل وتنزيل، بشكل رشيد، المشاريع المتضمنة في برنامج عمل جماعة سبت الزينات لا بد من:

◆ ترشيد الموارد المالية للجماعة بشكل حكماي، وتنميتها وتنويع مصادرها، مع تطوير قدراتها التدييرية والبشرية.

◆ ضرورة التنسيق والتعاون والشراكة بين الجماعة والمصالح الخارجية والهيئات الدولية.

الاشتغال بذكاء ترابي يقتضي من جماعة سبت الزينات أن تضع استراتيجيتها التنموية انطلاق من التقييم الشامل للعناصر الأربعة للتشخيص الترابي، وهي: نقاط القوة ونقاط الضعف، وكذا المخاطر/التحديات، ثم أخيرا الفرص، طبعاً مع الأخذ بعين الاعتبار متطلبات وملتمسات الساكنة.

هذه الاستراتيجية ينبغي أن تكون أولاً تشاركية، بإشراك ساكنة الجماعة وفعاليات المجتمع المدني في مرحلة التشخيص والإعداد، وثانياً مستدامة، غير مستنزفة للثروات الطبيعية وللبيئة، وتنظر نحو المستقبل وذلك بحفظ حقوق الأجيال المقبلة في حقهم في العيش في بيئة سليمة.

فالمطلوب أن يتضمن برنامج عمل جملة من مشاريع تعمل على حل المشاكل التي تثيرها نقاط الضعف، والعمل على تقليصها. ومن



الزماني لتنزيل برنامج العمل، وفي مختلف الاتجاهات، لهذا ينبغي على الجماعة أن تضع لائحة بها، والسيناريوهات المتوقعة والبدائل أو الحلول المحتملة في حالة وقوعها. العمل هذا شاق، إلا أنه ضروري لنجاح المشاريع التنموية المزمع انجازها من طرف الجماعة.

أيضا ينبغي ايجاد الروابط التي تمكن الجماعة من خلق علاقات تفاعلية بين نقاط القوة والفرص، فاستغلال وتوظيف ككل نقطة قوة قد يبقى تأثيرها على الأرض، عديم الجدوى إن لم يتم انتهاز الفرص التي يتيحها التراب، وتحويلها لعوامل تزيد من فعالية ونجاعة نقاط القوة. إن الجماعة الناجحة والناجعة هي التي تتمكن من تحويل الفرص إلى نقاط قوة إضافية لترابها.

إن التحدي الأكبر بالنسبة لجماعة سبت الزينات هو أن تقلص من نقاط الضعف، وأن تتغلب على المشاكل المرتبطة بها، وهذا يتطلب من الجماعة:

◆ تعبئة موارد مالية كافية،

◆ وأن تحقق مستوى معقول من الفائض.

وهذين الشرطين يجتمعان في جماعة سبت الزينات؛ مع ضرورة ترك الباب مفتوحا أمام إمكانية اللجوء إلى القروض (صندوق التجهيز الجماعي)، لكن فقط لتمويل المشاريع المربحة وتلك المتعلقة بالبنيات التحتية الطرقية، وتلك المدرة للدخل؛ كما يمكن الاستعانة بخبرة خارجية لطرق باب التمويل الدولي. باختصار شديد، **مستوى الفائض والاقتراض سيظلان المحددان الأساسيان لنوعية وقيمة المشاريع المقترحة.** وهنا يكمن التحدي الحقيقي على المدى المتوسط وال المدى البعيد: قدرة الجماعة على إيجاد الشركاء وتحريك مصادر إضافية للتمويل. المشاريع المتضمنة في برنامج عمل الجماعة ينبغي ألا تريخ عن هذا الهدف، طبعا مع مراعاة مبدأ التخصص.

نقاط الضعف لخصت أبرز الإكراهات التي تعاني منها الجماعة. إن التغلب على هذه المشاكل يتطلب بلورة استراتيجية متوازنة تقوم على حسن توظيف واستخدام نقاط القوة، وحسن استغلال الفرص التي يوفرها التراب المحلي، مع الحرص على تجنب المخاطر، ووضع سيناريوهات لها، وخطط لتجاوزها في حالة حدوثها.

من الناحية المبدئية، المشاريع المقترحة ضمن برنامج عمل جماعة سبت الزينات ينبغي أن تحقق الالتقائية ضمن الهدف الأسمى: تحسين البنيات التحتية وتكوين وتأهيل الفئات الشابة والجيل الصاعد بشكل ينسجم مع التحولات الترابية ومتطلبات سوق الشغل الصاعد بالمنطقة.

إجمالاً، المشاريع التي سيتم اقتراحها ينبغي أن تراعي المبادئ الدستورية، وعلى رأسها مبدأ التفريع. انطلاقاً من هذا التصور فإن النسق الذي يؤطر تحديد الأولويات الاستراتيجية لا يمكن أن يخرج عن المحددات الخاصة التالية:

- ◆ حماية الموارد الطبيعية.
- ◆ تقوية شبكة الطرق والمسالك.
- ◆ تقوية الخدمات الصحية وتسهيل الولوج إليها.
- ◆ تقوية قدرات المرأة والرفع من مستوى تكوين فئة الشباب ، و محاربة الأمية.
- ◆ تقوية البنيات التحتية الرياضية وتزويد الفضاءات السوسيوثقافية بالموارد البشرية.
- ◆ تكوين ودعم وتأطير الفلاحين.
- ◆ التشجيع على الاشتغال ضمن التعاونيات الفلاحية.
- ◆ تقوية البنيات السقوية و تثمين المنتجات الفلاحية.

- ◆ انعاش وتنويع الأنشطة التجارية.
- ◆ تطوير السياحة القروية وخلق أنشطة مدرة للدخل لفائدة المرأة القروية.
- ◆ تقوية نسيج المجتمع المدني المحلي (التكوين والدعم والتمويل).

## المحور الثالث : التقييم المالي للجماعة

### 1. تقييم وتطور الموارد المالية للجماعة خلال السنوات الثلاث الماضية

الموارد المالية لجماعة سبت الزينات			
2021	2020	2019	نوع المدخول المالي
2 963 000	2 963 000	2 963 000	الضريبة على القيمة المضافة
338 776.75	639 381.5	16 770	مجموع الرسوم المحلية : التصديق على الامضاء، الحالة المدنية ، البناء ، استخراج



برنامج عمل جماعة سبت الزينات برسم سنوات 2022-2027

			مواد المقالع ، النقل العمومي ، الرسم المهني ...
329 492.56	98 570	347 314.41	مجموع منتوجات البيع ، الكرار ، الاستغلال ، الملك الغابوي ، فائدة الأموال ....
3 573.99	6 645	13 934.9	مجموع الضرائب
4 800	23 550	7 200	مجموع الواجبات
-	-	-	مجموع الذعائر
527.49	351.72	615.45	اقتطاع مداخيل لفائدة الغير
-	66 822.45	130 000	مداخيل مختلفة و طارئة
3 640 171.55	3 798 322.13	3 478 834.76	المجموع العام للمداخيل

يتضمن الجدول أعلاه جرد ملخص للموارد المالية لجماعة سبت الزينات خلال السنوات الثلاث الممتدة من سنة 2019 إلى سنة 2021. في البداية، ملاحظة عامة تتعلق بتلك الموارد، فقد شهدت تذبذب نسبي إذ بلغت سنة 2019 ما يعادل 3 487 834.76 درهم، لترتفع في السنة الموالية إلى 3 798 322.13 درهم، أي بزيادة تصل إلى 319 488 درهم. أما خلال سنة 2021، فشهدت الموارد المالية للجماعة تراجعاً طفيفاً، إذ بلغت 3 640 171.15 درهم، أي بتراجع 158 150.58 درهم.

إن هذا التجميع لمختلف الموارد المالية مكننا من تكوين صورة واضحة عن الموارد المالية للجماعة، وأيضاً من قياس قدرتها على الاستقلال المالي. وفيما يلي أهم الملاحظات حول هذه الموارد:

أول ما يمكن ملاحظته من خلال الجدول هو أن جماعة سبت الزينات تتوفر على موارد مالية ذاتية محتشمة، تتوزع بين: الرسوم، والمنتجات، والضرائب والواجبات.

### ما هو المورد المالي الذاتي الأكبر للجماعة؟: تناوب بين الرسوم والمنتجات

بخصوص هذه النقطة نجد تناوب بين كل من الرسوم والمنتجات على تباين المرتبة الأولى. فخلال سنة 2019 شكلت المنتجات، بلغة الأرقام، أعلى مورد ذاتي للجماعة بـ 347 314.41 درهم، في حين لم تسجل الرسوم المحلية سوى 16 770 درهم.

في السنة الموالية، أي 2020 انعكست الأمور، إذ شكلت الرسوم المحلية المرتبة الأولى من الموارد الذاتية للجماعة بقيمة 639 381.5 درهم، أي أنها شهدت ارتفاعا صاروخيا ب 622 611.5 درهم؛ أما المنتوجات فقد تقلصت بشكل مهول لتستقر عند 98 570 درهم. سنة 2021 الرسوم حافظت على مرتبتها الأولى كأكبر مورد مالي ذاتي للجماعة، رغم تراجعها بشكل نسبي، إذ بلغت 338 776.75 درهم، بفارق طفيف عن المنتوجات، والتي شهدت ارتفاعا مهما، لتصل إلى 329 492.99 درهم.

### كل من الرسوم والمنتوجات لا تمثل سوى نسب ضعيفة لموارد الجماعة:

خلال السنوات الثلاث الماضية بلغ مجموع مداخيل الرسوم المحلية 984 928.25 درهم، خلال سنة 2019 شكلت الرسوم ما يعادل 0,5% من المجموع العام لمداخيل الجماعة، خلال سنة 2020 ارتفعت هذه النسبة إلى 1,7%، ارتفعت هذه النسبة إلى 9,3% سنة 2021.

بدورها المنتوجات شكلت خلال سنة 2019 ما يعادل 10% من المجموع العام للمداخيل، لتشهد انخفاضا ملحوظا في السنة الموالية إلى 2,6%؛ أما خلال سنة 2021 فقد شكلت 9,05%. الخلاصة، تتوفر جماعة سبت الزينات على موارد ذاتية محدودة. ماذا عن الضريبة على القيمة المضافة؟

### الضريبة على القيمة المضافة أهم مورد منقول للجماعة:

تشكل الضريبة على القيمة المضافة موردا مهما بالنسبة لجماعة سبت الزينات، بل أهم مورد على الإطلاق. ظلت قيمة هذه الضريبة مستقرة عند مبلغ 2 963 000 درهم على امتداد السنوات الثلاث: 2019، 2020 و2021. بصيغة أخرى، خلال سنة 2019، شكلت الضريبة على القيمة المضافة 85,2% من مجموع مداخيل الجماعة، و70% سنة 2020، ثم تعاود الصعود سنة 2021 لتصل إلى 81,4%.

كخلاصة عامة للموارد المالية لجماعة سبت الزينات، نؤكد على ما يلي:

- تشكل الموارد الذاتية للجماعة نسبة 17% من إجمالي المداخيل.
- تشكل الرسوم المحلية نسبة 0,52% من إجمالي المداخيل و56,2% من مجموع الموارد الذاتية.
- تشكل نسبة الضريبة على القيمة المضافة 81,5%.
- قيمة المداخيل الناجمة عن الضريبة على القيمة المضافة شهدت استقرارا.
- عدم استقرار المداخيل الناجمة عن الرسوم المحلية.

## 2. تقييم النفقات المالية للجماعة خلال السنوات الثلاث الماضية

النفقات المالية لجماعة سبت الزينات			
2021	2020	2019	نوع النفقة
159 560,00	160 740,00	169 472,00	تعويضات الرئيس و المستشارين وتنقلهم ..
2 770 422,16	2 777 804,37	2 720 710,95	رواتب الموظفين و الاعوان و المساهمات في الصناديق
14 886,00	27 210,00	26 478,6	لوازم المكتب و العتاد الالكتروني
133 988,34	103 708,79	120 017,47	مصاريف الوقود والسيارات
39 823,2	52 262,4	12 000,00	الصبغة والمواد المطهرة والأتعاب
80 502,4	66 550,00	78 187,2	مستحقات الكهرباء والمراسلات و المواصلات

131 497,3	296 551,2	69 967,9	مصاريف أخرى
3 330 679,4	3 484 826,76	3 194 834,12	مجموع المصاريف
309 492,15	313 494,17	283000,64	دفعات الفائض
3 640 171,55	3 798 322,13	3 478 834,76	مجموع المداخل

يبين الجداول أعلاه مختلف أنواع النفقات المالية لجماعة سبت الزينات، وبناء عليه نلاحظ كون مصاريف الموظفين والأعوان والمساهمات في الصناديق تحتل المرتبة الأولى في مصاريف جماعة سبت الزينات، وهي تعرف استقرارا على مدى السنوات الثلاث، وبلغت الأرقام بلغت هذه المصاريف سنة 2019 نسبة 78,2% من مجموع المداخل، وفي السنة الموالية مثلت 73,1%، أما في سنة 2021 فقد شكلت هذه المصاريف نسبة 76,1%. نلاحظ أن نفقات الموظفين تستحوذ على الجزء الأعظم من ميزانية الجماعة، وهو ما ينعكس سلبا على ميزانية التجهيز.

نجد نفقات الرئيس والمستشارين وتنقلاتهم، والتي احتلت نسا ضعيفة وهامشية على امتداد الثلاث سنوات: 4,9% سنة 2019، و4,25% سنة 2020، و4,4% سنة 2021.

أما باقي النفقات، فنسبها تتراوح بين 0,8% مصاريف الوقود والسيارات، و0,24% بالنسبة للصبغة والمواد المطهرة والأتعب، و0,35% بالنسبة لمستحقات الكهرباء والمراسلات والمواصلات، و0,15% بالنسبة للوازم المكتب والعتاد الإلكتروني

نسبة الفائض عرفت استقرارا نسبيا خاصة في السنتين الأخيرتين، إذ تراوحت ما بين 283 000.64 درهم سنة 2019، و313 494.17 درهم سنة 2020، و309 492.15 درهم سنة 2021.

## المحور الرابع : ملتزمات الساكنة وفعاليات المجتمع المدني

انسجاما مع مقتضيات المادة 78 من القانون التنظيمي رقم 14-113 المتعلق بالجماعات، وكذا المرسوم رقم 301-16-2 الصادر بتاريخ 23 رمضان 1437 (29 يونيو 2016) بتحديد مسطرة اعداد برنامج عمل الجماعة وتتبعه وتحيينه وتقييمه واليات الحوار والتشاور لإعداده، ولا سيما المادة الرابعة منه.

وايمانا من مجلس جماعة سبت الزينات في خلق حوار وتواصل بناء مع جميع الفاعلين ومكونات المجتمع المدني بالجماعة ، وفي اطار مساهمة الجماعة في فتح باب التواصل مع الجمعيات وهيئات المجتمع المدني حسبما ينص على ذلك القانون التنظيمي 14.113 المتعلق بالجماعات، قامت الجماعة ب :

منتدى التشخيص التشاركي بتاريخ 17 مارس 2022

إطلاق استمارة إلكترونية خلال الفترة الممتدة ما بين شهري أبريل و ماي 2022

توزيع بطاقة المقترحات على أعضاء المجلس و هيئة تكافؤ الفرص و المساواة و مقاربة النوع في شهر شتنبر 2022



وقد اتاحت مرحلة التشخيص التشاركي الوقوف عن كتب على مجموعة من الحاجيات والاولويات وكذا المشاكل المرتبطة بالمجالات الاقتصادية والاجتماعية يمكن تفصيلها على النحو التالي :

المشاكل و الحلول المقترحة من طرف مختلف الفاعلين				
الأولويات	الحلول	المشاكل	رقم	١
1	توسيع و تقوية الشبكة المائية بالجماعة	عدم تعميم شبكة الماء الصالح للشرب	1	الماء
	تزويد دوار القصيار ، الصخرة ، القزموري بالماء الشروب		2	
	تزويد مدرسة الصخرة و القصيار بالماء الشروب		3	
	توسعة الخزان المزود ل 7 دواوير بالماء الشروب		4	
	احداث نافورات عمومية لتزويد السكان الذين لا يستفيدون من الماء الشروب		5	
1	تقوية و زيادة المولدات الكهربائية بالجماعة و العدادات	ضعف التيار الكهربائي و الانقطاع المتكرر	6	الكهرباء
3	إعداد مجاري الصرف الصحي بالجماعة	غياب شبكة التطهير	7	التطهير
1	اصلاح و ترميم الأعمدة المتساقطة و المتهاكة	تهالك الاعمدة	8	الانارة العمومية
	اطلاق الانارة العمومية	عدم تعميم الانارة العمومية	9	

	اقتناء حاويات الأزبال		10	النفايات الصلبة
4	شراء شاحنة كبيرة لنقل النفايات	عدم تعميم جمع النفايات الصلبة	11	
1	الطريق الرابطة بين السوق الأسبوعي وسط ابن بطوطة 1 كلم	تهدالك الطرق و المسالك	12	الطرق و الماسلك
	فتح مسلك يمر بدوار الصفصافة 1,5 كلم		13	
	تهيئة وتقوية وتزفيت الطريق الرابطة بين الطريق 8300 ودوار دار اللماعي		14	
	الطريق الرابطة بين مدشر الزينات و الغزلان 2 كلم		15	
	تهيئة وتقوية مسلك الرابط بين الطريق المؤدية لمطرح النفايات و أولاد زيان 1,5 كلم		16	
	صيانة وتقوية مسلك يربط بين ط ق 4608 و الطريق الثلاثية 8300 مرورا بدوار البيبان 2 كلم		17	
	تقوية وتزفيت الطريق الرابطة بين ط. 8300 ودوار الرويف 4 كلم		18	
	تهيئة وتقوية الطريق الرابطة بين طرق 4609 ودوار الغزلان 1 كلم		19	
	تقوية وتزفيت الطريق الرابطة بين طبق 4607 ودوار الصخرة 1,5 كلم		20	
	تقوية وتزفيت الطريق الرابطة بين مركز السوق الاسبوعي ودوار الغزلان مرورا بدوار الزينات على مسافة 2 كلم		21	
	تهيئة الطريق الرابطة بين دوار النحل والطريق المار وسط دوار الخرب (عبر الطريق المؤدية إلى عين الشريف)		22	
تقوية وتزفيت الطريق الرابطة بين طبق 4607 ودوار القصيار 0,5 كلم	23			
فتح وتهيئة وتقوية الطريق الرابطة بين دواير الصفصافة والرويف 2 كلم	24			

برنامج عمل جماعة سبت الزينات برسم سنوات 2022-2027

	تقوية وتزفيت الطريق الرابطة بين طبق 4607 ووسط دوار قلعية 2 كلم		25	
	تقوية وتزفيت الطريق الرابطة بين ط . 8300 ودوار البيبان 0,4 كلم		26	
	تهينة وتقوية الطريق الرابطة بين دواري الرويف والقزموري		27	
	تهينة وتقوية الطريق الرابطة بين ط.ق 4607 ودوار الشراية (مسافتها حولي 2 كلم)		28	
	تقوية وتزفيت الطريق الرابطة بين ط.ق 4607 ودوار الشراية (مسافتها حولي 2 كلم)		29	
	اصلاح المعبر الرابط بين السوق والمعلب		30	
	ترميم الطريق بين قلعية و الخرب		31	
	اصلاح و تقوية المسالك الطرقية 1 كلم في كل دوار		32	
	فتح و تهينة و تزفيت المسالك الطرقية 1 كلم في كل دوار		33	
			34	
4	صيانة و تسييج جميع المقابر و المساجد بالجماعة	عدم تسييج المقابر	35	المقابر و المساجد
4	بناء مركز محو الأمية	غياب مركز لمحو الامية	36	التعليم و التكوين
1	بناء مركز خاص للتكوين المهني	غياب مركز للتكوين المهني	37	
3	تسييج مدارس : قلعية ، الرويف ، الصفصافة و الصخرة	عدم تسييج بعض المدارس	38	
1	بناء ثانوية بالجماعة	غياب ثانوية بالجماعة	39	
2	بناء وحدة للتعليم الأولي بدوار البيبان	غياب وحدة للتعليم الاولي بدوار البيبان	40	

برنامج عمل جماعة سبت الزينات برسم سنوات 2022-2027

1	احداث حجرتين إضافيتين بالوحدة التعليمية بدوار شراربة	الاكتظاظ بمدرسة الشراربة	41	
2	اقتناء حافلة للنقل المدرسي	عدم كفاية حافلات النقل المدرسي	42	
2	تجهيز ورشة لتعليم الخياطة و الفصالة	غياب ورشات للخياطة و الفصالة	43	
1	اقتناء سيارة الاسعاف	الحاجة إلى سيارة اسعاف	44	الصحة
2	تجهيز المركز الصحي لسبت الزينات بأثاث المكتب و تجهيز قاعة الانتظار بالكراسي	عدم تجهيز المركز الصحي	45	
2	اقتناء سيارة نقل الأموات	غياب سيارة لنقل الموتى	46	
1	بناء مستوصف صحي	غياب مستوصف تستفيد منه الدواوير البعيدة عن المركز الصحي	47	
4	بناء دار الولادة	غياب دار للولادة	48	
1س	بناء دار الشباب	تهالك دار الشباب	49	الثقافة
3	احداث دار الصانعة بالصخرة والقصبار	غياب دار للصانعة	50	
1	احداث مركز خدمات الشباب و النساء بقلعية	غياب مركز لخدمات الشباب و النساء	51	
3	بناء مركز سوسيو ثقافي	غياب مركز سوسيو ثقافي	52	الترفيه
3	بناء ملاعب للقرب بالمركز ، الخرب ، قلعية ، الشراربة ، الصخرة ، القصبار ، الرويف ، دار اللماي ، الفصافة ، أولاد زيان	غياب ملاعب القرب بالجماعة	53	
3	إصلاح وتهيئة ملعب سد ابن بطوطة إصلاح وتهيئة ملعب بالركايح (الصخرة والقصبار) إصلاح وتهيئة ملعب بالصفصافة	غياب ملعب كبير بالجماعة	54	
4	خلق فضاءات خضراء للترفيه	غياب فضاءات للترفيه للأطفال	55	

برنامج عمل جماعة سبت الزينات برسم سنوات 2022-2027

2	إعادة تأهيل المجزرة الجماعية	تهالك المجزرة الجماعية	56	الفلاحة
2	تأهيل و صيانة السوق الأسبوعي	عدم تأهيل السوق الأسبوعي	57	التجارة
2	تهيئة و تغطية أرضية الفضاءات المخصصة لبيع المنتوجات المجالية المحلية		58	
1	بناء أكشاك خشبية بالسوق الأسبوعي وعند ملتقى طريق وط ق4607 و ط ق 4609 لنساء الجماعات السلالية	غياب اكشاك خشبية	59	
4	خلق منتزه سياحي بسد ابن بطوطة	غياب مدار سياحي	60	السياحة
4	خلق منتزه سياحي ببني مصبور	غياب منتزه سياحي	61	
4	خلق مدارات سياحية خاصة بالسياحة الجبلية		62	
3	بناء وكالة بريدية متعددة التخصصات	غياب وكالة بريدية متعددة التخصصات	63	أخرى
2	اعدادة بناء دار الجماعة	تهالك دار الجماعة	65	

## المحور الخامس: الرؤية والمحاور الاستراتيجية لبرنامج عمل الجماعة

### 1. بلورة الرؤية الاستراتيجية لمجلس الجماعة

صياغة الرؤيا الاستراتيجية لجماعة سبت الزينات يقتضي التحلي بالواقعية واحترام المراحل المنهجية المتعارف عليها في هذا الإطار. يتعلق الأمر بالمحطات التالية:

◆ تحديد المهمة الرئيسية التي تقع على عاتق الجماعة بغية الاستجابة للواقع والتطلع لآفاقه المستقبلية بعين ثاقبة، ووثيقة من تحقيق الأهداف؛

◆ ثم تحديد القيم التي ستؤطر عمل الجماعة ونطاق تدخلها؛

◆ ثم أخيرا بلورة الرؤيا المستقبلية.

في هذا السياق، القيام بدراسات مستقبلية لتطور ساكنة الجماعة، ولمعرفة طبيعة التحولات المنتظرة، وكذا المتطلبات والمطالب المستجدة، تعد جد مكلفة وتحتاج إلى فريق من الخبراء المختصين.

## ◆ المهمة:

أول خطوة منهجية لإنجاح عملية إعداد برنامج عمل جماعة سبت الزينات هي تحديد طبيعة المهمة، وغاياتها وأهدافها. وهو ما يقتضي بالضرورة تحديد الصفة ووضع الطريقة التي من خلالها سيتم الوصول إلى تحقيق الرؤية الاستراتيجية. الهدف من هذه الخطوة ضمان الانسجام والوضوح، وكذا الالتقائية، بين التوجهات العملية والاستراتيجية التي سيتم اعتمادها.

مهمة الجماعة من أجل بغية تفعيل برنامج العمل الجماعي تتجسد في اعتمادها على الأمور التالية:

1. التسويق الترابي للجماعة.
2. التدبير الحكامتي للموارد المالية للجماعة.
3. الانفتاح على المحيط الخارجي.
4. اعتماد مخطط للتواصل.
5. الاعتماد على الرقمنة.
6. تحسيس المجتمع المدني بدوره في تعبئة مختلف الفاعلين الاقتصاديين.

7. البحث عن التمويل.

8. إبرام اتفاقيات شراكة.

## ◆ ما هي القيم؟

القيم هي جملة من المبادئ المرجعية التي تعكس الأفكار الأساسية التي ستنخرط فيها جماعة سبت الزينات، والتي تحدد تدخلاتها. وتعتبر هذه القيم في نفس الوقت معايير محددة وموجهة للاختيارات الاستراتيجية، وترتبط ارتباطا وثيقا بالرؤيا لأنها من بين الوسائل المساعدة على تحقيق الرؤيا الاستراتيجية للجماعة. ومن الناحية المنهجية، فالإجابة عن الأسئلة الثلاث التالية هي التي تساعد جماعة سبت الزينات في تحديد قيمها:

- لماذا نعمل؟

- كيف نعمل؟

- ومتى نعمل بالقيم التي توجه أنشطتنا؟

من المهم بالنسبة لجماعة سبت الزينات أن تحدد المحاور الرئيسية للتدخل وفق المقتضيات القانونية المنظمة لعمل الجماعة وللرؤيا الاستراتيجية التي قامت بصياغتها، مع ضرورة احترام الأولويات الناتجة عن المقاربة التشاركية، والنابعة من الاحتياجات الحقيقية للمواطنين والمواطنات، وأن تأخذ بعين الاعتبار قلة الموارد الذاتية؛ وهو ما يعني ضمنا ضرورة تحلي قرارات جماعة سبت الزينات بالواقعية.



لذلك فإن جماعة سبت الزينات تؤمن إيماناً راسخاً بأن هذه القيم التي تتوخى تفعيلها على أرض الواقع من خلال الممارسة العملية لتدبير شؤونها، لا بد وأن تكون قيماً تتعلق ب:

- المشاركة الفاعلة والمندمجة؛
- الجدية والاستقامة؛
- الحكامة الجيدة؛
- احترام الرأي الآخر؛
- والإرادة الحقيقية والرغبة الفاعلة في الإصلاح.

### ◆ الرؤية الاستراتيجية:

الرؤية الاستراتيجية لجماعة سبت الزينات ينبغي أن تتحلى بالواقعية، وأن تصاغ بشكل يتناسب وامكانياتها ومواردها. إنه النموذج الواقعي الذي سيقود الجماعة إلى بلوغ وتحقيق أهدافها المدرجة ضمن برنامج عملها، والذي ينبغي أن يتجسد في شعار معين. إن بناء هذه الرؤيا يمر بالضرورة من خلال استعراض الأسئلة الجوهرية التالية، والإجابة عنها: **من نحن؟ وماذا نريد أن نكون؟ ما الذي نستطيع فعله؟ وما هي حدودنا؟ ما هي هويتنا؟ بماذا نريد أن نتميز؟**

وكجواب على هذه التساؤلات فإن جماعة سبت الزينات هي جماعة ترابية تنتمي لعمالة طنجة-أصيلة، ويطغى على ترابها مظاهر قروية، أما عن طموحاتها فهي تطمح إلى أن تكون جماعة مكتفية ذاتياً، وذات جاذبية ترابية تمكنها من توطين الساكنة والاستفادة من المزايا

الإيجابية للمنطقة الصناعية "طنجة-تيك" المزمع إنشائها، بشكل يساعدها على تنمية مواردها ومدخيلها حتى تستجيب لمتطلبات الساكنة، وتوفر على لهم البنيات التحتية الضرورية والأساسية. وفي هذا الاطار تعمل جماعة سبت الزينات جاهدة على توفير خدمات القرب مع الالتزام بمقتضيات القانون التنظيمي للجماعات الترابية رقم 113.14، خاصة تفعيل الشق المتعلق بالاختصاصات الذاتية للجماعة. أما عن الحدود أو المعوقات الرئيسية التي تواجهها، فتتمثل أساسا في قلة الموارد البشرية، والمخاطر التي يمثلها محدودية الموارد والمدخيل المالية التي تتوفر عليها الجماعة.

ومن أجل تجاوز هذه المعوقات، تعمل جماعة سبت الزينات على اعتماد تدبير حكماي أمثل لمواردها المالية المتاحة من أجل تمويل المشاريع الذاتية ذات الطابع الاستعجالي. وبالنسبة للمشاريع الأخرى، تعمل مع كافة الفرقاء، ومع أي شريك عمومي أو شبه عمومي أو خاص، على إيجاد التمويل الضروري استجابة لمطالب وحاجيات الساكنة. وأما عن سؤال **الهوية** فإن جماعة سبت الزينات هي كما قلنا ذات طابع قروي، وهويتها الثقافية وتراثها المحلي الجبلي العريق غني بالأحداث التاريخية.

غير أن شأنها شأن العديد من الجماعات ذات الطابع القروي تعاني جماعة سبت الزينات من مجموعة من المشاكل، على رأسها الخصاص الحاصل في تزويد بعض الساكنة بالماء الصالح للشرب، وغياب شبكة التطهير، وقلة التجهيزات ذات الطابع الصحي، وبالتالي فإن أولويات جماعة سبت الزينات تتلخص أساسا في:

1. تعميم الماء الصالح للشرب والتطهير السائل على الساكنة؛

2. فك العزلة عبر إصلاح وتهيئة الطرق والمسالك؛

3. الاهتمام بالتعليم وتعميم الصحة؛

4. النهوض بالشأن الثقافي والاهتمام بحاجيات الشباب؛

5. النهوض بالقطاع السياحي.

وبناء على كل ما سبق فقد اختارت الجماعة الترابية سبت الزينات أن تكون رؤيتها الاستراتيجية الخاصة بهذا البرنامج هي:

## "جماعة سبت الزينات : جماعة استقرار و استقطاب"

وتبعا بمنهج التدبير الاستراتيجي فإن كل محور يحدد له مجموعة من الأهداف الخاصة التي يسعى المجلس الى تحقيقها خلال ولايته، كما ترفق هذه الأهداف بمجموعة من مؤشرات القياس التي يمكن من خلالها التأكد من مدى تحقيق الأهداف، كما هو مبين في الجدول أسفله.

مؤشرات القياس	الأهداف الخاصة	المحور الاستراتيجي
❖ عدد المنازل التي تم ربطها بالماء الصالح للشرب	توفير الحياة الكريمة للمواطنين تحسين ظروف عيش المواطنين	الماء الصالح للشرب
❖ عدد الشكايات المقدمة الى الجهة المختصة ❖ عدد مصابيح الانارة العمومية المضافة ❖ عدد الاعمدة الكهربائية المضافة	تحسين جودة خدمة الكهرباء و الانارة العمومية	الكهرباء و الانارة العمومية
❖ عدد المنازل و المؤسسات المستفيدة من الربط بشبكة التطهير السائل	توفير خدمة التطهير السائل بالجماعة	التطهير السائل
❖ عدد الكيلومترات المعبدة ❖ المعاينة الميدانية	إصلاح الطرق المتآكلة تهيئة الطرق داخل الدواوير	الطرق و اصلاح المسالك
❖ عدد الأنشطة الثقافية ❖ عدد المهرجانات	النهوض بالتراث المحلي توفير البنيات التحتية اللازمة لتكوين شباب المنطقة في أفق الادمج في سوق الشغل الذي سوف يوفره	الاهتمام ب الجانب الثقافي و السياحي

برنامج عمل جماعة سبت الزينات برسم سنوات 2022-2027

<p>❖ عدد مراكز التكوين التي تم إحداثها</p> <p>❖ عدد المستفيدين من مراكز التكوين</p> <p>❖ عدد الشباب والشابات الحاصلين على مستوى تعليمي بكالوريا فما فوق</p>	<p>مشروع طنجة تيك</p>	
---	-----------------------	--

## المحور السادس: المشاريع المبرمجة من طرف المصالح الخارجية بتراب الجماعة و الشركاء المحتملين

### 1. تذكير بالمشاريع المبرمجة من طرف المصالح الخارجية بتراب الجماعة

سنة الإنجاز	حامل المشروع	المشروع
2024-2023	وزارة التربية الوطنية	توسيع مدرسة الشراية
2024-2023	وزارة التربية الوطنية	توسيع مدرسة الصفصافة
2024-2023	وزارة التربية الوطنية	تأهيل مدرسة الشراية
2024-2023	وزارة التربية الوطنية	تأهيل مدرسة الخرب
2024-2023	وزارة التربية الوطنية	تأهيل المجموعة المدرسية الرويف
2024-2023	وزارة التربية الوطنية	تأهيل مدرسة ولاد زيان

برنامج عمل جماعة سبت الزينات برسم سنوات 2022-2027

2024-2023	وزارة التربية الوطنية	تأهيل مدرسة الصفصافة
2024-2023	وزارة التربية الوطنية	تأهيل مدرسة الصخرة
2024-2023	وزارة التربية الوطنية	تأهيل مدرسة دار اللماعي

## 2. الشركاء المحتملين ومصادر التمويل

### على المستوى الوطني:

- وزارة الداخلية.
- صندوق التجهيز الجماعي.
- المكتب الوطني للماء والكهرباء.
- التعاون الوطني.
- مؤسسة محمد الخامس للتضامن.
- صندوق الحسن الثاني للتنمية الاقتصادية والاجتماعية.
- صندوق تنمية العالم القروي.
- وزارة الفلاحة والصيد البحري.
- وزارة الأسرة والتضامن والمساواة والتنمية الاجتماعية
- وزارة التربية الوطنية. والتعليم العالي
- وزارة الشبيبة والرياضة.
- وزارة التجهيز والنقل.
- وزارة الصناعة والاستثمار والتجارة.
- وزارة إعداد التراب الوطني والتعمير والإسكان وسياسة المدينة.
- مجموعة العمران.

### على المستوى الدولي.

- اللجنة الأوروبية (الاتحاد الأوربي).
- التعاون الدولي (الإسباني، الفرنسي، الأمريكي، الياباني، السعودي، إلخ).
- صندوق النقد الدولي.
- منظمة الأمم المتحدة للإسكان.
- الصندوق الدولي للتنمية الزراعية.
- الصندوق العربي للتنمية الاقتصادية والاجتماعية.
- صندوق أبو ظبي للتنمية.
- الصندوق الكويتي للتنمية.

### على المستوى المحلي و الجهوي

- جهة طنجة-تطوان-الحسيمة.
- مجلس عمالة طنجة أصيلة .
- عمالة طنجة أصيلة
- الجماعات المجاورة.
- وكالة تنمية أقاليم الشمال
- وكالة التنمية الاجتماعية.
- الوكالة الخاصة طنجة المتوسط.
- الوكالة الحضرية لطنجة.
- المندوبات الإقليمية لمختلف المصالح الخارجية



## المحور السابع : برنامج عمل الجماعة في افق 2023-2028

### 1. البرمجة السداسية 2023-2028

#### برنامج عمل جماعة سبت الزينات 2023-2028

سنة البرمجة	الشركاء المحتملين	التكلفة الاجمالية	الدواوير و الفئة المعنية	المشروع	رقم	١
الهدف الخاص رقم1. رفع المسافة الإجمالية للطرق داخل الجماعة						
2023	المكتب الوطني للماء الصالح للشرب ، الجهة	5 000 000,00	قلعية، الشرابية، النحل، المرس	توسيع و تقوية الشبكة المائية بالجماعة	1	الماء
2024	المكتب الوطني للماء الصالح للشرب ، الجهة	4 000 000,00	القصيار، الصخرة، القزموري	تزويد دوار القصيار ، الصخرة ، القزموري بالماء الشروب	2	
2023	المديرية الإقليمية بوزارة التربية الوطنية والتعليم الأولي	6 000,00	الصخرة	تزويد مدرسة الصخرة و القصيار بالماء الشروب	3	
2024	برنامج تدارك INDH	1 000 000,00	7 دواوير التي تم تزويدها بالشطر 1	توسعة الخزان المزود ل 7 دواوير بالماء الشروب	4	
2023	المكتب الوطني للكهرباء	140 000,00	جميع الدواوير	تقوية و زيادة المولدات الكهربائية بالجماعة وشراء العدادات	5	الكهرباء

برنامج عمل جماعة سبت الزينات برسم سنوات 2022-2027

2025	المكتب الوطني للماء الصالح للشرب		المركز، الغزلان، الخرب، قلعية و الشرابية	التفكير في القيام بإعداد مجاري الصرف الصحي بالجماعة	6	التطهير
2023	المكتب الوطني للكهرباء	300 000,00	جميع الدواوير	اصلاح و ترميم الأعمدة المتساقطة والمتهالكة	7	الانارة العمومية
2023	الجماعة	70 000,00	جميع الدواوير	اطلاق الانارة العمومية	8	
2024	الجماعة	60 000,00	الغزلان، الزينات، المرس، النحل، الخرب، قلعية والشرابية	اقتناء حاويات الأزبال	9	النفائيات الصلبة
2026	INDH+الجهة+PDN	600 000,00	الجماعة	شراء شاحنة كبيرة لنقل النفائيات	10	
2027	برنامج تدارك INDH	1 000 000,00	السوق الأسبوعي ابن بطوطة	الطريق الرابطة بين السوق الأسبوعي وسط ابن بطوطة 1 كلم	11	الطرق و الماسلك
2023	برنامج تدارك الخصاص INDH، الجهة، مجلس العمالة	2 500 000,00	دار اللماي	تهيئة وتقوية وتزفيت الطريق الرابطة بين ط 8300 ودار اللماي على مسافة 2,5 كلم	12	
2023	برنامج تدارك الخصاص INDH	1 500 000,00	الصفصافة (500 نسمة)	فتح مسلك يمر بدوار الصفصافة 1,5 كلم	13	
2026	برنامج تدارك الخصاص INDH	1 500 000,00	أولاد زيان	تهيئة و تقوية مسلك الرابط بين الطريق المؤدية لمطرح النفائيات و أولاد زيان 1,5 كلم	14	
2025	برنامج تدارك الخصاص INDH	2 500 000,00	دوار البيبان، الصفصافة، أولاد زيان، الرويف، القزموري، دار اللماي (2500 نسمة)	صيانة و تقوية مسلك يربط بين ط ق 4608 والطريق الثلاثية 8300 مرورا بدوار البيبان 2 كلم	15	
2023	INDH	3 000 000,00	ط 8300 و دوار الرويف	تقوية وتزفيت الطريق الرابطة بين ط. 8300 ودوار الرويف 4 كلم	16	
2027	عمالة طنجة	1 000 000,00	ط 4609 و دوار الغزلان	تهيئة وتقوية الطريق الرابطة بين طرق 4609 ودوار الغزلان 1 كلم	17	

برنامج عمل جماعة سبت الزينات برسم سنوات 2022-2027

2024	عمالة طنجة	1 500 000,00	ط 4607 و دوار الصخرة	تقوية وتزفيت الطريق الرابطة بين ط 4607 ودوار الصخرة 1,5 كلم	18
2024	الجهة	2 000 000,00	السوق الأسبوعي و دوار الغزلان و الزينات	تقوية وتزفيت الطريق الرابطة بين مركز السوق الأسبوعي ودوار الغزلان مروراً بدوار الزينات 2 كلم	19
2023	الجهة	1 000 000,00	دوار النحل و دوار الخرب (عبر عين الشريف)	تهيئة الطريق الرابطة بين دوار النحل والطريق المؤدية لدوار الخرب (عبر عين الشريف) 1 كلم	20
2023	عمالة طنجة	500 000,00	ط 4607 و دوار القصيار	تقوية وتزفيت الطريق الرابطة بين ط 4607 ودوار القصيار 0,5 كلم	21
2024	الجهة، عمالة طنجة، INDH	2 500 000,00	ط 4607 ودوار قلعية	تقوية وتزفيت الطريق الرابطة بين ط ق 4607 ووسط دوار قلعية 2 كلم	22
2028	الجهة	3 000 000,00	دوار الصفصافة و الرويف	فتح وتهيئة وتقوية الطريق الرابطة بين دوازي الصفصافة والرويف 2 كلم	23
2023	المديري الجهوية للنقل والتجهيز والناء		جميع الدواوير	تقوية جنبات الطريق إ 4607 و 4609	24
2025	الجهة، INDH	1 000 000,00	قلعية، الخرب، المركز	الطريق الرابطة بين ط 467 ودوار الخرب عبر المقلع	25
2024	الجهة، عمالة طنجة، INDH	2 500 000,00	قلعية، الشرابية، النحل، المرس	تقوية وتزفيت الطريق الرابطة بين طبق 4607 ووسط دوار قلعية 2 كلم	26
2024	عمالة طنجة	400 000,00	ط 8300 و دوار البيبان	تقوية وتزفيت الطريق الرابطة بين ط . 8300 ودوار البيبان 0,4 كلم	27
2024	المديرية الإقليمية للفلاحة	1 000 000,00	دوار الرويف و القزموري	تهيئة وتقوية الطريق الرابطة بين دوازي الرويف والقزموري 1 كلم	28
2023	الجهة	2 000 000,00	ط ق 4607 و دوار شرابية	تقوية وتزفيت الطريق الرابطة بين ط.ق 4607 ودوار الشرابية (مسافتها حوالي 2 كلم)	29
2027	برنامج تدارك الخصاص INDH		السوق و الملعب	اصلاح المعبر الرابط بين السوق و الملعب	30

برنامج عمل جماعة سبت الزينات برسم سنوات 2022-2027

2025	برنامج تدارك الخصاص INDH	1 000 000,00	قلعية	ترميم الطريق بين قلعية و الخرب	31	
2029-2023	الجماعات السلالية	2 500 000,00	جميع الدواوير	اصلاح و تقوية المسالك الطرقية 1 كلم في كل دوار	32	
2029-2023	الجماعات السلالية	1 500 000,00	جميع الدواوير	تهيئة و تزييت المسالك الطرقية 1 كلم في كل دوار	33	
2023-2028	الجماعة	كل سنة 100000	جميع الدواوير	صيانة و تسييج جميع المقابر و المساجد بالجماعة	34	
<b>الهدف الخاص رقم 2. دعم و تجويد الخدمات ذات الطابع الاجتماعي</b>						
2023	وزارة التربية الوطنية	9 000 000,00	الجماعة	بناء مدرسة جماعية	35	التعليم و التكوين
2024	الجهة، PDN، INDH	2 500 000,00	الجماعة	بناء مركز خاص للتكوين المهني	36	
2024-2028	وزارة التربية الوطنية	600 000,00	قلعية، الرويف، الصفصافة والصخرة	تسييج مدارس : قلعية، الرويف، الصفصافة والصخرة	37	
2025	وزارة التربية الوطنية	9 000 000,00	الجماعة	بناء ثانوية بالجماعة	38	
2024	برنامج تدارك الخصاص INDH	450 000,00	دوار البيبان (25 مستفيد)	بناء وحدة للتعليم الأولي دوار البيبان	39	
2023	برنامج الدفع بالراسمال البشري للأجيال الصاعدة INDH	900 000,00	شرابة (60 مستفيد)	احداث حجرتين إضافيتين بالوحدة التعليمية بدوار شرابة	40	
2024	INDH	450 000,00	جميع الدواوير	اقتناء حافلة للنقل المدرسي	41	
2023	برنامج تدارك الخصاص INDH	450 000,00	الجماعة (60000 نسمة)	اقتناء سيارة الاسعاف	42	الصحة

برنامج عمل جماعة سبت الزينات برسم سنوات 2022-2027

2025		100 000,00	المركز الصحي	تجهيز المركز الصحي لسبت الزينات بأثاث المكتب و تجهيز قاعة الانتظار بالكراسي	43		
2024	الجماعات السلالية	350 000,00	الجماعة	اقتناء سيارة نقل الأموات	44		
2025	الجماعات السلالية	1 800 000,00	الصخرة، القصيار، القزموري، الرويف، دار اللماي، الصفصافة، أولاد زيان ، البيبان	بناء مستوصف صحي	45		
2026	برنامج الدفع بالرأسمال البشري للأجيال الصاعدة INDH	600,000,00	جميع الدواوير	بناء دار الولادة	46		
2024	قطاع الشباب والثقافة والتواصل	3 000 000,00	جميع الدواوير	إعادة بناء دار الشباب	47		الثقافة
2026	الصناعة التقليدية	2 000 000,00	الصخرة و القصيار	احداث دار الصانعة بالصخرة والقصيار	48		
2025	مؤسسة محمد السادس، APDN	3 000 000,00	قلعية	احداث مركز خدمات الشباب و النساء بقلعية	49		
2027	مؤسسة محمد السادس، APDN	2 000 000,00	الجماعة	بناء مركز سوسيو ثقافي	50		
2023-2028	برنامج الدفع بالرأسمال البشري للأجيال الصاعدة INDH	لكل ملعب 600000	الخرب، قلعية، الشرابية، (الصخرة ، القصيار)، الرويف، دار اللماي، الفصافة، أولاد زيان	بناء ملاعب للقرب بكل من: المركز، الخرب، قلعية، الشرابية، (الصخرة والقصيار)، الرويف، دار اللماي ، الصفصافة ، أولاد زيان	51	الترفيه	
2026	برنامج الدفع بالرأسمال البشري للأجيال الصاعدة ، مجلس العمالة، INDH	500 000,00	الجماعة	خلق فضاءات خضراء للترفيه	52		

برنامج عمل جماعة سبت الزينات برسم سنوات 2022-2027

الهدف الخاص رقم 3. دعم الأنشطة الاقتصادية

الهدف الخاص رقم 3. دعم الأنشطة الاقتصادية						
2024	الجهة، INDH، PDN	3 000 000,00	الجماعة	إعادة تأهيل المجزرة الجماعية	53	الزراعة
2024	الجهة	2 000 000,00	السوق الأسبوعي	تأهيل و صيانة السوق الأسبوعي	54	
2023	الجماعة السلالية للزينات	450 000,00	السوق الأسبوعي	تهيئة و تغطية أرضية الفضاءات المخصصة لبيع المنتوجات المجالية المحلية	55	التجارة
2025	الجماعة السلالية	1 500 000,00	ط ق 4607 و ط ق 4609	بناء أكشاك خشبية عند ملتقى طريق وط ق 4607 و ط ق 4609 لنساء الجماعات السلالية	56	
2027	السياحة ، المياه والغابات، مجلس العمالة	1 500 000,00	الدواوير الشمالية للجماعة	خلق منتزه سياحي بسد ابن بطوطة	57	السياحة
2027	السياحة ، المياه والغابات، مجلس العمالة	1 500 000,00	الدواوير الجنوبية للجماعة	خلق منتزه سياحي ببني فصور	58	
2028	السياحة ، المياه والغابات، مجلس العمالة	1 500 000,00	الجماعة	خلق مدارات سياحية خاصة بالسياحة الجبلية	59	
2028	بريد المغرب	500 000,00	الجماعة	بناء وكالة بريدية متعددة التخصصات	60	أخرى
2026	مجلس جهة طنجة تطوان الحسيمة و عمالة طنجة أصيلة و مجلس جماعة سبت الزينات	1 000 000,00	دار الجماعة	اعداءة بناء دار الجماعة	61	

## 2. البرمجة الثلاثية 2023-2025

برنامج عمل جماعة سبت الزينات 2023-2025						
سنة البرمجة	الشركاء المحتملين	التكلفة الاجمالية	الدواوير والفئة المعنية	المشروع	رقم	١
الهدف الخاص رقم 1. رفع المسافة الإجمالية للطرق داخل الجماعة						
2023	المكتب الوطني للماء الصالح للشرب ، الجهة	5 000 000,00	قلعية، الشرابة، النحل، المرس	توسيع وتقوية الشبكة المائية بالجماعة	1	الماء
2023	المديرية الإقليمية بوزارة التربية الوطنية والتعليم الأولي	6 000,00	الصخرة	تزويد مدرسة الصخرة و القصيبار بالماء الشروب	2	
2024	المكتب الوطني للماء الصالح للشرب ، الجهة	4 000 000,00	القصيبار، الصخرة، القزموري	تزويد دوار القصيبار ، الصخرة ، القزموري بالماء الشروب	3	
2024	برنامج تدارك INDH	1 000 000,00	7 دواوير التي تم تزويدها بالشطر 1	توسعة الخزان المزود ل 7 دواوير بالماء الشروب	4	

برنامج عمل جماعة سبت الزينات برسم سنوات 2022-2027

2023	المكتب الوطني للكهرباء	140 000,00	جميع الدواوير	تقوية وزيادة المولدات الكهربائية بالجماعة وشراء العدادات	5	الكهرباء
2023	المكتب الوطني للكهرباء	300 000,00	جميع الدواوير	اصلاح و ترميم الأعمدة المتساقطة والمتهالكة	6	الانارة العمومية
2023	الجماعة	70 000,00	جميع الدواوير	اطلاق الانارة العمومية	7	
2024	الجماعة	60 000,00	الغزلان، الزينات، المرس، النحل، الخرب، قلعية والشرابية	اقتناء حاويات الأزبال	8	النفايات الصلبة
2023	برنامج تدارك الخصاص INDH، الجهة، مجلس العمالة	2 500 000,00	دار اللماعي	تهيئة وتقوية وتزفيت الطريق الرابطة بين ط 8300 ودار اللماعي على مسافة 2,5 كلم	9	
2023	برنامج تدارك الخصاص INDH	1 500 000,00	الصفصافة (500 نسمة)	فتح مسلك يمر بدوار الصفصافة 1,5 كلم	10	



برنامج عمل جماعة سبت الزينات برسم سنوات 2022-2027

2023	INDH	3 000 000,00	ط 8300 و دوار الرويف	تقوية وتزفيت الطريق الرابطة بين ط. 8300 ودوار الرويف 4 كلم	11
2023	الجهة	1 000 000,00	دوار النحل و دوار الخرب (عبر عين الشريف)	تهيئة الطريق الرابطة بين دوار النحل والطريق المؤدية لدوار الخرب (عبر عين الشريف) 1 كلم	12
2023	عمالة طنجة	2 850 000,00	ط 4607 و دوار القصيار	تقوية وتزفيت الطريق الرابطة بين ط 4607 ودوار القصيار 3 كلم	13
2024	عمالة طنجة	1 500 000,00	ط 4607 و دوار الصخرة	تقوية وتزفيت الطريق الرابطة بين ط 4607 ودوار الصخرة 1,5 كلم	14

برنامج عمل جماعة سبت الزينات برسم سنوات 2022-2027

2024	الجهة	2 000 000,00	السوق الأسبوعي ودوار الغزلان و الزينات	تقوية وتزفيت الطريق الرابطة بين مركز السوق الأسبوعي ودوار الغزلان مرورا بدوار الزينات 2 كلم	15
2024	الجهة، عمالة طنجة، INDH	2 500 000,00	ط 4607 ودوار قلعية	تقوية وتزفيت الطريق الرابطة بين ط ق 4607 ووسط دوار قلعية 2 كلم	16
2023	المديري الجهوية للنقل والتجهيز والناء	400 000,00	الطرق المذكورة	تقوية جنبات الطريق إ 4607 و4609	17
2025	الجهة، INDH	1 000 000,00	قلعية، الخرب، المركز	الطريق الرابطة بين ط 467 ودوار الخرب عبر المقلع	18
2024	الجهة، عمالة طنجة، INDH	2 500 000,00	قلعية، الشرايبة، النحل، المرس	تقوية وتزفيت الطريق الرابطة بين طبق 4607 ووسط دوار قلعية 2 كلم	19

برنامج عمل جماعة سبت الزينات برسم سنوات 2022-2027

2024	عمالة طنجة	400 000,00	ط 8300 و دوار البيبان	تقوية وتزفيت الطريق الرابطة بين ط . 8300 ودوار البيبان 0,4 كلم	20
2024	المديرية الإقليمية للفلاحة	1 000 000,00	دوار الرويف و القزموري	تهيئة وتقوية الطريق الرابطة بين دوازي الرويف والقزموري 1 كلم	21
2023	الجهة	2 000 000,00	ط ق 4607 و دوار شراربة	تقوية وتزفيت الطريق الرابطة بين ط.ق 4607 ودوار الشراربة (مسافتها حولي 2 كلم)	22
2025	برنامج تدارك الخصاص INDH	2 500 000,00	دوار البيبان، الصفصافة، أولاد زيان، الرويف، القزموري، دار اللماعي (2500 نسمة)	صيانة و تقوية مسلك يربط بين ط ق 4608 والطريق الثلاثية 8300 مرورا بدوار البيبان 2 كلم	23
2025	برنامج تدارك الخصاص INDH	1 000 000,00	قلعية	ترميم الطريق بين قلعية و الخرب	24

برنامج عمل جماعة سبت الزينات برسم سنوات 2022-2027

2023-2029	الجماعات السلالية	2 500 000,00	جميع الدواوير	اصلاح و تقوية المسالك الطرقية 1 كلم في كل دوار	25	
2029-2023	الجماعات السلالية	1 500 000,00	جميع الدواوير	تهيئة و تزفيت المسالك الطرقية 1 كلم في كل دوار	26	
2023-2028	الجماعة	كل سنة 100000	جميع الدواوير	صيانة و تسييج جميع المقابر و المساجد بالجماعة	27	المقابر و المساجد
<b>الهدف الخاص رقم 2. دعم و تجويد الخدمات ذات الطابع الاجتماعي</b>						
2023	وزارة التربية الوطنية	9 000 000,00	الجماعة	بناء مدرسة جماعية	28	التعليم و التكوين
2024	الجهة، PDN، INDH	2 500 000,00	الجماعة	بناء مركز خاص للتكوين المهني	29	
2024-2028	وزارة التربية الوطنية	600 000,00	قلعية، الرويف، الصفصافة والصخرة	تسييج مدارس : قلعية، الرويف، الصفصافة والصخرة	30	
2025	وزارة التربية الوطنية	9 000 000,00	الجماعة	بناء ثانوية بالجماعة	31	
2024	برنامج تدارك الخصاص INDH	450 000,00	دوار البيبان (25 مستفيد)	بناء وحدة للتعليم الأولي دوار البيبان	32	

برنامج عمل جماعة سبت الزينات برسم سنوات 2022-2027

2023	برنامج الدفع بالراسمال البشري للأجيال الصاعدة INDH	900 000,00	شراربة (60 مستفيد)	احداث حجرتين إضافيتين بالوحدة التعليمية بدوار شراربة	33	
2024		450 000,00	جميع الدواوير	اقتناء حافلة لنقل المدرسي	34	
2023	برنامج تدارك الخصاص INDH	450 000,00	الجماعة (60000 نسمة)	اقتناء سيارة الاسعاف	35	الصحة
2025		100 000,00	المركز الصحي	تجهيز المركز الصحي لسبت الزينات بأثاث المكتب و تجهيز قاعة الانتظار بالكراسي	36	
2024	الجماعات السلالية	350 000,00	الجماعة	اقتناء سيارة نقل الأموات	37	
2025	الجماعات السلالية	1 800 000,00	الصخرة، القصيبار، القزموري، الرويف، دار اللماعي، الصفصافة، أولاد زيان ، البيبان	بناء مستوصف صحي	38	
2024	قطاع الشباب والثقافة والتواصل	3 000 000,00	جميع الدواوير	إعادة بناء دار الشباب	39	
2025	مؤسسة محمد السادس، APDN	3 000 000,00	قلعية	احداث مركز خدمات الشباب و النساء بقلعية	40	الثقافة

برنامج عمل جماعة سبت الزينات برسم سنوات 2022-2027

2023-2028	برنامج الدفع بالراسمال البشري للأجيال الصاعدة INDH	لكل ملعب 600000	الخراب، قلعية، الشراوية، (الصخرة ، القصيار)، الرويف، دار اللماي، الفصافة، أولاد زيان	بناء ملاعب للقرب بكل من: المركز، الخرب، قلعية، الشراوية، (الصخرة والقصيار)، الرويف، دار اللماي ، الصفصافة ، أولاد زيان	41	الترفيه
الهدف الخاص رقم 3. دعم الأنشطة الاقتصادية						
2024	الجهة، INDH، PDN	3 000 000,00	الجماعة	إعادة تأهيل المجزرة الجماعية	42	الزراعة
2024	الجهة	2 000 000,00	السوق الأسبوعي	تأهيل و صيانة السوق الأسبوعي	43	
2023	الجماعة السلالية للزينات	450 000,00	السوق الأسبوعي	تهيئة و تغطية أرضية الفضاءات المخصصة لبيع المنتجات المجالية المحلية	44	التجارة

برنامج عمل جماعة سبت الزينات برسم سنوات 2022-2027

2025	الجماعة السلالية	1 500 000,00	ط ق 4607 و ط ق 4609	بناء أكشاك خشبية عند ملتقى طريق وط ق 4607 و ط ق 4609 لنساء الجماعات السلالية	45	
------	------------------	--------------	---------------------	--	----	--

## جدول الملتزمات

العدد	الملتزم	المكان	التكلفة	الشركاء
1	التفكير في القيام بإعداد مجاري الصرف الصحي بالجماعة	المركز، الغزلان، الخرب، قلعية و الشرابية	-	المكتب الوطني للماء الصالح للشرب
2	إحداث خط للنقل عبر الحافلات	البيين، أولاد زيان، الصفصاف، دار اللماي،	-	شركة النقل الحضري بطنجة

برنامج عمل جماعة سبت الزينات برسم سنوات 2022-2027

		الرويف		
	-	ملتزمات: لا يدخل ضمن اختصاصات الجماعة - موضوع مراسلة مثلا	بناء وحدة سرية للدرك الملكي	3
	-	ملتزمات: لا يدخل ضمن اختصاصات الجماعة - موضوع مراسلة مثلا	بناء وحدة للوقاية المدنية و محاربة الحرائق	4