



المملكة المغربية

جهة طنجة تطوان الحسيمة

عمالة طنجة أصيلة

الجماعة الترابية سبت
الزينات

برنامـج العمل الجمـاعـي

لـجمـاعة سـبت الـزـينـات

2027-2022

2027	2026	2025	2024	2023	2022
------	------	------	------	------	------



]

تحت شعار :

"جماعة سبت الزينات: جماعة استقرار و استقطاب"



"إن النموذج التنموي يفتح آفاقاً واسعة، أمام عمل الحكومة والبرلمان، بكل مكوناته. والحكومة الجديدة مسؤولة على وضع الأولويات والمشاريع، خلال ولائها، وتعبئة الوسائل الضرورية لتمويلها، في إطار تنزيل هذا النموذج. وهي مطالبة أيضاً، باستكمال المشاريع الكبرى، التي تم إطلاقها، وفي مقدمتها تعليمي الحماية الاجتماعية، التي تحظى برعايتنا.

وفي هذا الإطار، يبقى التحدي الرئيسي، هو القيام بتأهيل حقيقي للمنظومة الصحية، طبقاً لأفضل المعايير، وفي تكامل بين القطاعين العام والخاص.

وهو نفس المنطق، الذي ينبغي تطبيقه، في تنفيذ إصلاح المؤسسات والمقاولات العمومية، والإصلاح الضريبي، وتعزيزه في أسرع وقت، بميثاق جديد ومحفز للاستثمار. وبموازاة ذلك، يجب الحرص على المزيد من التناسق والتكامل والانسجام، بين السياسات العمومية، ومتابعة تنفيذها.

ولهذا الغرض، ندعو لإجراء إصلاح عميق للمندوبية السامية للتخطيط، لجعلها آلية للمساعدة على التنسيق الاستراتيجي لسياسات التنمية، ومواكبة تنفيذ النموذج التنموي، وذلك باعتماد معايير مضبوطة، ووسائل حديثة للتتبع والتقويم."

مقتطف من الخطاب الملكي السامي بمناسبة افتتاح الدورة الأولى من السنة التشريعية الأولى من الولاية الحادية عشرة

(8 أكتوبر 2021)



الفهرس

7.....	كلمة السيد رئيس المجلس: عبد الحميد العباسى.....
8.....	الرؤساء الذين تعاقبوا على تسيير جماعة سبت الزينات منذ احداثها سنة 1977 إلى الآن.....
9.....	السياق العام.....
13.....	الإطار القانوني لبرنامج عمل الجماعات الترابية.....
16.....	المقاربات والمبادئ المعتمدة في إعداد برنامج عمل الجماعة.....
18.....	منهجية الاشتغال.....
24.....	الجزء الأول: التشخيص الترابي لجماعة سبت الزينات.....
25.....	المحور الأول: التعريف بجماعة سبت الزينات.....
26.....	1. الجماعة في أرقام مرکزة.....
27.....	2. نبذة عن الجماعة.....
29.....	3. الموقع الجغرافي.....
31.....	المحور الثاني: الخصائص الطبيعية والديمografie للجماعة.....
32.....	1.الخصائص المناخية والموارد الطبيعية للجماعة.....
34.....	2 . الرأسمال البشري.....
37.....	3. السكن وظروف عيش الساكنة.....

41.....	المحور الثالث: البنية التحتية الأساسية
42.....	1. الولوجية: الطرق والمسالك
45.....	2. الماء والكهرباء والتطهير
49.....	المحور الرابع: الخدمات العمومية ذات الطابع الاجتماعي
50.....	1. المؤسسات التعليمية
58.....	2. المرافق والخدمات الصحية
61.....	3. المرافق والأنشطة السوسية-ثقافية والرياضية
63.....	المحور الخامس: الأنشطة الاقتصادية
64.....	1. الصناعة
	2. التجارة
69.....	3. السياحة
71.....	المحور السادس: الحكماء الترابية
71.....	1. الهيكلة الإدارية للجماعة
73.....	2. المجلس الجماعي
75.....	3. اللجان الدائمة
79.....	4. هيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع

الجزء الثاني : استراتيجية العمل بين التحديات والأولويات	82
المotor الأول : ملخص نتائج التشخيص الترابي	85
المotor الثاني : التحديات الاستراتيجية	91
المotor الثالث : التقييم المالي للجماعة	100
1. تقييم وتطور الموارد المالية للجماعة خلال السنوات الثلاث الماضية	100
المotor الرابع : ملتمسات الساكنة وفعاليات المجتمع المدني	108
المotor الخامس: الرؤية والمحاور الاستراتيجية لبرنامج عمل الجماعة	114
1. بلورة الرؤية الاستراتيجية لمجلس الجماعة	114
المotor السادس : المشاريع المبرمجة من طرف المصالح الخارجية بترب الجماعة و الشركاء المحتملين	122
1. تذكير بالمشاريع المبرمجة من طرف المصالح الخارجية بترب الجماعة	122
2. الشركاء المحتملين ومصادر التمويل	124
المotor السابع : برنامج عمل الجماعة في افق 2023-2028	125
1. البرمجة السداسية 2023-2028	125
2. البرمجة الثلاثية 2023-2025	131



كلمة السيد رئيس المجلس: عبد الحميد العباسى

بسم الله الرحمن الرحيم والصلوة على أشرف المرسلين

يهدف هذا البرنامج الى صياغة خارطة طريق لعمل المجلس خلال ستة سنوات المقبلة بحول الله، اعتمدنا في اعداده على رؤية استراتيجية تقوم على تشخيص تشاركي باشراف جميع فئات و هيئات المجتمع الزيني من خلال ترتيب أولويات البرامج، وذلك بالاعتماد على مبدأ الالتقائية و استكمال المشاريع و الأوراش المفتوحة، وبفتح و الاستغلال على مشاريع جديدة تعتبر من أولويات الأولويات لاحتاجتها الملحة و ضرورتها القصوى، أخذنا بعين الاعتبار الحفاظ على نفس المسافة من جميع الدوایر (الحيادية) في انسجام و تناغم تام مع التوجهات الاستراتيجية الكبرى للدولة و للجهة و للعمالة ، و مراعاة للفوائض المالية المحققة في السنوات التي خلت او المتوقعة الحصول عليها في السنوات المقبلة بحول الله.

ان التقائية البرامج اعتمادا على مقاربة شمولية و واقعية و تشاركية تراعي مبدأ النوع و تكافؤ الفرص بين الجنسين و لمختلف الأعمار ، و أخذنا بعين الاعتبار ذوي الاحتياجات الخاصة و الأجيال الصاعدة في أفق تحقيق عدالة مجالية و تنمية بشرية تنطلق من السكان و تعود اليهم في احترام تام للبعد البيئي و للخصوصيات الثقافية و الاقتصادية و الاجتماعية التي تميز بها المنطقة كان هو الهدف الأسمى الذي تم تحكيمه وتغليبه في وضع هذا البرنامج الذي يبقى اجتهاد بشريا معرضًا للخطأ و الصواب ، و يبقى النقاش فيه مفتوحا أمام الجميع من أجل تعديله او تنقيحه او تغييره ، كما أن نسبة تحقيقه او نجاحه تبقى رهينة بالإمكانيات المادية المحققة و الموارد البشرية المعيبة و بعزيمة و بانسجام كل أعضاء المجلس و انخراط كل الشركاء الغيورين على جماعة سبت الزينات، و السلام.

الرؤساء الذين تعاقبوا على تسيير جماعة سبت الزينات منذ احداثها سنة 1977 إلى الآن

اسم رئيس الجماعة	سنوات انتداب المجلس الجماعي
عبد الحميد العباسي	من سنة 2021 إلى الآن
عبد الحميد العباسي	من سنة 2015 إلى سنة 2021
عبد اللطيف الزعري	من سنة 2009 إلى سنة 2015
محمد أشطيبات	من سنة 2003 إلى سنة 2009
محمد أشطيبات	من سنة 1997 إلى سنة 2003
مصطفى بوخبزة	من سنة 1992 إلى سنة 1997
محمد الزيناتي	من سنة 1983 إلى سنة 1992
محمد الزيناتي	من سنة 1977 إلى سنة 1983

السياق العام

عرف المغرب خلال العقود الأخيرين حراك كبير على مختلف الأصعدة سواء القانونية، أو الاقتصادية أو الاجتماعية أو التربوية و تزامن هذا الحراك مع توقيت صاحب الجلالة الملك محمد السادس لسدّة الحكم ، و رغبته القوية في الماضي قدما بالمشاريع التنموية على مختلف الأصعدة .

على مستوى التنظيم الترابي ثم إطلاق ورش الجهوية المتقدمة، وتعزيزه مؤخرا بميثاق عدم التركيز الإداري سنة 2018، على مستوى الجماعات ثم تعديل القوانين المنظمة لعمل الجهات والأقاليم والجماعات سنة 2015. و يتعلق الامر بالقانون التنظيمي المتعلق بعمل الجماعات رقم 14-113 و القانون التنظيمي المتعلق بعمل العمالات والأقاليم رقم 14-112 و القانون التنظيمي المتعلق بعمل الجهات رقم 14-111 .

كما تم اعتماد المقاربات الحديثة في التدبير العمومي للشأن العام المحلي والوطني ، وذلك من خلال التنصيص القانوني عليها سواء من خلال دستور سنة 2011 أو من خلال القوانين المنظمة لعمل الجماعات الترابية .

و هكذا حرص المغرب منذ سنة 2002 من خلال تعديل الميثاق الجماعي رقم 00-78 على اعتماد المقاربة التشاركية ومقاربة النوع والتخطيط التشاركي في تدبير الشأن العام المحلي، واحتفظ بنفس المقاربات في المادة 36 من هذا الميثاق والذي عرفت تعديلا مهما خلال سنة 2009 حيث تم اعتماد مقاربة التدبير الاستراتيجي للتراب من خلال المخططات الجماعية للتنمية.

بعد دستور 2011 وخروج القوانين الجديدة المنظمة للشأن العام المحلي، تم تكريس اعتماد مقاربة التخطيط التشاركي الاستراتيجي كآلية للتدارس الناجع للتراب، وتعتمد على مستوى العمالات والأقاليم والجهات من خلال التنصيص على ضرورة إعداد برامج العمل الجماعية وبرامج التنمية الإقليمية والجهوية. كما عرفت مناهج التدبير في ظل هذه القوانين اعتماد نظام التتبع والتقييم القائم على النتائج، مع التأكيد على إشراك المواطنين في عملية إعداد البرامج من أولها إلى آخرها.

إن خيار المغرب في دعم العدالة الاجتماعية والمجالية وكذا تكريس الديمقراطية التشاركية واضح من خلال كل هذا الحراك القوي والكبير الذي يعيشه المغرب منذ اعتلاء صاحب الجلالة سدة الحكم، واليوم المغرب يتتوفر على خارطة طريق واضحة ورؤياً أوضحت في أفق سنة 2035. وفي قلب النموذج التنموي الجديد نجد التنظيم الترابي حاضر بقوة ، حيث خصص له المحور الرابع والذي جاء تحت عنوان : مجالات ترابية قادرة على التكيف : فضاءات لترسيخ أسس التنمية .

وإن تحقيق هذه الرؤيا الاستراتيجية للنموذج التنموي الجديد تحتاج إلى تضافر جهود كل الفاعلين والمؤسسات العمومية وشبه العمومية كل من موقعه ، و الجماعات الترابية اليوم من موقعها الترابي يقع على عاتقها بلورة برامج تنمية تنسجم مع مقتضيات تقرير النموذج التنموي الجديد ، مع احترام مبدأ التفريع وتقاسم الأدوار بين مختلف الفاعلين .

وفي إطار التطور الذي عرفته القوانين المنظمة للجماعات الترابية منذ سنة 1960 إلى سنة 2015¹، فإن الجماعات الترابية اليوم ملزمة باعتماد مبادئ التخطيط الحديثة طبقاً لأحكام المواد 78، 79، 80، 81، 82 من القانون التنظيمي رقم 113.14 المتعلق بالجماعات الترابية ، وكذا بتفعيل المرسوم رقم 2.16.301 المتعلق بتحديد مسطرة إعداد برنامج عمل الجماعة وتتبعه وتحييئه وتقديره وآليات الحوار والتشاور للإعداد.

وعليه، أصبح برنامج عمل الجماعة الوثيقة المرجعية من أجل برمجة المشاريع والأنشطة ذات الأولوية المقرر أو المزمع إنجازها بتراب الجماعة بهدف تقديم خدمات القرب للمواطنات والمواطنين، كما أن هذا البرنامج يوضع تحت الإشراف المباشر للسيد رئيس الجماعة وفق منهجية تشاركية تأخذ بعين الاعتبار مقاربة النوع. ويخضع لعملية تتبع وتقدير مستمر وفق منظومة تتبع المشاريع والبرامج التي يتضمنها. كما يجب أن يتم إعداد برنامج عمل الجماعة بانسجام مع التوجهات الاستراتيجية الكبرى للدولة والجهة والعمالة أو الإقليم.

ولهذه الغاية فإن إعداد مشروع عمل الجماعة يتم بعد مشاورات مع المواطنات والمواطنين والجمعيات وفق الآليات التشاركية للحوار والتشاور المحدثة لدى مجلس الجماعة طبقاً لأحكام المادة 119 من القانون التنظيمي السالف الذكر رقم 113.14 ومع الهيئة الاستشارية المكلفة بتفعيل مبادئ المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع المنصوص عليها في المادة 120 من القانون التنظيمي السالف الذكر.

¹ عرفت القوانين المنظمة لعمل الجماعات الترابية مجموعة من التعديلات منذ صدورها لأول مرة سنة 1960 ، ثم الميثاق الجماعي لسنة 1976 ، مروراً بالميثاق الجماعي لسنة 2002 رقم 00-78 ، فتعديل سنة 2009 بموجب قانون 08-17 ، وأخيراً القانون المنظم لعمل الجماعات الترابية رقم 14-113 و الصادر سنة 2015.

وموازاة مع إعداد برنامج عمل الجماعة، فإن المرسوم التطبيقي السالف الذكر ينص على ضرورة وضع منظومة لتبع المشاريع والبرامج تحدد فيها الأهداف المراد بلورتها لغاية تتبع نسب انجازها مع قياس الفعالية المتعلقة بها².

إن برنامج عمل الجماعة فضلا عن كونه ضرورة قانونية أملتها أجراة وتنفيذ القوانين التنظيمية في ظل دستور 2011، فهو أيضا ضرورة فرضها السياق الإقليمي والتحولات البنوية التي يعيشها المجتمع المغربي من حيث الاهتمام المتزايد بقضايا تدبير الشأن العام المحلي وتزايد حدة التحديات البنوية والاستجابة لمتغيرات الظواهر الاجتماعية، وهو بالأساس خارطة طريق لمجلس الجماعة، وخلاصة عمل مسؤول وجاد يقتضي انخراط الجميع في جميع مراحله وخصوصا المنتخبين والإدارة الجماعية وتعبئة كل الطاقات والموارد المالية والبشرية ، ليس فقط لإنجازه وإنما لتنزيله على أرض الواقع وبلغ الأهداف المتوقعة منه.

² المادة 6 من المرسوم التطبيقي رقم 2.16.301 المتعلق بإعداد برنامج عمل الجماعة وتبنته وتقديره وتحقيقه وآليات الحوار و التشاور لإعداده و الصادر في 29 يونيو 2016.

الإطار القانوني لبرنامج عمل الجماعات الترابية

يمكن تلخيص الإطار القانوني لبرنامج عمل الجماعات الترابية في ثلاثة مستويات:

1. المستوى الأول يتعلق بالدستور الجديد لسنة 2011، والذي يوجد في قائمة هرم القوانين باعتباره أسمى قانون في الدولة.

2. يليه القانون التنظيمي المنظم لعمل الجماعات الترابية رقم 14-113 والذي ينص مباشرة على إعداد برنامج عمل الجماعة كاختصاص ذاتي، يوجد على رأس قائمة الاختصاصات الذاتية للجماعات.

3. وأخيراً المرسوم التطبيقي لإعداد برنامج عمل الجماعة الذي يحدد منهجية إعداده.



1. دستور المملكة لسنة 2011

تم تخصيص الباب الرابع من دستور سنة 2011 للجهات والجماعات الترابية الأخرى - من الفصل 135 إلى الفصل 146 ، وقد أسس الدستور الجديد لمفاهيم ومبادئ جديدة للتدبير الترابي ، وذلك من خلال التنصيص المباشر عليها، ويتعلق الامر بمبدأ التدبير الحر و مبدأ التعاون والتضامن بين الجماعات، و مبدأ التفريغ – الاختصاصات الذاتية للجماعات و المشتركة و المنقولة – و ركز الدستور الجديد على مفهوم التنمية البشرية المستدامة.

الدستور الجديد نص كذلك على أهمية الآليات التشاركية للحوار والتشاور لتسخير مساهمة المواطنات والمواطنين في إعداد برامج التنمية وتتبعها من خلال الفصل 139 من دستور 2011 .

2. القانون التنظيمي رقم 113.14 المتعلق بالجماعات

المادة 78: تضع الجماعة تحت إشراف رئيس مجلسها، برنامج عمل ت العمل على تتبعه وتحييئه وتقييمه، يحدد هذا البرنامج الأعمال التنموية المقرر إنجازها أو المساهمة فيها بتراب الجماعة خلال مدة ست سنوات، ويتم إعداد برنامج عمل الجماعة في السنة الأولى من مدة انتداب المجلس على أبعد تقدير بانسجام مع توجهات برنامج التنمية الجهوية ووفق منهج تشاركي وبتنسيق مع عامل العمالة أو الإقليم أو من ينوب عنه، بصفته مكلفا بتنسيق أنشطة المصالح المركزية للإدارة المركزية.

المادة 119: تؤكد على ضمان التشاركيّة في إعداد برنامج العمل ولهذه الغاية تحدث مجالس الجماعات آليات تشاركيّة للحوار والتشاور لتسهيل مساهمة المواطنات والمواطنين والجمعيات في إعداد برنامج العمل".

3. المرسوم رقم 2.16.301

يتكون هذا المرسوم من 17 مادة و يتصل بتحديد مسطورة إعداد برنامج عمل الجماعة وتتبعه و تحييئه وتقييمه وآليات الحوار والتشاور لإعداده.³

³ المادة 6 من المرسوم تحدد مراحل الإعداد، وهي كالتالي:

- 1- إنجاز تشخيص لإبراز الحاجيات والإمكانيات.
- 2- ترتيب الأولويات.
- 3- تحديد المشاريع ذات الأولوية مع الأخذ بعين الاعتبار الإمكانيات المادية الممكن تتبعها.
- 4- تقييم الموارد والنفقات التقديرية للسنوات الثلاث الأولى من مشروع البرنامج.
- 5- إعداد وثيقة مشروع البرنامج مع وضع منظومة للتتبع والتقييم.

المقاربات والمبادئ المعتمدة في إعداد برنامج عمل الجماعة

يستند إعداد برنامج عمل الجماعات الترابية على مجموعة من المقاربات الأساسية التي تستمد شرعيتها من الدستور المغربي الذي يدافع عن الحقوق الاقتصادية والثقافية والاجتماعية والسياسية لكل المغاربة - الفصل 31 من دستور 2011 - وكذا من المواثيق الدولية المتعلقة بحقوق الإنسان . وعموما يتعلق الامر بالمقاربات التالية:

المقاربة الحقيقة: حيث يجب الأخذ بعين الاعتبار الحقوق الأساسية للمواطنات والمواطنين، وعلى رأسها الحق في العيش الكريم الفصل 31 من دستور 2011.

المقاربة التشاركية: يجب إشراك كافة شرائح المواطنين والمواطنات، ومختلف الفاعلين المتتدخلين في تراب الجماعة أثناء مرحلة التشخيص والتقييم والتحيين. الفصل 139 من دستور 2011، والمادة 78 والمادة 119 من القانون التنظيمي للجماعات الترابية.

مقاربة النوع: يجب الحرص على مشاركة النساء والشباب في إعداد البرنامج. ولهذا الغرض نص المشرع على إحداث هيئة خاصة بالمساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع .⁴ - المادة 120 من قانون 113-14-

المقاربة البيئية: يجب احترام البعد البيئي أثناء برمجة المشاريع وذلك تفعيلا لمقتضيات المادة 20 من الإطار رقم 99.2 بمثابة ميثاق وطني للبيئة والتنمية المستدامة .⁵ وكذلك لمقتضيات المادة 3 من المرسوم التطبيقي لبرنامج عمل الجماعة .

⁴ أصدرت المديرية العامة للجماعات الترابية سنة 2018 دليل مبسط لأحداث هذه الهيئة . كما أن الباب الخامس من النظام الداخلي للجماعات الترابية قد خصص لها .

أثناء إعداد برنامج عمل الجماعة ، و تفعيله و تتبع و تحييـنه يجب مراعـاة مجموعة من المبادئ التي وردت في النص الدستوري و كذلك في القانون التنظيمي للجماعـات التـرابـية.

يتـعلـق الـامر بـكل من مـبدأ التـضـامـن و التـعاـون و مـبدأ التـفـريـع و المـشارـكة المـواطـنة حيث وردـت هـذه المـبـادـئ بـصـرـحـ العـبـارـة.

بالـنـسـبة لـلـشـفـافـيـة فـيمـكن أن نـسـتـشـفـها مـن خـلـال مـجمـوعـة مـن المـقـتضـيـات عـلـى سـبـيل المـثال تعـليـق قـرـار إـعـادـة بـرـنـامـج عمل جـمـاعـة بـصـورـة جـمـاعـة.

كـما أـن هـذـا بـرـنـامـج يـجـب أـن يـكـون وـاقـعـيـا وـلـيـس حـالـما ، بـالـإـضـافـة إـلـى ضـرـورة مرـاعـاة مـفـهـوم التـنـمـيـة المـسـتـدـامـة، أي حقـ الأـجيـال الـقادـمة فـي الـثـروـة.

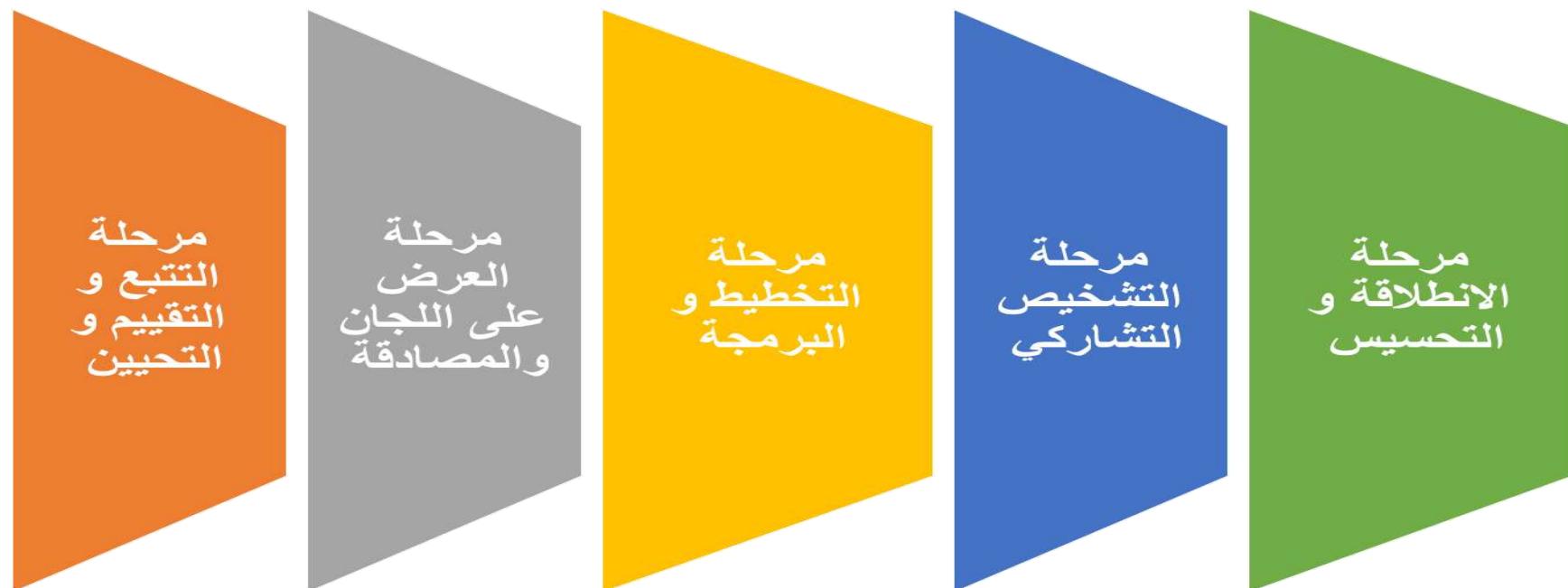
وـ فـي الـآـخـير يـجـب أـن يـعـمـل بـرـنـامـج عـلـى الـمسـاـهـمـة فـي توـفـير الـظـرـوف الـمـلـائـمة لـلـرـفـع مـن الـجـاذـيـة التـرـابـية لـلـجـمـاعـة.



⁵ تنص المادة 20 من القانون الإطار رقم 99.12 بمثابة ميثاق وطني للبيئة والتنمية المستدامة على الزامية إدماـج المـبـادـئ والأـهـدـاف المنـصـوصـ علىـها فيـ القـانـون المـذـكـورـ فيـ عمـليـة التـخطـيطـ وإـعـادـة بـرـنـامـجـ التـنـمـيـةـ وـخـاصـةـ ماـيـتـعلـقـ مـنـهاـ بـحـمـاـيـةـ الـبـيـئـةـ وـضـمانـ استـدـامـةـ الـموـاردـ وـالـنـجـاعـةـ الطـافـقـيةـ.

منهجية الاشتغال

تحترم منهجية إعداد برنامج عمل الجماعة المراحل الواردة في المادة 6 من المرسوم التطبيقي، وكذا المقاربات و المبادئ السابقة الذكر. وفي مجلل القول يتم إعداد برنامج عمل الجماعة وفقاً لمنهجية التخطيط التشاركي الاستراتيجي القائم على النتائج . و يتعلق الامر بخمس مراحل كبرى يثم المرور بها من أجل إعداد الوثيقة النهائية وهي كالتالي :



المراحل الأولى: الانطلاق والتحسيس

1. تشكيل الفريق بشقيه الإداري والسياسي
2. اجتماع تنسيقي لتدارس وتحديد منهجية العمل والجدولة الزمنية المرتقبة لإعداد برنامج العمل
3. عقد الاجتماع الإخباري والتشاركي
4. قرار إعداد برنامج عمل الجماعة

المراحل الثانية: التشخيص التشاركي

1. إطلاق الاستماراة الإلكترونية

في إطار تفعيل النموذج التنموي الجديد ، الذي دعا إلى اعتماد الرقمة كركيزة أساسية وكدعاة ل مختلف القطاعات العمومية و الخاصة حرص مكتب الدراسات الرمحاني للاستشارات ، على تفعيل هذا المعطى من خلال اعتماد الرقمنة في عملية التشخيص التشاركي ، و ذلك عن طريق إحداث تقنية رقمية جديدة ، و يتعلق الامر باستماراة التشخيص الإلكترونية . حيث سوف تمكن هذه الالية التشارافية من الوصول إلى أكبر عدد من المواطنين و المواطنات خاصة رواد شبكات التواصل الاجتماعي كالفاسبوك و كذا يمكن تقاسها عبر واتساب .

2. اللقاءات النوعية مع المصالح اللامركزية للدولة :

تطبيقاً للمادة 9 من المرسوم رقم 2.16.301 المتعلق بتحديد مسطرة إعداد برنامج الجماعة وتتبعه وتحييئه وتقييمه وآليات الحوار والتشاور لإعداده، يتم طلب المساعدة التقنية من المصالح الخارجية للدولة والجماعات الترابية الأخرى والمؤسسات العمومية والمقاولات العمومية خاصة في مجال تزويد الجماعة بالمعلومات والمعطيات والمؤشرات وكافة الوثائق المتوفرة حول المشاريع المنجزة أو المبرمجة فوق تراب الجماعة.

وستهدف هذه المرحلة تجميع وتحليل المعطيات الترابية للجماعة وإنجاز وثيقة التشخيص الترابي للجماعة في نسخة أولية. مع جرد المشاريع الجارية والمبرمجة في مختلف البرامج القطاعية. كما تمكنا من استخراج منظومة مرقمة لتقدير الوضعية الراهنة.

3. اللقاءات التشاركية مع مختلف الفاعلين المحليين:

وفقاً للمادة 7 من المرسوم رقم 2.16.301 السالف الذكر فإن مشروع برنامج عمل الجماعة يتم إعداده بإتباع منهج تشاركي وذلك بإجراء مشاورات مع:

– المواطنين والمواطنات وفق الآليات التشاركية للحوار المحددة بالمادة 119 من القانون التنظيمي. ويمكن أن تكون هذه اللقاءات على شكل منتدى للتشخيص التشاركي ، مجموعات عمل ، اجتماعات جماعية و فردية ، تنظيم أبواب مفتوحة .

- الهيئة الاستشارية المكلفة بتفعيل مبادئ المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع كما هو منصوص على إحداثها واحتراصها في المادة 120 من القانون التنظيمي.
- لقاءات فردية مع موظفي الجماعة ، الخبراء ، الاعيان .
- تستهدف هذه المرحلة إنجاز تشخيص تشاركي من أجل استكمال وثيقة التشخيص الترابي للجماعة ، وفهم أكبر لواقع حال الساكنة . ولعل هذا التقاطع بين كل من المعطيات العلمية والمعطيات المعبرة عنها من طرف الساكنة وكذا مختلف الفاعلين المنتهمين لتراب الجماعة ، يمكننا من إنجاز وثيقة نابعة من الواقع المعاش ، تجسد الاحتياجات الحقيقة وفقا للأولويات .
- إن هذا التشخيص التشاركي يمكننا من تحديد المحاور الاستراتيجية الكبرى للبرنامج وكذا من تحديد الهدف العام والأهداف الخاصة و في الأخير يقودنا إلى امتلاك رؤيا استراتيجية واضحة من طرف المجلس الجماعي الذي يبقى هو المسؤول رقم واحد عن تسيير الشأن العام المحلي للجماعة .
- كما تمكنا هذه المرحلة من وضع لائحة الأولويات .

المراحل الثالثة : التخطيط و البرمجة

- خلال هذه المراحل يقوم المجلس بتحديد استراتيجية العمل للسنوات القادمة، وذلك بتحديد القيم والمهمة وكذا الرؤيا الاستراتيجية التي سوف يسعى إلى تحقيقها عن طريق المشاريع المبرمجة.

حيث يسعى كل مشروع إلى تحقيق هدف خاص، وتساهم الأهداف الخاصة لكل مشروع إلى تحقيق الهدف العام الذي يسعى برنامج عمل الجماعة إلى تحقيقه وبدوره الهدف العام يساهم في تحقيق الرؤيا الاستراتيجية للمجلس الجماعي.

يتم وضع اللائحة النهائية للأولويات، وتجسد في برنامج عمل لمدة ست سنوات، و تخصص البرمجة الثلاثية للسنوات الثلاث الأولى للأولوية الأولويات .

كما يجب أن تراعي البرمجة التوجهات الاستراتيجية للدولة ، وان تنسجم مع الاختيارات الكبرى لبرنامج تنمية الجهة ، وكذا مع برنامج تنمية العمالة أو الإقليم .

و يجب أن تأخذ البرمجة بعين الاعتبار ثلات عناصر أساسية في وضع التوزيع السنوي للبرنامج :

الإمكانيات المادية المتوفرة لدى الجماعة بناء على التقييم المالي لمالية الجماعة أو تلك التي يمكنها تعبئتها بشكل مباشر.

التركيبة المؤسساتية التي يتعين التوصل إليها لتنفيذ المشروع وحجم الغلاف المالي الممكن تعبئته من طرف الشركاء المحتملين.

درجة أولوية المشروع.

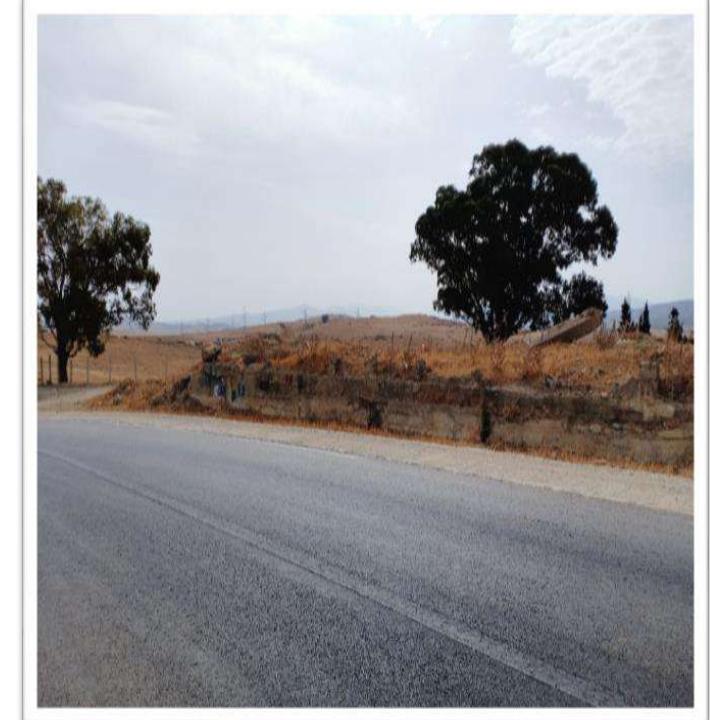
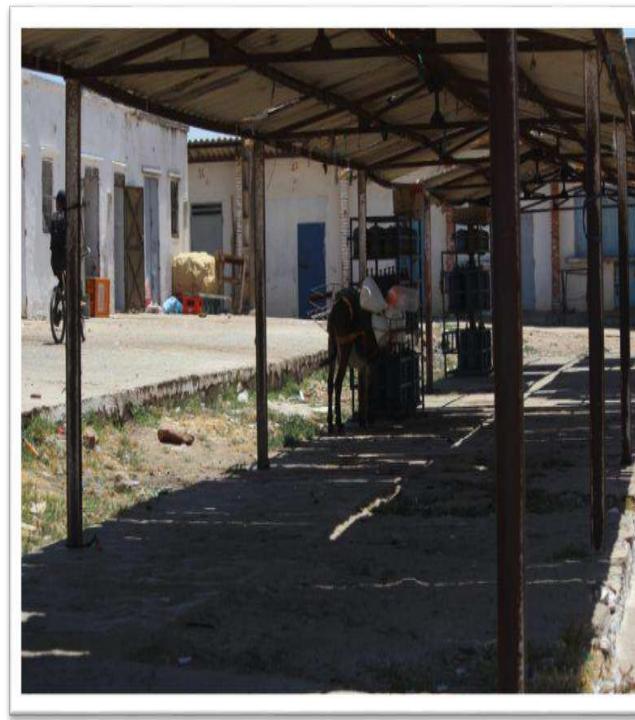
المرحلة الرابعة : المصادقة

- تطبيقا لأحكام المادة 10 من المرسوم رقم 2.16.301 يعرض مشروع البرنامج على اللجان الدائمة للمجلس لدراسته وإبداء الرأي وتقديم التوصيات التي من شأنها تنقيحه وتحسين مضامينه.
- بناء على مقتضيات المادتين 11-12 من المرسوم 2.16.301 السالف الذكر لا يصبح برنامج العمل قابلا للتنفيذ الا بعد المصادقة عليه من طرف مجلس الجماعة بمقرر يتخذ لهذه الغاية ويخضع المقرر لتأشيره عامل الإقليم أو من ينوب عنه طبقا لمقتضى المادة 118 من القانون التنظيمي المتعلق بالجماعات.

المرحلة الخامسة : التتبع والتقييم والتحيين

إعداد منظومة تتبع وتقييم تتضمن تسطيرا دقيقا للأهداف الخاصة بكل محور من محاور المشروع مع تضمين مؤشرات للفعالية بالبطاقات التقنية للمشاريع والأنشطة المرتبطة ببرنامج العمل تفعيلا للمواد 6-14 من المرسوم 2.16.301 مع إمكانية تحبيبه ابتداء من السنة الثالثة من دخوله حيز التنفيذ وفق المسطرة المتبعة في إعداده والمصادقة عليه وفق المادة 15 من المرسوم السالف الذكر.

الجزء الأول: التشخيص التراي لجماعة سبت الزينات



المحور الأول: التعريف بجماعة سبت الزينات



1. الجماعة في أرقام مركزة

جماعة سبت الزينات في أرقام مركزة

عدد الكوانيين:
746

الرمز الإداري:
4005607

نسبة النساء
من الساكنة
المحلية:
%47,68

نسبة
الأراضي
الصالحة
للزراعة:
%43

المساحة:
57 كم²

عدد
السكان:
5866 نسمة

المساحة الغابوية:
260 هكتار
(%)8

٢. نبذة عن الجماعة

التاريخ الثاني والانتماء القبلي للجماعة

ساكنة جماعة سبت الزينات متعددة المشارب والأصول، فلها جذور أمازيغية وعربية ومورسكيّة. إلّي حدود أواخر القرن الخامس عشر الميلادي، ظلت المنطقة التي تضم حالياً تراب جماعة سبت الزينات، عبارة عن غابات متصلة، تتخللها تجمعات سكانيّة طفيفة ومتفرقة لأفراد ينتمون للقبائل الصنهاجية، الذين اختاروا شمال الجماعة وعمروا في أراضيه، ولأفراد ينتمون للقبائل الغمارية، الذين استقروا بجنوب الجماعة. مع بداية القرن السادس عشر، ستشهد المنطقة وفوداً فوجاً كبيرة من المورسكيّين القادمين من جنوب الأندلس، وخاصة من قرى جبال البشارات ومن مدينة بربة وجبل طارق، وشيدوا مداشر، المرس، القصيّار، البيبان، الصفصافة، دار اللماعي، الرويف، القزموري، الخرب والصخراة.

في مستهل القرن السابع عشر، شهدت المنطقة موجة ثانية من الهجرة لأفراد ينتسبون لقبيلة بني عروس، الذين أسسوا مدشر الزينات. وبحكم نسبهم الشريف (ينحدرون من سلالة علي بن أبي طالب وفاطمة الزهراء ابنة نبي الإسلام)، ومن حفظة القرآن، ومن متفقهين في أمور الشرع الإسلامي، حظي مدشر الزينات مكانة متميزة لدى أهالي المداشير المجاورة، ومع مرور الوقت تسلم القيادة الاقتصادية-التجارية، والزعامة الدينية-السياسية بالمنطقة. هذه المكانة ما زالت يحظى بها إلى الآن، فهو يعد المركز الإداري لجماعة سبت الزينات.

اكتسبت المنطقة أهمية استراتيجية باللغة خلال فترة الجهاد الذي أعلنه السلطان المولى إسماعيل لاسترجاع التغور المغربية (طنجة، سبتة، أصيلة...). وبعد استرجاع مدينة طنجة، كافأ السلطان العلوي القبائل التي شاركت في حصار مدينة طنجة بأن اقطع لهم بعض أراضي الفحص، وفكان من نصيب المجاهدين من قبيلة أولاد زيان (قدموا من الشاوية) ومن قبيلة قلعية (قدموا من جبال الريف)، أراضي بجهة الزينات. وإليهم ينتسب ساكنة دوار أولاد زيان ودوار قلعية.

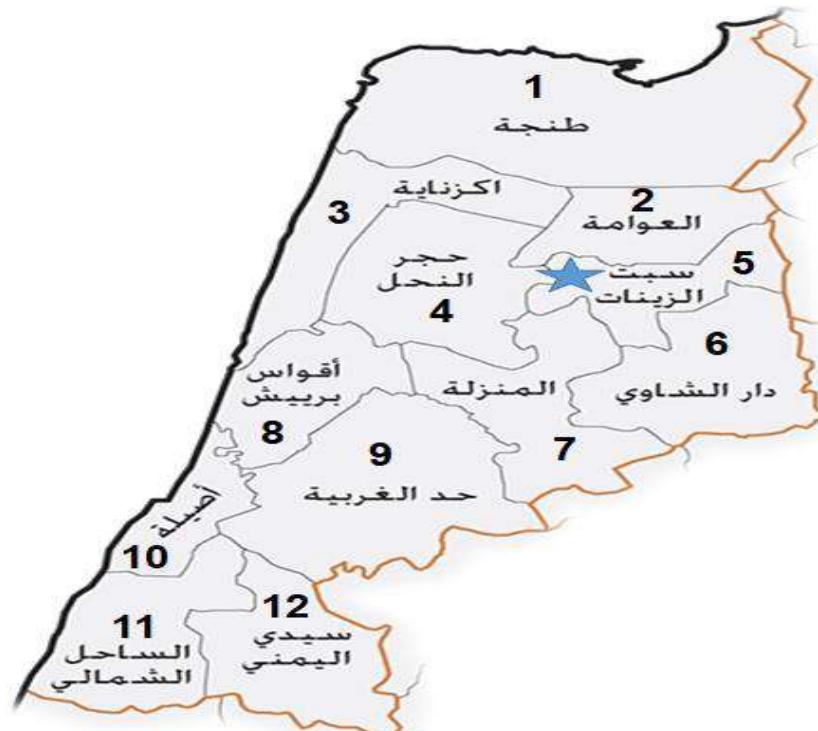
بعد دخول الاستعمار الإسباني إلى شمال المغرب، شكلت منطقة الزينات إحدى معاقل القائد أحمد الريسوبي، الذي اتخذها قاعدة خلفية لشن غارات ضد التواجد العسكري الإسباني، ولم يتمكن المستعمر من السيطرة على المنطقة حتى بعد وفاته سنة 1925، إذ اختارت ساكنة المنطقة الانضمام إلى ثورة عبد الكريم الخطابي، ولم تخضع للحماية الإسبانية إلا بعد استسلام أمير الريف حقنا للدماء.

وتكون حالياً جماعة سبت الزينات من 15 مدرسة، وهي: أولاد زيان، البيبان، الخرب، دار اللماعي، الرويف، الزينات (المركز)، الشراربة، الصخرة، الصفصافة، الغزلان، القزموري، القصيبار، قلعية، المرس والنحل. هذه الدواوير منها ما هو تابع لقبيلة بنى مصور (جنوب الجماعة)، ومنها ما ينتمي لقبيلة فحص عامر (شمال الجماعة).

من أين جاءت أصل تسمية الجماعة؟

ت تكون تسمية الجماعة من اسمين: الزينات، وتعود إلى مدشر الزينات الذي يتواجد في النصف الشمالي من الجماعة، على سهل منخفض بحوض نهر مغایر، ويحظى المدشر بمكانة متميزة لدى أهالي المنطقة لما له من أهمية تاريخية ودينية واقتصادية. أما كلمة السبت، فهو يوم انعقاد السوق الأسبوعي. اسم الزينات لم يظهر في الدراسات السيسیولوجیا الاستعمارية اسم الزينات سوى في القرن 18، حينما مر منها الرحالة الإسباني خورخي خوان، برفقة السفير أحمد الغزال، مكلفاً من طرف ملك إسبانيا كارلوس الثالث، عقد اتفاقية سلام مع السلطان سيدى محمد بن عبد الله، وصفها قائلاً: "وصل للزينات مساء، والتي تبعد عن طنجة بثلاثة فرسخات (الفرسخ يعادل 5,76 كلم)، بها جبال جميلة ومراعي كثيرة، يربى سكانها المواشي، وبها دواوير صغيرة".

3. الموقع الجغرافي



التقسيم الإداري لعمالة طنجة - أصيلة

عمالة طنجة - أصيلة

- 1: جماعة طنجة
- 2: جماعة العوامة
- 3: جماعة اكزنابة
- 4: جماعة حجر النحل
- 5: جماعة سبت الزينات
- 6: جماعة دار الشاوي
- 7: جماعة المتنزلة
- 8: جماعة أقواس برييش
- 9: جماعة حد الغربية
- 10: جماعة أصيلة
- 11: جماعة الساحل الشمالي
- 12: جماعة سيدى اليماني

جدول رقم 1: المسافة الفاصلة بين جماعة سبت الزينات وأهم المدن المغربية

المسافة (ب كم)	المدينة
15	طنجة
34	تطوان
207	الرباط
294	الدار البيضاء
198	فاس
198	مكناس
124	القنيطرة

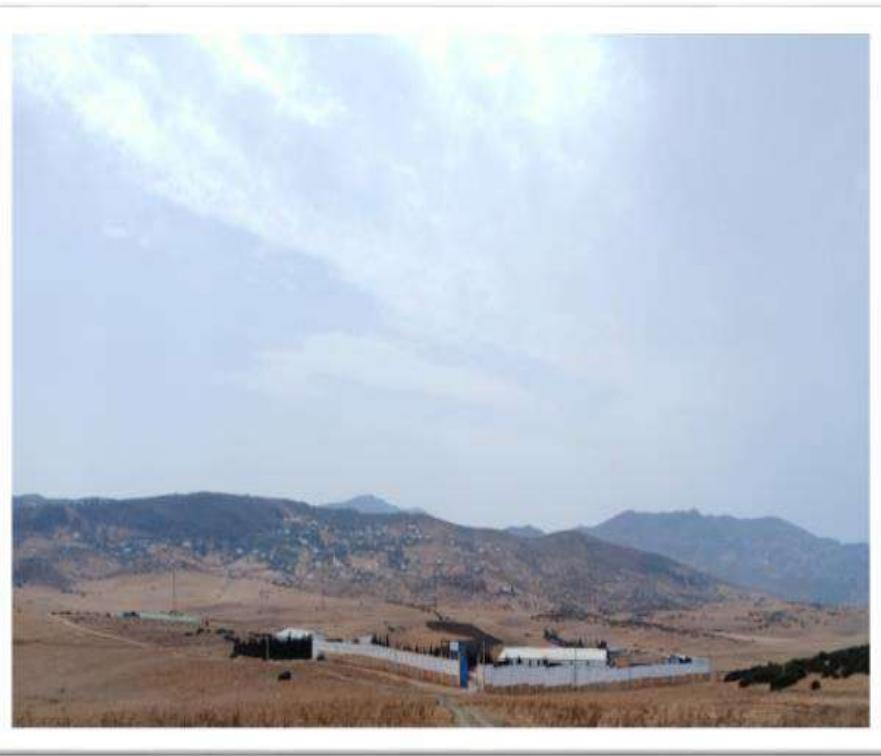
جماعة سبت الزينات

الموقع الجغرافي

تقع في الشمال- الغربي للمغرب، وهي تابعة إداريا لجهة طنجة-تطوان-الحسيمة، وتحد بالجماعات التالية:

- جماعة العوامة شمالا؛
- جماعة دار الشاوي وجماعة المنزلة جنوبا؛
- جماعة حجر النحل وجماعة المنزلة غربا؛
- جماعة الجوامعة شرقا.

المحور الثاني: الخصائص الطبيعية والديمغرافية للجماعة



1. الخصائص المناخية والموارد الطبيعية للجماعة

مناخ جماعة سبت الزينات ذو طابع متوسطي، أي بارد ورطب في فصل الشتاء، وحار جاف في فصل الصيف. يشهد تراب الجماعة تساقطات مطرية غزيرة خلال فصل الشتاء، إذ تصل في حجها الأقصى 1000 ملم، بل وتجاوزت هذا السقف في السنوات الأخيرة. ونتيجة ارتفاع معدل الجماعة عن سطح البحر، يتميز هوائها بطبيعتها الجافة. ويتراوح الارتفاع بين 22 م و234 م، وهو الارتفاع المسجل أعلى تلة راس الطهر جنوبا عند مدشر الصفصافة؛ في حين يصل معدل الارتفاع إلى 138 متر عن سطح البحر.

جدول رقم 2: المناخ بجماعة سبت الزينات

(المصدر: مديرية الأرصاد الجوية – 2022)

الوحدة	القياس	الحد الأدنى	الحد الأقصى	المعدل السنوي
الأمطار	ملم	390	1000	787 ملم
درجة الحرارة	° درجة	9	32	17,4
الرياح	كلم/ساعة	10	95	40

بخصوص عامل الرياح، وقوع الجماعة قرب مضيق جبل طارق، بين الكتل الهوائية الأطلسية والكتل الهوائية المتوسطية، جعل المنطقة تتميز برياح مداومة طيلة السنة، إذ تصل سرعة الرياح في حدتها الأقصى 95 كلم/الساعة، بينما المعدل السنوي هو 40 كلم/الساعة. كما

تمتاز الرياح أيضاً خلال فترات طويلة من السنة برياح الشركي، ومن ناحية بيئية، تعد هذه الرياح عاماً رئيسياً في تنقية الأجواء والهواء من التلوث.

أما بخصوص التضاريس، فأراضي الجماعة تتدرج بين التضاريس السهلية الخصبة في شمال الجماعة، وخاصة بمحيط نهر مغایر، والتضاريس التلية المرتفعة جنوب وشرق الجماعة. جغرافياً، معظم قرى الجماعة تتمركز في تضاريس جبلية متوسطة الارتفاع، عند سفوح جبل الزينات. تاريخياً، هذا التمركز المرتفع لمداشر وقرى الجماعة له أسباب امنية-دافعية.



الملاحظ أن المفارق الطبيعية ميزت شمال الجماعة عن جنوبها، وهو ما انعكس أيضاً على مستوى التجمعات السكانية والأنشطة الفلاحية والبنية التحتية، إذ شمال الجماعة أوفر حظاً من جنوبها. مقارنة مع الشمال، جنوب الجماعة متاخر بشكل كبير. ونؤكّد مرة أخرى على أن الظروف الطبيعية ساهمت في تعزيز هذا المعطى.

بخصوص الموارد المائية، تتوفر الجماعة على شبكة مهمة من المجاري المائية والأنهار، تتمثل في أنهار: الحاشف، تاهدارت، الوادي الكبير ومغاير. كما تعد الجماعة محظوظة بسد ابن بطوطة، والتي يتواجد جزء مهم منها بترباب الجماعة. نشير إلى أن حقيقة هذه البحيرة تبلغ 300 مليون متر مكعب.

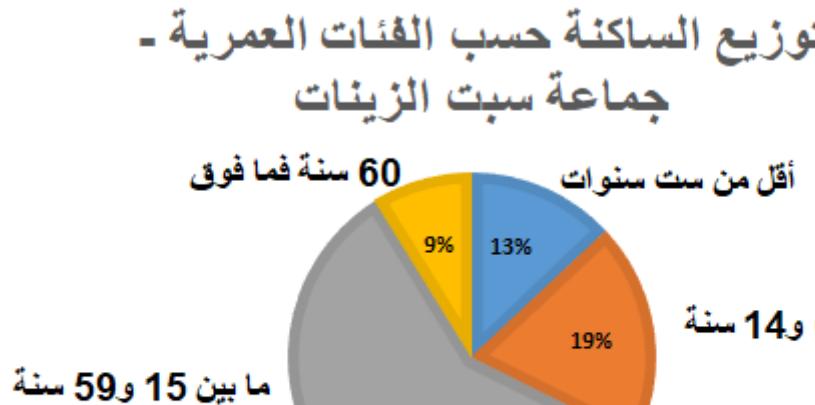
نسبة مهمة من أراضي الجماعة ذات طابع غابوي، إذ تقدر بـ 260 هكتار، أي ما يوازي 8% من مجموع مساحة الجماعة، فيما تمثل الأراضي الصالحة للزراعة ما يعادل 43%.

2 . الرأسمال البشري

في كتاب ألفه أووجست مولييراس، "المغرب المجهول: اكتشاف جباله"، صدر في أواخر القرن التاسع عشر، ذكر أن سكان المنطقة المعروفة حالياً بجماعة سبت الزينات تقدر بـ 1600 نسمة. واصلت الساكنة نموها الديمغرافي حتى بلغ هذا العدد 5082 نسمة، وفق الإحصاء العام الرسمي للسكان والسكنى، لينخفض حسب إحصاء سنة 2004 إلى 4895 نسمة. عشر سنوات بعد ذلك، سيرتفع النمو الديمغرافي بجماعة سبت الزينات لتصل إلى 5153 نسمة. كم بلغ عدد ساكنة الجماعة خلال سنة 2022؟ الجواب هو 5866 نسمة. كيف توصلنا بذلك؟

بلغ مجموع عدد الولادات، خلال الفترة الممتدة ما بين 2015 وإلى حدود شهر ماي 2022، ما مجموعه 869 نسمة، في مقابل عدد الوفيات بلغ خلال نفس الفترة 156 نسمة، من بينهم 56 امرأة و100 رجل. وبالتالي يمكن القول إن ساكنة جماعة سبت الزينات قد ارتفعت خلال فترة سبع سنوات بـ 713 نسمة، أي بمعدل تقريري 102 طفل كل سنة.

من خلال ما سبق، يمكن القول إن ساكنة جماعة سبت الزينات بلغت إلى حدود شهر ماي من سنة 2022، ما يقارب 5866 نسمة، موزعة على الشكل التالي: 2797 نسمة من الإناث؛ و3069 نسمة من الذكور.



Ramhani conseil

بصيغة أخرى، النساء يمثلن 47,68% من مجموع الساكنة، في مقابل 52,31% من الرجال. إن التحدي الديمغرافي الذي تواجهه جماعة سبت الزينات هو ارتفاع نسبة الساكنة النشطة، أي التي لها القدرة البدنية على الاشتغال، والتي يتراوح عمرها ما بين 15 و 59 سنة. هذه الفئة تمثل 59% من مجموع الساكنة، أي أنها تمثل القاعدة العريضة للهرم السكاني. وهذا ما سيتضح لنا أكثر من خلال قراءة وتحليل معطيات الجدول أسفله.

ينبغي أن نشير إلى أن التحدي المقصود في هذا الباب، بالنسبة لجماعة سبت الزينات، يتمثل في ضرورة المساهمة في تنشيط الحركة الاقتصادية، وخلق أنشطة مدرة للدخل لفائدة هذه الفئة، إذ يصل معدل نسبة البطالة إلى 16,2%， وهي مرتفعة في الوسط النسوي، إذ تمس 29,6% من نساء الجماعة.

جدول رقم 3: تصنيف ساكنة جماعة سبت الزينات حسب الفئات العمرية ب %

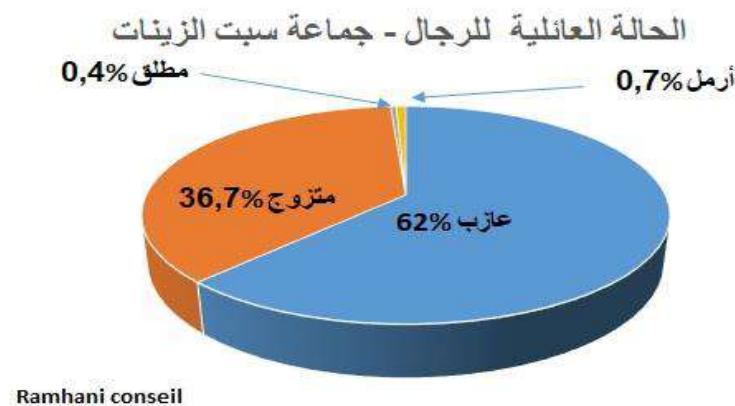
(المصدر: المندوبية السامية للتخطيط - 2022)

الذكور	الإناث	المجموع	الذكور	الإناث	المجموع
%5,1	%4,9	%5	سنة 44-40	%10,8	%11,2
%4,7	%4,2	%4,5	سنة 49-45	%10,8	%11,3
%4,2	%3,8	%4	سنة 54-50	%10,1	%10,7
					سنوات 4-0
					سنوات 9-5
					سنوات 14-10

برنامج عمل جماعة سبت الزينات برسم سنوات 2027-2022

%3,8	%3,1	%3,4	سنة 55-59		%8,5	%9,9	%9,1	سنة 15-19
%2,6	%2,7	%2,6	سنة 60-64		%9,6	%9,2	%9,4	سنة 20-24
%2,3	%1,5	%1,9	سنة 65-69		%8,7	%9,9	%9,2	سنة 25-29
%1,8	%1,7	%1,7	سنة 70-74		%7,7	%7,2	%7,5	سنة 30-34
%2,7	%2,2	%2,5	أكثر من 75 سنة		%6,7	%6,7	%6,7	سنة 35-39

إن المجتمع المحلي يمتاز بقاعدته الشابة والفتية، التي تمدد نتيجة ارتفاع معدل الولادات بالجماعة. فنسبة الأطفال أقل من أربع سنوات من مجموع الساكنة تصل إلى 11%， وهي نفس النسبة التي تحتلها الفئة العمرية من 5 إلى 9 سنوات. ما يدعم هذا المعطى هو أن 41,5% من الساكنة هي أقل من 19 سنة.



بالنسبة للوضعية العائلية يلاحظ ارتفاع العزوبة لدى الجنسين، إذ تصل إلى 62,2% لدى الرجال و 54,8% لدى النساء، وهو ما يعني ضمناً أن نسبة كبيرة منهم يوجدن في وضعية عنوسه. هذا المعطى يؤكده ارتفاع سن الزواج بالمنطقة، خاصة في أوساط الرجال، إذ يتراوح ما بين 32,3 سنة عند الرجل، و 25,1 سنة عند المرأة.

تركيبة الأسرة بسبت الزينات متعددة النوى، بمعدل متوسط يصل إلى 3,7 طفل لكل أسرة، كما تمتاز بالاستقرار، فنسبة الطلاق لا تتعدي 0,6% في أوساط النساء، و 0,4% في أوساط الرجال.

3. السكن وظروف عيش الساكنة

جدول رقم 4: صنف السكن بجماعة سبت الزينات

(المندوبيية السامية للتخطيط - 2022)

المؤشر	صنف السكن
%0,6	فيلا
%0	شقة في إقامة
%41,6	منزل مغربي عصري
%0,2	سكن عشوائي
%57,3	منزل نموذج قروي
%0,3	نمط آخر

إن دراسة السكن وظروف عيش الساكنة تعد مسألة في غاية الأهمية، إذ بواسطتها يمكن استخلاص بعض المؤشرات لقياس مستوى الفقر بتراب الجماعة. فمثلا، حسب صنف السكن، نجد أن 41,6% من الساكنة تقطن في سكن الصنف المغربي العصري، أي السكن المتوفر في شروط السلامة، وبمواد بناء عصرية في المقابل، نجد أزيد من نصف ساكنة الجماعة (57,3%) تقطن في سكن من صنف قروي، أي مشيد بطرق تقليدية، ولا تتوفر فيه على العموم مواصفات السلامة التي تميز البناء العصري. بصيغة أخرى، يمكن القول على أن نسبة مهمة من هذه الفئة ليس لديهم الإمكانيات المادية لتشييد منزل من الصنف المغربي العصري. يفترض أن نسبة مهمة منهم ينتمون للطبقة الفقيرة.

أما بخصوص نمط البناء من صنف فيلا، الخاص بالطبقة الميسورة، فانتشاره محدود في تراب الجماعة، ولا يتجاوز سوى 0,6% من مجموع أنماط السكن السائدة بتراب جماعة سبت الزينات.

جدول رقم 5: أقدمية السكن بجماعة سبت الزينات

(المندوبية السامية للتخطيط - 2022)

النسبة	الأقدمية بالسنوات
%20,7	أقل من 10 سنوات
%20,8	10 سنوات إلى أقل من 20 سنة
%29,6	20 سنة إلى أقل من 50 سنة
%28,9	50 سنة أو أكثر

الملاحظ أيضاً بخصوص السكن، هو أن 58,5% عمرها تعود إلى عدة عقود، من ضمنها نجد 28,9% من المنازل عمر تشييدها يفوق على 50 سنة. ولنا أن نتصور حالها، إذ معظمها لا تمنح لأصحابها ظروف صحية للعيش (الرطوبة، التشققات، إلخ.). يلاحظ تمركز ذلك جغرافياً في الجهة الجنوبية لجماعة سبت الزينات. فقط 20,7% من المنازل حديثة البناء نسبياً، ويعود تشييدها إلى أقل من 10 سنوات.

هذا فيما يخص جودة البناء، أما فيما يخص التجهيزات فأكثر من 80% من المنازل مرتبطة بشبكة الماء الشروب، مع تسجيل غياب شبكة للصرف الصحي؛ فجل المنازل تعتمد في تصريف نفاياتها السائلة على الحفر أو المطمورة بنسبة تصل إلى 83%. الإيجابي في هذا الباب، هو أن نسبة ربط المنازل بشبكة الكهرباء وصلت إلى 99,98%. نجد أيضاً 96,4% من المنازل تتتوفر على فضاء داخلي مخصص للطبخ، و93,5% تتتوفر على مرحاض؛ إلا أنه يلاحظ افتقار جل المنازل بجماعة سبت الزينات على حمام، أو فضاء مخصص للاستحمام. فقط 6,2% من المنازل مجهزة بذلك، وهو ما يطرح أكثر من علامة استفهام، وهل يحتضن تراب الجماعة حمامات عمومية أو تقليدية.

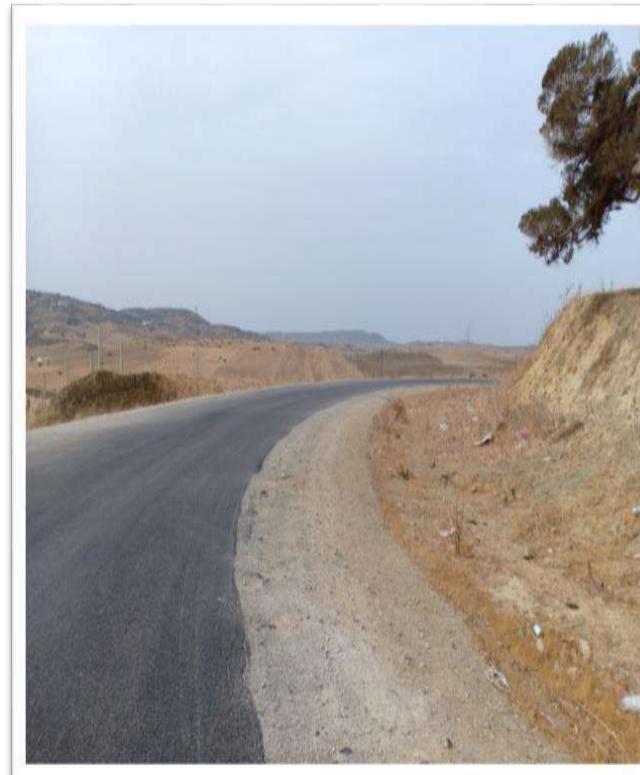
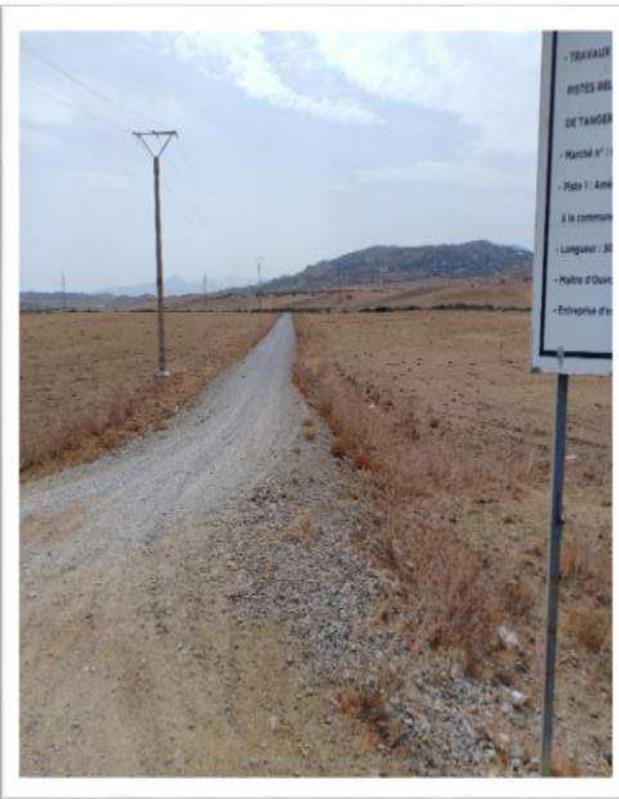
جدول رقم 6: نسبة استخدام وسائل الاتصال بجماعة سبت الزينات

(المندوبية السامية للتخطيط – 2022)

لاقط هوائي (البارابول)	
%44,1	تلفاز
%80,8	مذيع
%49,9	هاتف نقال
%87,6	هاتف ثابت
%0,3	حاسوب
%2,2	انترنت
%0,5	

فيما يتعلّق بتقنيات الاتصال ووسائل الانفتاح على العالم الخارجي، نجد أنّ اللاقط الهوائي غير منتشر بكثرة على مستوى الجماعة، فقط 49,9% من المنازل تتوفّر عليه، وهو ما يؤشر على عدم توفّر الأسر على الإمكانيّات لاقتناءه. ينبغي ربط هذه النسبة بالنسبة التي حصلنا عليها آنفاً، والمتعلقة بـ 57,3% من الأسر تقطن في سكن فقير من الصنف القروي. حتّى بخصوص انتشار استعمال الهاتف النقال، وإن بلغت 87,6%， إلا أنها تبقى الأضعف مقارنة مع جماعات عمالة طنجة-أصيلة. أما بخصوص استعمال الهاتف الثابت والأنترنيت والحاسوب فهو شبه منعدم، كما هو مبيّن في الجدول رقم 6، وذلك لعدم تواجد الاليف البصرية الخاصة بالربط.

المحور الثالث: البنية التحتية الأساسية



1.الولوجية: الطرق والمسالك

تعد الطرق من ركائز التنمية الترابية لأية جماعة، فالاستفادة من الخدمات الاجتماعية كالتعليم والصحة، ودورة حياة الأنشطة الاقتصادية، كلها تعثر إن لم تتوفر الجماعة على بنية تحتية طرقية تتبع الولوجية وتفك العزلة عن الدواوير.

جدول رقم 7: متوسط المسافة الفاصلة (بكلم) عن الطرق والمسالك بجماعة سبت الزينات

(المصدر: تشخيص قام به مكتب الدراسات RAMHANI Conseil 2022–)

العدد	الدوار	البعد عن طريق معد سنة 2019	البعد عن طريق معد سنة 2022
1	الزينات (المركز)	0,5	0
2	الخرب	2	1,2
3	النحل/ المرس	0-1	0
4	قلعية	0,2	0
5	الغزلان	0,3	0,3
6	المرس	0-1	0
7	الشراربة	1	0
8	البيان	0,2	0,2
9	أولاد زيان	0,5	0,5
10	دار اللماعي	3	3

0	2	الصخرة	11
2	2	القزموري	12
0,5	0,5	القصيبار	13
0	3	الرويف	14
3	3	الصفصافة	15
0.71	1.08	المعدل	
10.7	16.2	مجموع المسافة	

على مستوى فك العزلة، وبالمقارنة بين سنة 2019 وسنة 2022، يمكننا أن نسجل تقدما على مستوى ستة دواوير، و يتعلق الأمر بكل من دوار الشرارية، قلعية (من الجماعة السلالية للدواير)، الرويف، الصخرة (من طرف الجماعة)، المرس والنحل (صندوق التضامن بين الجماعات السلالية بشراكة مع جماعة سبت الزينات)، حيث تم تعبيد ما يقارب 8,2 كلم من طرف المجلس الإقليمي.

بالنسبة لباقي الدواوير سجل أبعد مسافة فاصلة بين دوار والطريق المعبدة في كل من دوار الصفصافة، دار اللماعي بـ 3 كلم، ثم دوار القزموري بـ 2 كلم. ما يزيد الوضع تعقيدا بالنسبة لساكنة هذه الدواوير هو أن وسائل النقل العمومي لا تغطي جميع المداشر، كما أن أسطولها ليس بالعدد الكافي مقارنة مع عدد السكان (أنظر لتبقى الجدول أسفله). خط واحد لحافلة صغيرة يمر كل ساعتين (للمراكز وللدواوير المحاذية له: الغزلان، المرس، النحل، الخرب، قلعية والشرارية)، مطالب الساكنة بباقي الدواوير الأخرى هي إحداث خط إضافي ليشملهم (البيبان، أولاد زيان، الصفصافة، دار اللماعي، الرويف، القزموري، الصخرة والقصيبار) تصب في اتجاه إحداث خطوط حافلات إضافية. كما أن مشكلة النقل المزدوج هو عدم التزامه بالخط، رغم توفر الجماعة على 13 حافلة.

جدول رقم 8: وسائل النقل بجماعة سبت الزينات

(المصدر: جماعة سبت الزينات - 2022)

وسيلة النقل	العدد	عدد الدواوير المستفيدة
سيارة أجرة	7	الزينات - الغزلان - الشراربة - النحل - قلعية - الخرب - المرس
حافلة	1	سبت الزينات المركز - الغزلان - المرس - النحل - الشراربة - قلعية - الخرب
نقل مزدوج	13	الزينات - الغزلان - الشراربة - النحل - قلعية - الخرب - المرس
النقل السري	-	غالبا ما يربط بين الدواوير و المركز يوم انعقاد السوق الاسبوعي



أما بقية الدواوير فتتراوح متوسط المسافة الفاصلية عن الطرق والمسالك تقدر ب 0.71 كم. في هذا الإطار، وبما أن الجماعة مقبلة على احتضان مدينة صناعية في المستقبل القريب "طنجة تك" فإن باقي الفاعلين المتدخلين في مجال فك العزلة مدعوون اليوم إلى إعطاء الأولوية لهذه الجماعة من أجل أن تتمكن من تجهيز وتهيئة البنيات التحتية الأساسية، خاصة على مستوى الطرق والمسالك، وأيضا ربط المنازل بشبكة الماء الشروب وشبكة التطهير.

2. الماء والكهرباء والتطهير

تعتبر قطاعات الماء والكهرباء والتطهير، من القطاعات الحيوية ذات الأولوية نظرا لارتباطها الوثيق بحماية البيئة وتحسين ظروف عيش الساكنة، وخصوصا المرأة وتمدرس الفتيات؛ فهي من البنيات التحتية الأساسية والضرورية من أجل رفع عجلة التنمية سواء الاقتصادية أو الاجتماعية أو الصحية. فالارتباط وثيق بين هذا القطاع وبقية القطاعات موضوع هذا التسخيص.

جدول رقم 9: استفادة ساكنة الجماعة من شبكة الماء والكهرباء والتطهير بجماعة سبت الزينات

(المصدر: تشخيص قام به مكتب الدراسات Conseil RAMHANI 2022–)

العدد	الدوار	الربط بالماء	الربط بالكهرباء	بالتطهير	جمع النفايات	الاتارة العمومية
1	الزينات (المركز)	نعم	نعم	لا	لا	نعم
2	الخرب	نعم	نعم	لا	لا	لا
3	النحل / المرس	نعم	نعم	لا	لا	لا
4	قلعية	نعم	نعم	لا	لا	لا

برنامج عمل جماعة سبت الزينات برسم سنوات 2022-2027

الغزلان	نعم	نعم	نعم	نعم	لا	لا	لا	5
المرس	نعم	نعم	نعم	نعم	لا	لا	لا	6
الشراربة	نعم	نعم	نعم	نعم	لا	لا	لا	7
الببيان	نعم	نعم	نعم	نعم	لا	لا	لا	8
أولاد زيان	نعم	نعم	نعم	نعم	لا	لا	لا	9
دار اللماعي	نعم	نعم	نعم	نعم	لا	لا	لا	10
الصخرة	لا	نعم	نعم	نعم	لا	لا	لا	11
القزموري	لا	نعم	نعم	نعم	لا	لا	لا	12
القصيار	لا	نعم	نعم	نعم	لا	لا	لا	13
الرويف	نعم	نعم	نعم	نعم	لا	لا	لا	14
الصفافة	نعم	نعم	نعم	نعم	لا	لا	لا	15
نسبة ربط الدواوير	85%	99,98%	0%	% 0	6 %			

بخصوص قطاع الماء، حققت جماعة سبت الزينات قفزة نوعية، إذ انتقلت نسبة الربط من 2,2% إلى سنة 2014 إلى 85% سنة 2022. بصيغة أخرى، فإن عدد الربط الفردي قد فاق 1450 منزل.

الجماعة ماضية قدما في تعليم شبكة الماء الصالح للشرب لفائدة الجميع. فإذا كانت 9 دواوير، من شمال الجماعة، تستفيد حاليا من الماء الصالح للشرب وهي: الزينات المركز، الغزلان، المرس، النحل، الخرب، قلعية، الشراربة، الببيان، وأولاد زيان، الرويف، دار اللماعي والصفافة فإن الدور آت على بقية الدواوير الثلاثة المتبقية التي تستفيد قريبا من هذه الخدمة، وذلك بموجب اتفاقية شراكة، ثلاثة

الأطراف، بين كل من المكتب الوطني للماء والكهرباء والمبادرة الوطنية للتنمية البشرية والجماعة، للإشارة فإن هذا المشروع يوجد حاليا في مراحله النهائية من أجل الإنجاز.

أما قطاع الكهرباء، فإن الجماعة، باستثناء الشتات حديث العهد، والذي يمثل 0,02%， قد نجحت في تعميم الربط بشبكة الكهرباء على المنازل، وذلك قبل عشر سنوات خلت؛ إلا أن هذا القطاع الحيوى لا يخلو من بعض المشاكل، فالشبكة تعانى اليوم من التهالك والتقادم والتساقط وضعف الجهد والتواتر، الشيء الذى يؤدي إلى انقطاعات متكررة للكهرباء، وإلى إلحاق ضرر مادى بالتجهيزات المنزلية للساكنة.

مجال آخر مرتبط بالكهرباء، وهو الإنارة العمومية؛ نجد أنه باستثناء المركز، نسجل شبه غياب لهذه الخدمة، ذلك أن بقية الدواوير لا تتوفر على أعمدة الإنارة العمومية. إن إمكانية تعميم أعمدة الإنارة على الدواوير القرية من المركز ستنتطلق هذه السنة بعد ما تم تمويلها في ميزانية التسيير لسنة 2023.

أما بخصوص قطاع التطهير، فالجماعة تفتقر إلى ذلك، إذ نسجل غياب تام لهذه الخدمة، وهو واقع مشترك بين اغلبية الجماعات ذات الطابع القروي. أغلب المنازل تعتمد على المطحورة في تصريف نفاياتها السائلة.

قطاع تدبير النفايات يطرح للجماعة تحديات جمة، إذ فشلت في تقديم هذه الخدمة العمومية لفائدة الساكنة في السنوات المنصرمة؛ رغم أن الجماعة تنتمي إلى مجموعة الجماعات البوغاز سابقا، والمتخصصة في جمع النفايات، ومؤسسة التعاون بين الجماعات حاليا، وتلتزم بدفع مقدار مالي يساوى 50.000 درهم سنويا. وتواجد مطرح النفايات بمحاذة ترابها، إلا أنها لم تطلق بعد عملية جمع النفايات المنزلية لأسباب ذاتية وموضوعية، بحيث ينتظر أن تنطلق العملية في الأشهر القليلة المقبلة. وأمام هذه الوضعية، تعتمد الساكنة على أساليبها التقليدية الذاتية للتخلص من النفايات عبر حرقها و/أو طمرها.



وفي إطار المستجدات الخاصة بهذا القطاع تم مؤخراً مد الجماعة بشاحنة لجمع النفايات من طرف وكالة تنمية أقاليم الشمال؛ كما تم شراء حاويات لجمع النفايات من أجل الشروع في هذه الخدمة

المحور الرابع: الخدمات العمومية ذات الطابع الاجتماعي



١. المؤسسات التعليمية

من خلال تحليل البيانات المتعلقة بالمؤسسات التعليمية بجماعة سبت الزينات، يلاحظ أن الجماعة توفر على 10 مؤسسات تعليمية منها مؤسسة واحدة للتعليم الاعدادي. من أبرز نقاط الضعف المسجلة في هذا الإطار، عدم توفر الجماعة على مؤسسة للتعليم الثانوي التأهيلي والثانوي التقني، إضافة إلى غياب مركز لتكوين المهني. على ضوء المدينة الصناعية "طنجة تيك"، يبقى مستقبل الجماعة رهينا بتكوين شبابها وتأهيلهم، قصد الاستفادة من فرص الشغل التي سيتيحها مستقبلا هذا المشروع المهيكل. فما هي أبرز خصائص التعليم بجماعة سبت الزينات؟

✿ التعليم الأولى:

التعليم الأولى يعد محطة تعليمية أساسية تمهدية، قبل ولوج الطفل للتعليم الابتدائي. وهو على العموم حديث النشأة على مستوى جماعة سبت الزينات. الملاحظ أن الجماعة لا توفر على تعليم أولي خصوصي، ولا التعليم الأولى من الصنف غير المهيكل. التعليم الأولى عمومي بامتياز، ليتم تعديله على أغلبية الدواوير وإلى وقت قريب لم يكن له وجود بتراب الجماعة. تضم الجماعة 10 مؤسسات للتعليم الأولى العمومي، عبارة عن أقسام داخل سبعة المؤسسات التعليمية الابتدائية، من أصل ثمانية. ويمثل نسبة تلاميذ التعليم الأولى 17.49% من إجمالي تلاميذ المؤسسات التعليمية الثمانية. نجد هذه المؤسسات متمركزة في سبعة دواوير، ويدرس بها 285 تلميذ(ة) دون السبع سنوات، تمثل الإناث ما مجموعه 48,28%.

جدول رقم 10: معطيات بخصوص التعليم الأولى العمومي - جماعة سبت الزينات

(المصدر: احصائيات أكاديمية التعليم - 2023/2022)

الدوار	المجموع	اللاميذ	الإناث	الاقسام	المؤسسة
الزينات	60	33	2	عدد الإناث منهن	لمجموعة المدرسية الزينات
قلعية / شراربة	58	25	2	عدد الإناث منهن	فرعية شراربة / قلعية
الخرب	28	16	2	عدد الإناث منهن	فرعية الخرب
الرويف	12	5	1	عدد الإناث منهن	لمجموعة المدرسية الرويف
الصفصافة	18	5	1	عدد الإناث منهن	فرعية الصفصافة
الغزلان	30				فرعية الغزلان
أولاد زيان	22	11	1	عدد الإناث منهن	فرعية أولاد زيان
النحل	20				فرعية النحل
الشارابة	30				فرعية الشارابة
الصخرة	7	4	1	عدد الإناث منهن	فرعية الصخرة
المجموع	285	-	-		

❖ التعليم الابتدائي:

توفر جماعة سبت الزينات على عدد من المدارس الابتدائية العمومية، ويصل عددها ثمانية مؤسسات، مع تسجيل غياب استثمار القطاع الخاص في هذا القطاع. 965 تلميذ(ة) موزعين على ثمانية مؤسسات بنسب متفاوتة، نسبة الإناث تمثل 46,43%.

وقد تم الشروع في مدرسة جماعاتية بالزينات المركز، ونسبة الأشغال بلغت 25%. المدارس الابتدائية التي تضم أكبر عدد من التلاميذ، في المقدمة نجد المؤسسات المتواجدة بكل من دوار الشاربة وقلعية (260 تلميذ(ة)), دوار الزينات (201 تلميذ(ة)) ودوار الصفصافة (136 تلميذ(ة)).

بالنسبة للاكتظاظ من عدمه في جميع مستويات التعليم الابتدائي، نجد المعدل المتوسط هو 32,2 تلميذ لكل قسم. لكن على مستوى كل مؤسسة على حدة نجد تباين في هذه النسبة، إذ نجد المعدل يتراوح ما بين 33,5 تلميذ(ة) للمجموعة المدرسية الزينات و 32,5 بالنسبة لفرعية اشاربة، وتنخفض إلى 20,25 تلميذ(ة) بالنسبة لفرعية الصخرة، وإلى 18,6 تلميذ(ة) بالنسبة لفرعية دار اللماعي.

جدول رقم 11: معطيات بخصوص التعليم بالمدارس الابتدائية العمومية - جماعة سبت الزينات

(المصدر: احصائيات أكاديمية التعليم – 2023/2022)

الحرارات	الدور	الدوار	الجمع	عدد التلاميذ	عدد الإناث منهم	الأقسام	الحجرات	اسم المؤسسة	المجموعة المدرسية
6	دوار	دوار	201	93	6	6	6	المجموعة المدرسية	المجموعة المدرسية

برنامج عمل جماعة سبت الزينات برسم سنوات 2022-2027

						الزينات	الزينات
	4	8	8	129	260	دوار اشراربة	فرعية اشراربة
	2	3	4	36	94	دوار الحرب	فرعية الحرب
	3	3	3	27	55	دوار الرويف	المجموعة المدرسية الرويف
	5	6	6	62	136	دوار الصفاصفة	فرعية الصفاصفة
	4	4	4	43	84	دوار أولاد زيان	فرعية أولاد زيان
	3	4	4	33	81	دوار الصخرة	فرعية الصخرة
	3	3	3	26	56	دوار دار المماعي	فرعية دار المماعي
	30	37	38	449	967	8	المجموع

أما فيما يتعلق بنسبة التأطير، فالمعدل المتوسط يصل إلى مدرس لكل 26,13 تلميذ(ة)، أما على صعيد كل مؤسسة على حدة، فهناك تباين واضح، فمثلاً ترتفع هذه النسبة إلى 33,5 تلميذ(ة) داخل المجموعة المدرسية الزينات، و32,5 تلميذ(ة) بالفرعية اشراربة، وتنخفض عن المعدل المتوسط بالنسبة لفرعية الصخرة (20,25 تلميذ(ة))، ولفرعية الصفاصفة (22,6 تلميذ(ة))، ولفرعية دار المماعي (18,6 تلميذ(ة)). يلاحظ أن المدارس التي تستقبل أكبر عدد من التلاميذ هي التي تسجل أعلى النسب للاقتاظ داخل الأقسام. رغم ذلك تظل هذه النسب المسجلة أقل بكثير مما تعرفه معظم الجماعات ذات الطابع القروي بالمغرب.

* التعليم الثانوي الإعدادي:

تتوفر جماعة سبت الزينات على مؤسسة واحدة للتعليم العمومي الثانوي الإعدادي، وتضم 347 تلميذاً وتلميذة، وتمثل نسبة الإناث 42% بينما نسبة الذكور تعرف ارتفاعاً بـ 58%.

ونتيجة توفر الجماعة على مؤسسة واحدة للتعليم الثانوي الإعدادي، فإن الضغط كبير عليها، إذ يصل معدل الاكتظاظ إلى حوالي 35 تلميذ(ة) لكل قسم، الشيء الذي يعقد معه مهام الأستاذ التعليمية والتربوية، والذي يصل المعدل المتوسط لتأطيره ما يقارب 25 تلميذ(ة) لكل أستاذ.

جدول رقم 12: معطيات بخصوص التعليم الثانوي الإعدادي العمومي - جماعة سبت الزينات

(المصدر: احصائيات أكاديمية التعليم – 2022/2023)

الحرارات	النوع	الأقسام	الدوار	اسم المؤسسة
15	14	10	146	347

النوع: مدرسوں
النوع: التلاميذ
النوع: الإناث
النوع: المدرسوں

النوع	النوع	النوع	النوع	النوع
الثانوية الإعدادية الزينات	مركز جماعة الزينات	الدوار	مجموع التلاميذ	عدد الإناث منهم

إن ساكنة جماعة سبت الزينات في أمس الحاجة إلى تقرير التعليم الثانوي الإعدادي لها، عبر إحداث فرعيات في أبرز الدواوير البعيدة عن المركز.

❖ التعليم التأهيلي:

جماعة سبت الزينات تفتقد إلى مدرسة للتعليم الثانوي التأهيلي، وهو ما يطرح جملة من المشاكل للساكنة ومن التحديات للجماعة. في الواقع، على الجماعة أن تكون طرفاً في إيجاد حلول لها، رغم أنها ليست من صميم اختصاصاتها الذاتية، مشاكل من قبيل: أين سيتابع تلاميذ الجماعة دراستهم الثانوية التأهيلية؟ هل المؤسسات التي تستقبلهم تتوفّر على دار الطالبة؟ هل وسائل النقل كافية ومتوفرة لهم؟ وكم نسبة التلاميذ الذين سيجدون عائقاً في إتمام الدراسة خارج الجماعة القروية سبت الزينات؟

جدول رقم 13: نسبة تمدرس الأطفال بين 7 و 12 سنة - جماعة سبت الزينات

(المصدر: احصائيات أكاديمية التعليم - 2022)

المجموع	الفتيان	الفتيات
99,9%	100%	99,74%

إن نسبة تمدرس الأطفال ما بين 7 و 12 سنة بلغت في المجموع 99,9%， مما يعني أن الغالبية العظمى من الأطفال في سن التمدرس قد التحقوا بالمدارس، وأن نسبة ضئيلة لا تتعدي 0,1% لم تتمكن من ولوج التعليم الابتدائي، أي ما يعادل 30 طفل. وهنا نتساءل عن مصير هذه الفئة، وعن الأسباب والعوامل التي أدت إلى حرمانها من الاستفادة من التعليم العمومي. ما هي السبل الكفيلة لإنجاحها بحجرات مدارس التعليم الابتدائي؟

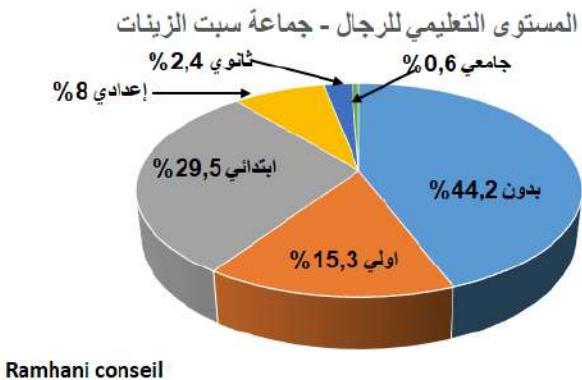
بخصوص النقل المدرسي، تتوفر الجماعة على 10 حافلات للنقل المدرسي يتم تدبيرها من طرف أربعة جمعيات، منها في إطار اتفاقيات الشراكة أو بتدبير حر تقل أزيد من 600 تلميذ(ة).



إن بعد الدواوير عن مؤسسة التعليم الثانوي الإعدادي المتواجدة بمركز النقل المدرسي، وافتقار جماعة سبت لزینات إلى مؤسسة للتعليم الثانوي التأهيلي وللتعليم التقني، كان له انعكاس سلبي على المستوى التعليمي للساكنة. فنسبة الساكنة التي لها مستوى تعليمي إعدادي لا تتجاوز عتبة 8% عند الرجال و4,4% عند النساء، ونسبة الساكنة التي لها مستوى دراسي ثانوي فلا تتعدي 2,4%

رجال دماعة سبت الزينات و1,7% من النساء. استنادا إلى المعطيات السالفة الذكر، يصبح من المنطقي هامشية نسبة التعليم الجامعي، والتي لا تتجاوز 0,5% عند النساء و0,6% عند الرجال.

كما أن الأمية تعصف بالجنسين، إذ تبلغ 44,2% في أوساط الرجال و57,5% عند المرأة "الزيناتية". حوالي ثلث الرجال تعليمهم لا يتجاوز المستوى الإبتدائي، هذه النسبة ترتفع قليلاً عند النساء لتصل إلى 35,1%. إن ضعف المستوى التعليمي لساكنة جماعة سبت الزينات تعكس وجهاً من أوجه هشاشة وضعيتها الاجتماعية.



2. المراقب والخدمات الصحية

تتوفر جماعة سبت الزينات على مركز صحي واحد متواجد بالمركز، في حالة جيدة من حيث البنية التحتية، لكنه يفتقر إلى طبيبة رئيسية، ويعمل على تقديم خدماته الصحية لفائدة ساكنة الجماعة البالغ عددها 5866 نسمة. كما تتوفر الجماعة على سيارة إسعاف خاصة بنقل المرضى والمصابين بترابها، إلا أنه وبفعل تقادمها لم تعد تؤدي مهمتها على الوجه المطلوب بفعل الأعطال التي تلحقها بين الفينة والأخرى، ويقى تبديلها بسيارة جديدة مطلباً ملحاً في هذه الفترة. كما نسجل عدم وجود سيارة إسعاف خاصة تقل الموتى.



جدول رقم 14: معطيات حول المركز الصحي بجماعة سبت الزينات

(المصدر: المركز الصحي، جماعة سبت الزينات – 2022)

البنية التحتية للمركز الصحي	الماء والكهرباء	السائل	تطهير	سيارة الإسعاف	سيارة نقل الموتى	الطبيب الرئيسي	الممرضات	المولدة	دار الولادة	دار الولادة	دار الأمومة
جيدة	متوفّر	الوسائل التقليدية	1	0	لم يتحقق	3	0	0	0	0	0

نلاحظ من خلال الجدول أعلاه أن المركز الصحي يعاني من خصاوص كبير من حيث الأطر؛ فالطبيب الرئيسي لم يتحقق بعد بمقر عمله، وكذلك المركز يفتقر إلى مولدة ودار لولادة، مع تسجيل غياب لدار الأمومة، هذا علماً أن الجماعة تسجل من بين أعلى معدل الولادات على مستوى عمالة طنجة-أصيلة، إذ بلغ مجموع الولادات ما بين سنتي 2015 وماي 2022، 869 مولود جديد.

جدول رقم 15: الخدمات المقدمة بانتظام من طرف المركز الصحي - جماعة سبت الزينات

(المصدر: المركز الصحي، جماعة سبت الزينات – 2021)

عدد الولادات بالمركز	تتبع الحمل	تنظيم الأسرة	تلقيح الأطفال حديثي الولادة	تلقيح الأطفال ما بين 3 أشهر و 5 سنوات	ما فوق 5 سنوات
0	28	متوفّرة	50	متوفّرة	غير متوفّرة

إن غياب هذه المرافق المرتبطة بالأئمومة تشكل خطرا على سلامة الأم وصحتها الإنجابية، نجد أن المركز بأطمه المحدودة يقدم خدماته للساكنة، خاصة فيما يتعلق بصحة الأم والطفل والأمراض المزمنة؛ ويتراوح المعدل اليومي لزوار المركز الصحي ما بين 50 و60 زائر. وهذا ما يتضح لنا بشكل جلي من خلال الجدول رقم 16.

جدول رقم 16: الخدمات المقدمة بانتظام من طرف المركز الصحي - جماعة سبت الزينات

(المصدر: المركز الصحي، جماعة سبت الزينات - 2022)

ضغط الدم	السكري	السل	الأمراض العقلية	أمراض أخرى	معطيات غير متوفرة
115	77	4	22		

من خلال الجدول أعلاه يتضح أن عدد المستفيدين من خدمات المركز الصحي من بداية 2022 إلى الآن هو 218 شخص، حيث يوفر لهم المركز الصحي أدوية مجانية، وهذا يلعب دور إيجابي للمرضى وبحذاراً لو كانوا يستفيدون بالمراقبة الدورية من قبل الطبيب الرئيسي. لكن الملاحظ أيضاً هو ارتفاع عدد المصابين بأمراض نفسية وعقلية، بالنظر للطابع القريري للجماعة وبالمقارنة مع عدد الساكنة، والطابع المحافظ للمجتمع المحلي.

الخلاصة، الضغط كبير على المركز الصحي الوحيد الذي تتوفر عليه جماعة سبت الزينات، يقابلها مجهودات جبارة مبذولة من طرف الأطر الصحية. غير أن تواجده بالمركز يحرم الساكنة المقيمة في الدواوير البعيدة من الاستفادة من خدماته، خاص الساكنة المقيمة في جنوب

الجماعة، إذ تدخل عوامل أخرى تؤدي إلى ارهاق الساكنة بتكاليف إضافية من أجل الاستشفاء. ولهذا نوصي ببناء مركز طبي آخر يتوسط الدواوير البعيد عن المركز؛ وحدها لو أخذت فعاليات المجتمع المدني المحلي بزمام المبادرة، وقامت بتنظيم قوافل طبية بالشراكة مع الجماعة والسلطات المختصة، لفائدة ساكنة المداشر التي تعاني من العزلة.

3. المرافق والأنشطة السوسية-ثقافية والرياضية

على مستوى المرافق والأنشطة السوسية-ثقافية والرياضية، نلاحظ نقص كبير في البنية التحتية الأساسية والضرورية، وحتى دار الشباب تم إغلاقها بحكم أنها مهددة بالسقوط، ولم يتم لحد الآن التفكير في إعادة بناؤها لما لها من أهمية قصوى.

- فعلى المستوى الثقافي: نسجل غياب مكتبة عمومية ، غياب مركز لتنمية قدرات الشباب والنساء ، غياب نادي نسوي ، غياب مركز للتكوين المهني .
- أما على المستوى الرياضي: فهناك غياب تام لأي ملعب للقرب، غياب لملاعب من الحجم الكبير، و لملاعب متعددة التخصصات بتراب الجماعة ككل.

جدول رقم 17: بيان التجهيزات السوسية-ثقافية بالجماعة

(المصدر: معاينة ميدانية – 2022)

الصنف	نعم / لا	العدد
النوادي النسوية	0	
دار الشباب	1	غير مفعلة ومغلقة
مخيمات العطل	0	
التجهيزات الرياضية	0	
الملاعب الرياضية	0	
الفضاءات الترفيهية	0	
الفضاءات الخضراء	0	
المكتبات	0	

المحور الخامس: الأنشطة الاقتصادية



1. الصناعة

ضمن تراب جماعة سبت الزينات يقع المشروع الضخم، المدينة الصناعية "طنجة تيك"، والذي من شأنه أن يغير وجه المنطقة. لقد حافظت الجماعة، منذ نشأتها، على طابعها القروي، وتميزت بأنشطتها الفلاحية، خاصة تربية المواشي والفالحة المعيشية وبعض المنتجات المحلية، واليوم هي مقبلة على استقبال أنشطة صناعية متقدمة.

المدينة الصناعية "طنجة تيك"

يتعلق الأمر بمشروع صيني عملاق لإنشاء مدينة صناعية وتقنية، يتوقع أن يخلق نحو مئة ألف منصب شغل، ويستقطب نحو مئتي شركة صينية متعددة الجنسيات، في مجالات متعددة، أبرزها السيارات والطيران والإعلام الإلكتروني والنسيج. ومن المقرر وأطلق عليها اسم "مدينة محمد السادس طنجة-تيك".

وكان المغرب قد أبرم يوم 20 مارس 2017، اتفاقية مع مجموعة هيتي الصينية لبناء هذه المدينة الصناعية. وبعد انسحاب هذه الأخيرة من المشروع، تم إحياؤه من جديد سنة 2019، إذ تم التوقيع بين الصين والمغرب على مذكرة تفاهم خاصة بتطوير تهيئة "مدينة محمد السادس طنجة تيك" بين رئيس مؤسسة تهيئة طنجة تيك السيد عثمان بن جلون ونائب رئيس شركة "سي سي سي" الصينية. وأصبح رأس المال شركة تهيئة المدينة الصناعية "محمد السادس-طنجة تيك" مكونا من 35% لمجموعة "سي سي سي/سي أر بي سي"، و25% للبنك المغربي للتجارة الخارجية في إفريقيا، و20% لمجلس الجهة، و20% للوكالة الخاصة طنجة المتوسط.

مستوى الإمكانيات التي تتوفر عليها الجماعة، وارتفاع نسبة الأمية، وضعف التأهيل والتكوين المهني للساكنة، والطابع القروي للجماعة، وهشاشة البنية التحتية، كلها عوامل غير مساعدة لاستفادة المنطقة من الفرص التي ستحتها هذه المدينة الصناعية، بيد أن الجماعة بإمكانها أن تستفيد من الرواج الذي ستخلقه هذه الأنشطة لإعطاء نفس جديد لقطاعي التجارة والخدمات.

2. التجارة



إلى جانب القطاع الفلاحي، تعد التجارة مصدر مهم من مصادر دخل ساكنة سبت الزينات، المفارقة أن جميع المحلات التجارية توجد بالمركز، ومعظمها بالسوق الأسبوعي، مع تواجد محلين أو ثلاثة بكل دوار.

الجدول رقم 18: عدد المحلات التجارية حسب كل دوار - جماعة سبت الزينات

(المصدر: قسم المداخيل بجماعة سبت الزينات - 2022)

طبيعة المحل	عدد المحلات التجارية	الموقع
دكان	51	السوق الأسبوعي
جزار	35	السوق الأسبوعي
المقاهي	16	السوق الأسبوعي
مخزن	2	السوق الأسبوعي
مطحنة	2	السوق الأسبوعي
دكاكين ومقاهي	35	باقي الدواوير
	المجموع : 145	جميع المحلات التجارية توجد في المركز

في الواقع، يشكل هذا السوق، الذي يقام كل يوم سبت، القلب التجاري النابض لجماعة سبت الزينات أهم نشاط تجاري يمارس على صعيد ترابها، ومتنفساً يسمح للساكنة المحلية، ولساكنة القبائل المجاورة، بتصريف منتجاتها كالمواشي والخضر والبقوليات والألبان واللحوم، وبباقي المنتوجات المجالية.

ويعد من أقدم الأسواق على صعيد الجهة، إذ تعود فترة تشييده إلى حقبة الاستعمار الإسباني، وبالضبط إلى سنة 1927؛ أي بعد خمس سنوات سيطغى السوق شمعته 100.

ورغم توفر مختلف وسائل النقل العمومية من سيارات الأجرة والحافلات والنقل المزدوج، إلا أن لساكنة الجماعة مطلب بإضافة حافلات إضافية يوم السوق، على رأس كل ساعة، بغية جذب المزيد من الزوار.

جدول رقم 19: بيان تفصيلي عن السوق الأسبوعي بجماعة سبت الزينات

(المصدر: قسم المداخيل بجماعة سبت الزينات - 2022)

المساحة الإجمالية للسوق	عدد المحلات والباعة	شبكة الماء	الجهة المستغلة للسوق	الجماعية	الكراء	متوسط المداخيل الأسبوعية	عملية التنظيف بعد يوم السوق	مراقبة الأسعار وصلاحيات المنتوجات	وسائل النقل العمومية سيارة الأجرة الحافلات النقل المزدوج
3 هكتارات	110 محل تجاري	غير متوفر	غير متوفر	نعم	لا	5000 درهم	مساء السبت او يوم الأحد من كل أسبوع	طبيبة واحدة كانت ترافق صلاحيات المنتوجات أحيلت على القاعد مراقبة صلاحيات المنتوجات غير موجود من يراقبها	وسائل متوفرة

من خلال الجدول أعلاه، يتضح لنا أن السوق يتكون من 110 محل تجاري، كراء هذه المحلات والأنشطة التي تمارسها تدر على الجماعة مدخل شهري، يصل في المتوسط إلى 5000 درهم. على العموم، هذه المداخيل متذبذبة وتتباين حسب فصول السنة وحسب عدد الزوار، إذ بلغت سنة 2019 ما يقارب 114 ألف درهم، في السنة الموالية سجلت ارتفاعا طفيفا بـ 26 ألف درهم، لتصل إلى حوالي 140 ألف درهم؛ وفي سنة 2021 بلغ مجموع المداخيل 160 ألف درهم. أي بزيادة بلغت 20 ألف درهم عن سنة 2011، و46 ألف درهم إضافية. مما سبق، يتضح أن مداخيل الجماعة من السوق الأسبوعي تظل هزيلة بالنظر إلى حجم وصدى السوق. ما يزيد الوضع تعقيدا امتناع البائعين عن أداء ما في ذمتهم من مستحقات شهرية.

الجدول رقم 20: مداخيل السوق الأسبوعي حسب السنوات - جماعة سبت الزينات

(المصدر: قسم المداخيل بجماعة سبت الزينات - 2022)

المدخل	السنة
حوالي 114 الف درهم	2019
حوالي 140 الف درهم	2020
حوالي 160 الف درهم	2021

هذا ومن المنتظر أن تعرف مداخيل السوق تراجعا ملحوظا بسبب إغلاق المجزرة الجماعية، التي تعتبر بمثابة الحبل السري للسوق الأسبوعي انسجاما مع مخططات التصميم المديري للمجازر، خاصة وأن هذه المجزرة لا تتوفر على الحد الأدنى لمستلزمات السلامة والصحة الموصى به من طرف ONSA.

من نقاط الضعف المسجلة انعدام شبكة التطهير بنوعيها التقليدي وأو العصري. فقط مرحاضين عموميين، الضغط عليهما كبير، ولا تتوفر فيما شروط السلامة الصحية. ما يطرح مخاطر بيئية على مستوى البيئة وصحة الإنسان، خاصة فيما يتعلق بالنفايات السائلة

الناجمة عن الذبائح. رغم أن الجماعة تباشر إجراءات تسوية الوضعية العقارية للقطعة الأرضية المقام فوقها السوق الأسبوعي والمرافق التابعة لها. ورغم أن الفضاء المخصص للسوق الأسبوعي سبت الزينات أصبح غير كاف لاستيعاب مختلف الأنشطة التجارية، خاصة بعد أن تقلصت مساحتها، نتيجة اقطاع جزء منها لبناء الإعدادية، ولاختراقه من طرف الطريق الإقليمية 4609، ولتواجده بالقرب من المقبرة الجماعية وكذا لإحاطته ببنية جغرافية وتضاريس صعبة عبارة عن وديان ومجاري للمياه. اليوم الحاجة ملحة لإعادة الهيكلة، وتنظيم الأنشطة وتوزيعها بشكل منسجم ومتنا格م، يحفظ جمالية السوق، وأهميته الاقتصادية، ودوره الاجتماعي. ومن شأن ذلك أن ترتفع مداخيل الجماعة من السوق الأسبوعي.

3. السياحة

تتوفر جماعة سبت الزينات على جميع المقومات للنهوض بالسياحة القرورية (تنوع في التضاريس، غابات، سد ابن بطوطة، مناظر طبيعية خلابة، مآثر تاريخية، إلخ). في هذا الإطار، ينبغي إعادة الاعتبار للتراث اللامادي بالجماعة، والذي راكمته إبان فترة القايد أحمد الريسوني، إذ جعل من المنطقة ومقرًا لحركته التي كانت تدير مساحة واسعة من شمال المغرب نهاية القرن 19 ومطلع القرن 20. مؤخرًا الأصوات بدأت تتعالى من لدن فعاليات المجتمع المدني بضرورة وأهمية استثمار التراث اللامادي والمعالم التاريخية المرتبطة بأحمد الريسوني لتنمية المنطقة وجعلها محطة للجذب السياحي.

هذه المواقع التاريخية تتجسد في:

- **قصبة الريسوني:** وتوجد بموقع استراتيجي، اختاره أحمد الريسوني لتشييد قصبه، يسمح له بمراقبة تحركات خصومه في السهول المنخفضة أمامه، كما يسمح له في حالة الخطر بالهروب عبر الجبال في اتجاه القبائل المجاورة. تعد من أبرز المواقع التاريخية بالمنطقة.

- **الثكنة العسكرية الركайнية:** والمسمى "الركايع" تبعد بحوالي 4 كيلومترات من قصبة الريسوني. كانت تابعة لقيادة الجيش الإسباني بالعرائش، تأسست في موقع استراتيجي بين قبيلة الفحص وقبيلةبني مصور، لمراقبة الطرق الرابطة بين طنجة وتطوان وبين هذه الأخيرة والعرائش، ولمراقبة تهريب السلع والأسلحة من المنطقة الدولية.
- **مدرسة الزينات:** التي شيدت سنة 1931 في عهد الجمهورية الإسبانية، لفائدة أبناء الجالية الإسباني المقيمة بكثافة بسبت الزينات، ومن أجل تكوين خريجين مغاربة يخدمون الاستعمار الإسباني.
- **سوق الزينات:** يعد بدوره معلمة تاريخية، إذ يعود بناءه إلى ما بعد نهاية حرب الريف سنة 1927، بعد أن تمكنت سلطات الإسبانية من إخضاع كل المنطقة لنفوذها، واتبعت سياسة المراقبين العسكريين بجميع القبائل والمداشر، إذ نجد بهذا السوق معالم لبنيات تعود للحقبة الاستعمارية كبعض المرافق الصغيرة الحجم، ومستوصف ومعقل. كما كان يحيط بمقر السوق سور يؤرخ لحقبة زمنية ماضية تم هدمه وإخفاء معالمه.

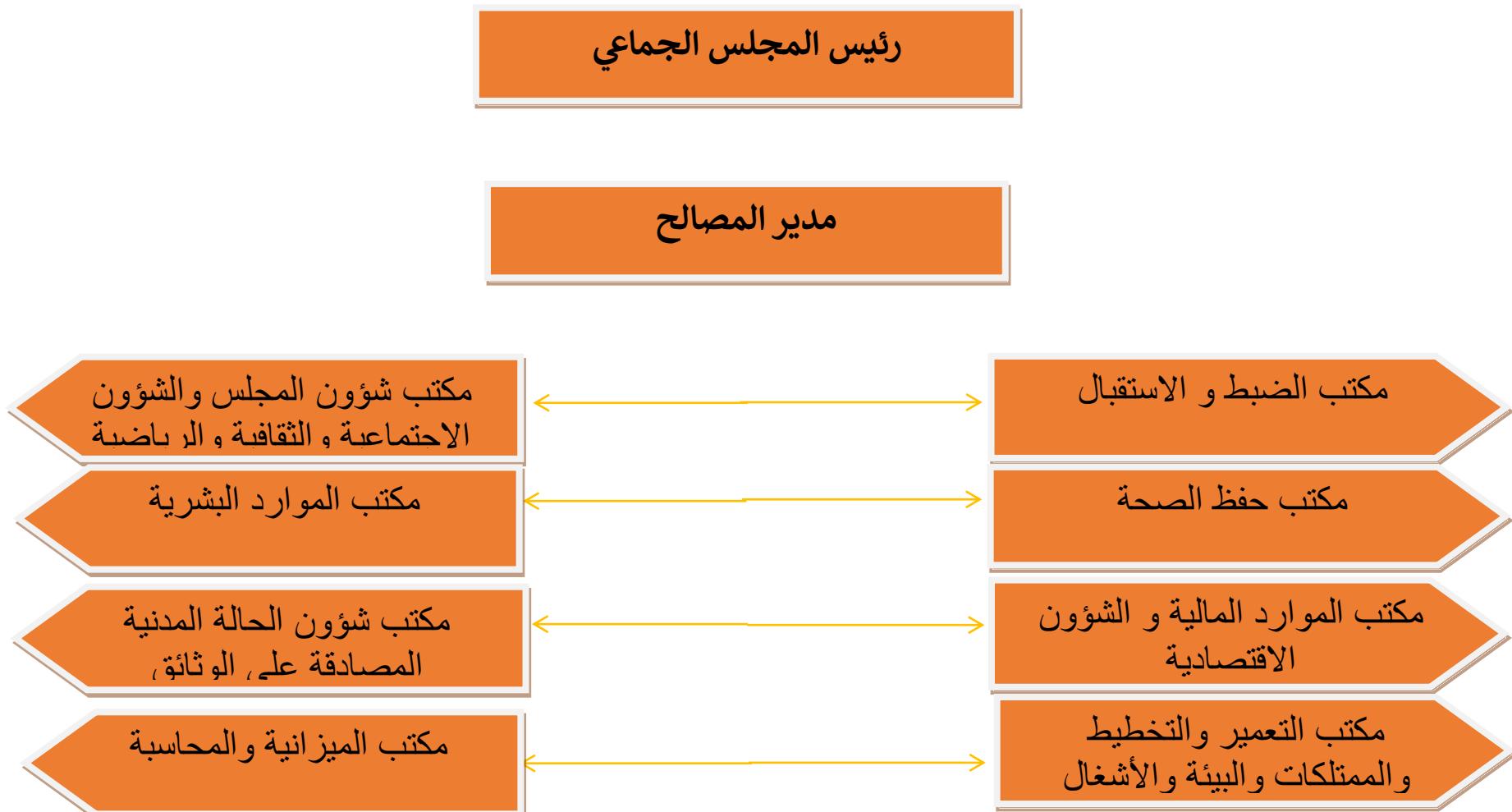
المحور السادس: الحكامة الترابية

1. الهيكلة الإدارية للجماعة

أمام زخم التحولات الاقتصادية والاجتماعية والسياسية التي عرفها المغرب بعد دستور 2011، أصبحت الإدارة الجماعية مدعوة أكثر من أي وقت مضى لتطوير جهودها وإبراز كفاءتها في مجال التنمية والتجهيزات الأساسية وتشجيع الاستثمار وتحسين وتجويد خدمات القرب المقدمة للمواطنات والمواطنين في حدود الاختصاصات المسندة إليها بموجب القانون التنظيمي 113.14 المتعلق بالجماعات الترابية، وهو المطلب الذي لا يمكنه أن يتحقق إلا بإدارة جماعية مهيكلة ومنظمة ومحددة الاختصاصات.

وفي هذا الإطار نصت المادة 94 من القانون التنظيمي 113.14 على وجود إدارة جماعية يجب تنظيمها وتحديد اختصاصاتها بقرار رئيس الجماعة بعد مداولة المجلس (المادة 92)، واتخاذ مقرر يصبح قابلاً للتنفيذ بعد التأشير عليه من طرف عامل العمالة أو الإقليم أو من ينوب عنه (المادة 118). إلا أنه المقررات المتعلقة بتنظيم إدارة الجماعات لم تتخذ من قبل رئيس المجلس الجماعي ولا أعضائه ، وإنما اتخذت من طرف وزير الداخلية الذي أصدر دورية بعد 43 بتاريخ 28 يوليوز 2016 يقترح بموجبها نماذج الهيكلة التنظيمية لإدارة الجماعات من أجل تمكين هذه الأخيرة (أي الجماعات) من التوفير على إدارة جماعية حديثة من شأنها توفير إطار ملائم للقيام بجميع المهام المنوطة بها بفعالية ونجاعة ، مع الأخذ بعين الاعتبار بخصوصية كل جماعة على حدة.

و عليه و انطلاقا من هذا التقديم و بناء على مقرر المجلس الجماعي بشأن تنظيم إدارة الجماعة و تحديد اختصاصاتها المتخذ خلال دورته العادية لشهر فبراير المنعقدة بتاريخ 15\02\2019 جاءت هيكلة جماعة سبت الزينات على الشكل التالي :



2. المجلس الجماعي

يدبر شؤون جماعة سبت الزينات مجلس يتكون في الأصل من 16 عضوا. تم انتخابه بناء على القانون التنظيمي رقم 34.15، القاضي بتغيير وتميم القانون التنظيمي رقم 59.11 المتعلق بانتخاب أعضاء مجالس الجماعات الترابية، وجاء تشكيل المجلس على الشكل التالي :

جدول 21: أعضاء المجلس الجماعي لجماعة سبت الزينات

(المصدر: جماعة سبت الزينات 2022)

الانتماء السياسي	الصفة	الاسم الكامل	
الاتحاد الإشتراكي	رئيس المجلس	عبد الحميد العباسى	1
الاتحاد الإشتراكي	نائب الأول للرئيس	محمد الخضراوى	2
الاتحاد الإشتراكي	نائب الثاني للرئيس	مصطفى الشواطى بنور	3
الاتحاد الإشتراكي	نائب الثالث للرئيس	أحمد الصغير حنافى	4
الاتحاد الإشتراكي	نائبة الرابعة للرئيس	سميرة العوفى	5
حزب الإستقلال	كاتب المجلس	محمد احمديمد	6

الاتحاد الإشتراكي	نائبة كاتب المجلس	لطيفة كرام الزياني	7
الاتحاد الإشتراكي	رئيس لجنة الميزانية والشؤون المالية والبرمجة	عبد العزيز القطراني	8
الاتحاد الإشتراكي	نائبة رئيس لجنة الميزانية والشؤون المالية والبرمجة	سعاد أقبيب	9
حزب الاستقلال	رئيس لجنة المرافق العمومية والخدمات والبيئة	محمد بنحازم	10
حزب الاستقلال	نائبة رئيس لجنة المرافق العمومية والخدمات والبيئة	هاجر الهروس	11
حزب الاستقلال	رئيس لجنة التعاون والشراكة	خالد اشطيبات	12
التجمع الوطني للأحرار	نائب رئيس لجنة التعاون والشراكة	عبد السلام الريعيوي	13
الاتحاد الإشتراكي	عضوة	فرح الطويل	14
الاتحاد الإشتراكي	عضو	البشير الصقلي	15
التجمع الوطني للأحرار	عضو	نبيل الريسيوني	16

من خلال الجدول أعلاه يتبين أن أعضاء المجلس الجماعي يتوزعون حسب الانتماء السياسي على ثلاث أحزاب سياسية، وهي:

- ❖ الاتحاد الإشتراكي (10 مقعدا)
- ❖ حزب الاستقلال (4 مقاعد)

❖ التجمع الوطني للأحرار (2 مقاعد)

من حيث مقاير النوع، يلاحظ أن العنصر النسوي ممثلا في 5 عضوات، أي ما يشكل تقريرا 31.25 % من تركيبة المجلس، وهذا يبين أن المجلس الجماعي لجماعة سبت الزينات قد احترم ما تم التنصيص عليه في القوانين التنظيمية الخاصة بالانتخابات الجماعية والجهوية لتمثيل المرأة في مجالس الجماعات الترابية بنسبة 27% من مقاعد أعضاء مجالس الجماعات الترابية، وهذا ما حرص دستور 2011 على إعطاء دفعة ونفس جديدين لمشاركة المرأة المغربية في صناعة القرار السياسي وتنفيذها من خلال ضمان تمثيلية عادلة ترقى للحضور القوي للمرأة.

أما على مستوى القيادة وتحمل المسؤوليات فقد تم انتخاب السيد عبد الحميد العباسi كرئيس للمجلس الجماعي لجماعة سبت الزينات لولاية ثانية، الذي عبر عن بلورة تصور عام من أجل تحقيق تنمية وازنة بهذا المركز، اعتمادا على منطق الواقعية والقدرات الذاتية، وكذلك النضج في تحمل المسؤولية للسهر على حل المشاكل التي يطرحها السير اليومي، ونهج أسلوب الشفافية.

3. اللجان الدائمة

تطبيقاً للمادة 25 من القانون التنظيمي 113.14 المتعلق بالجماعات أنه يحدث مجلس الجماعة خلال أول دورة يعقدها بعد مصادقته على نظامه الداخلي المنصوص عليه في المادة 32 من هذا القانون التنظيمي، لجنتين دائمتين على الأقل و 5 على الأكثر يعهد اليها على التوالي بدراسة القضايا المتعلقة بالميزانية والشؤون المالية والبرمجة، وكذلك المرافق العمومية والخدمات، ويحدد النظام الداخلي عدد

اللجان وتقسيمتها وغرضها وكيفيات تأليفها، ويجب ألا يقل عدد أعضاء كل لجنة دائمة 5 أعضاء، وألا ينتسب عضو من أعضاء المجلس إلى أكثر من لجنة دائمة واحدة. وينتخب المجلس من بين أعضاء كل لجنة، وخارج أعضاء المكتب، بالأغلبية النسبية للأعضاء الحاضرين رئيساً لكل لجنة ونائبه، وفي حالة تعادل الأصوات، يعلن المرشح الأصغر سناً فائزاً، وفي حالة التعادل في السن، يعلن عن المرشح الفائز بواسطة القرعة، تحت اشراف رئيس المجلس، وفي حالة عدم وجود أي مرشح أو مرشحة لهذا المنصب من خارج أعضاء المكتب، يمكن لكل عضو من أعضاء المكتب الترشح لشغلة باستثناء الرئيس، ويجب أن يراعى في الترشيح لرئاسة لجنة من بين اللجان الدائمة السعي إلى تحقيق مبدأ المناصفة المنصوص عليه في الفصل 19 من الدستور.

وتم تشكيل اللجان الدائمة للمجلس جماعة سبت الزينات خلال دورته الاستثنائية بتاريخ 11/10/2021، ويمثل عددها في ثلاثة لجان دائمة . وتم انتخاب أعضاء اللجان الدائمة بالأغلبية النسبية للأعضاء الحاضرين، وتشكلت كما يلي:

- 1- لجنة الميزانية والشؤون المالية والبرمجة، وعدد أعضائها 5 أعضاء.
- 2- لجنة المرافق العمومية والخدمات والبيئة، وعدد أعضائها 5.
- 3- لجنة التعاون والشراكة، وعدد أعضائها 5.

لجنة المرافق العمومية و الخدمات و البيئة

الصفة	الأعضاء
الرئيس	محمد بنحازم
نائبه	هاجر الهروس
عضو	محمد احمديمد
عضو	احمد الصغير حنافي
عضوة	فرح الطويل

لجنة الميزانية و الشؤون المالية و البرمجة

الصفة	الأعضاء
رئيس	عبد العزيز القطراني
نائبه	سعاد أقبيب
عضوة	لطيفة كرم الزياني
عضو	محمد الخضراوي
عضو	مصطفى الشواطى بنور

لجنة التعاون والشراكة	
الصفة	الأعضاء
رئيس اللجنة	خالد اشطيبات
نائبه	عبد السلام الربعيوي
عضوة	سميرة العوفي
عضو	نبيل الريسوني
عضو	البشير الصقلي

4. هيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع

تأسيس هذه الهيئة جاء تطبيقاً لمقتضيات القانون التنظيمي رقم 113.14 المتعلق بالجماعات الترابية وخاصة المادة 120 منه، وكذلك لمقتضيات النظام الداخلي للمجلس الجماعي المواد من 62 إلى 65 من الباب الخامس المتعلق بإحداث هيئة تكافؤ الفرص والمساواة ومقاربة النوع. وتعد هذه الهيئة إحدى قنوات التواصل والانفتاح واسراراً مختلفاً مكونات المجتمع المدني؛ وهي آلية من آليات الديمقراطية التشاركية التي تتيح لممثلي الجمعيات وتنظيمات المجتمع المدني المحلية أن تكون على إطلاع وأن تساهم في بلورة السياسة التنموية بتراب الجماعة. وبناء عليه وتنفيذاً لمقرر المجلس المتخد خلال دورته العادية لشهر ماي 2022 خلال الجلسة العلنية المنعقدة بتاريخ 06 ماي 2022 ، تشكلت هيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع بجماعة سبت الزينات كما يلي:

جدول رقم 22: أعضاء هيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع

(المصدر: جماعة سبت الزينات 2022)

الصفة	الاسم الكامل	
فاعل جمعوي	محمد الشركي	1
فاعل جمعوي	حكيم الأشهوب	2
فاعلة جماعية	تسنيم بنسلمة	3

فاعل جمعوي	عزيز الزعري	4
فاعل جمعوي	عبد المجيد أخاطو	5
فاعل جمعوي	عبد العزيز الشيخ	6
فاعل جمعوي	محمد سعيد الصغير حنافي	7
فاعل جمعوي	أحمد الشاعر	8
فاعل جمعوي	حمزة الزواق	9
فاعل جمعوي	محمد سعيد الخنيري	10
فاعل جمعوي	مصطفى العماري	11
فاعل جمعوي	عبد الرحيم حمان	12
فاعل جمعوي	عمر اشطيبات	13
فاعلة جمعوي	مريم ابن عيسى	14
فاعلة جموعية	مريم بونكاب	15
فاعلة جموعية	فاطمة الزهراء الجداوي	16
فاعل جمعوي	منير أبادر	17

بناء على الجدول أعلاه تكون هيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع بجماعة سبت الزينات من 17 عضوة وعضو ، من حيث مقاربة النوع تشكل نسبة النساء بالهيئة 23.53% . وتعد هذه الهيئة كما قلنا سابقا فضاء للتشاور وتبادل وجهات النظر بين المجلس الجماعي وممثلي فعاليات المجتمع المدني المحلي عبر إبداء الرأي في القضايا المتعلقة بالمساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع الاجتماعي في جميع البرامج ومشاريع الجماعة، بطلب من المجلس أو رئيسه.

الجزء الثاني : استراتيجية العمل بين التحديات والأولويات



بعد الانتهاء من مرحلة التشخيص التراكي ، يمر المجلس لمرحلة التخطيط أو بلوحة استراتيجية العمل ، لتليها مرحلة البرمجة تم الشروع في مرحلة التنفيذ . و تتطلب مرحلة التخطيط الاعتماد على مجموعة من الآليات والأدوات ذات الطابع الاستراتيجي . و من أشهر هذه الآليات وأكثرها نجاعة ، أداة التحليل الرباعي (نقطة القوة ، نقطة الضعف ، الفرص ، المخاطر) حيث تمكن هذه الآلية من الوقوف على نقطة القوة في مقابل نقطة الضعف . فيصبح السؤال المطروح كيف نحول نقطة الضعف إلى نقطة قوة بالاعتماد على نقطة قوة واقتناص الفرص المتاحة أمامنا ، مع تجنب المخاطر التي يمكن أن تحبط بنا .

كما أن استراتيجية عمل المجلس الجماعي ، وفقا لما ورد في المادة 78 من القانون التنظيمي رقم 14-113 يجب أن تراعي الاختصاصات الذاتية للجماعة وكذا التوجهات الاستراتيجية لبرنامج التنمية الجهوية .

و وفقا للمواد رقم 3 و رقم 6 من المرسوم التطبيقي لأعداد برنامج عمل الجماعة ، يجب ان يسعى المجلس الجماعي كذلك اثناء وضع استراتيجية العمل الى تحقيق الانسجام والاتقائية مع برنامج تنمية العمالة او الإقليم ان وجد ، وكذا الانسجام مع السياسات والاستراتيجيات الوطنية في مجال خدمات القرب .

وعليه سوف يتضمن هذا الجزء الثاني من برنامج عمل الجماعة مجموعة من النقط الأساسية من أجل بلوحة رؤية استراتيجية واضحة وبرمجة مشاريع تستجيب للحاجيات الحقيقة للساكنة، و تراعي الموارد المالية للجماعة و القدرة على تعبئة الموارد المالية من أطراف خارجية، وكذا القدرة على عقد اتفاقيات الشراكة مع مختلف الفاعلين . وفيما يلي النقط التي سوف يتم تناولها:

1. ملخص لنتائج التشخيص التراكي

2. التحديات الاستراتيجية للجماعة

3. التقىيم المالي للجماعة

4. ملخص ملتمسات الساكنة و المجتمع المدني

5. الرؤيا الاستراتيجية لبرنامج عمل الجماعة و الشركاء المحتملين

6. برنامج عمل الجماعة لست سنوات 2022-2027

7. البرمجة الثلاثية.

المحور الأول : ملخص نتائج التشخيص الترابي

ملخص بنتائج التشخيص الترابي		
الموارد الطبيعية		
الموارد البشرية	المؤشر	
تشكل 8% من مجموع المساحة الاجمالية للجماعة	260 هكترا	المساحة الغابوية
سد ابن بطوطة	1	عدد البحيرات
الحاشف, تهدارت, الوادي الكبير, ومجاير	4	عدد الأنهار
الموارد البشرية		
	5866	عدد السكان
	52.32%	نسبة الرجال
	47.68%	نسبة الإناث

ارتفاع في سن الزواج في المنطقة	62%	نسبة العزوبة لدى الرجال
	54.8%	نسبة العزوبة لدى الإناث
لكل أسرة	3.7	متوسط عدد الأطفال لكل أسرة
مجتمع محلي شاب	59%	الفئات من 15 إلى 39 سنة
	9%	الفئات أكثر من 60 سنة
نسبة منخفضة مقارنة بالجماعات المجاورة	36.7%	نسبة المتزوجين
	39.6%	نسبة المتزوجات
	0.4%	نسبة المطلقين
	0.6%	نسبة المطلقات
	0.7%	الرجال الأرامل
	4.9%	النساء المترملات
السكن وظروف عيش الساكنة		
	41.6%	القاطنين في سكن مغربي عصري
	57.3%	القاطنين في سكن قروي

	0%	القاطنين في شقق
	0.6%	القاطنين في فيلات
	-	إجمالي مساحة السكن المستغلة
	49.9%	منازل مجهزة بلاقط هوائي
	-	منازل مجهزة بثلاجات
	87.6%	استعمال الهاتف النقال
	2.2%	استعمال الحاسوب
	0.5%	استعمال الأنترنت
	-	ملكية العقار
	-	كراء العقار
تعصف بالجانب النسوي بشكل أكبر 29.6%	16.2%	نسبة البطالة
الولوجية: حالة الطرق والمسالك		
تم تعبيد ما يقارب 6.2% كلم	0.71	متوسط المسافة الفاصلة بين

الدواوير والطرق المعبدة		
	0.71	متوسط المسافة الفاصلة بين الدواوير والمركز الصحي
سبت الزينات المركز	1	عدد حافلات النقل العمومي
	13	النقل المزدوج
سبت الزينات - الغزلان - الشراربة - النحل - قلعية - الخرب	7	عدد سيارات الأجرة الصنف الأول
الماء والكهرباء والتطهير		
باسثناء الشتات	%99,98	ربط المنازل بشبكة الكهرباء
تم تزويد أكثر من 1450 منزل على مدار السنوات السابقة	%80	الربط بشبكة الماء الشروب
	%0	الربط بشبكة التطهير الصحي
	-	عدد النافورات العمومية
	لا	نظام معالجة المياه العادمة
الجماعة تنتمي لمجموعة جماعات البوغاز ولمؤسسة التعاون بين الجماعات لكن لا تستفيد	لا	نظام التخلص من النفايات الصلبة

التعليم والمستوى الدراسي للساكنة

نسبة الاناث تمثل 46.43%	8	عدد مؤسسات التعليم الابتدائي
ضغط كبير و اكتظاظ بسبب ارتفاع عدد التلاميذ	1	عدد مؤسسات التعليم الثانوي الإعدادي
	0	عدد مؤسسات التعليم الثانوي التأهيلي
الفتيات 99.7% والفتian 100%	99.9%	تمدرس الأطفال (7 إلى 12 سنة)
	10	عدد حافلات النقل المدرسي
		نسبة الأمية من مجموع الساكنة
	44.2%	الأمية في الوسط الرجال
	57.5%	الأمية في الوسط النسوي
	44.2%	دون أي مستوى دراسي (الرجال)
	15.3%	مستوى أولي (الرجال)
	29.5%	مستوى ابتدائي (الرجال)

	8%	مستوى ثانوي إعدادي (الرجال)
	2.4%	مستوى ثانوي تأهيلي (الرجال)
	0.6%	مستوى جامعي (الرجال)
	57.5%	دون أي مستوى دراسي (إناث)
	0.7%	مستوى أولي (إناث)
	35.1%	مستوى ابتدائي (إناث)
	4.4%	مستوى ثانوي إعدادي (إناث)
	1.7%	مستوى ثانوي تأهيلي (إناث)
	0.5%	مستوى جامعي (إناث)
المراقب والخدمات الصحية		
	1	عدد المراكز الصحية
عدم التحاق الطبيب الرئيسي و عدم وجود مولدة	0	عدد الأطباء
	3	عدد الممرضات
المراقب الرياضية والسوسيوثقافية		

	0	عدد ملاعب القرب
غير صالحة ومغلقة ومهذبة بالانهيار وأصبحت مرتعاً للمتشردين	0	دور الشباب
	0	مكتبة متعددة الوسائط
	0	نادي نسووي
	0	دار المواطن
	0	دار الطالب والطالبة
الأنشطة الاقتصادية		
يقام كل يوم سبت ويعتبر من أهم الأسواق المحلية	نعم	السوق الأسبوعي
إعادة اعتبار التراث اللامادي والمعالم التاريخية لأحمد الريسيوني	نعم	البنيات السياحية

المotor الثاني : التحديات الاستراتيجية

نقاط الضعف	نقاط القوة
------------	------------

<ul style="list-style-type: none"> - مداخيل ضعيفة لسوق الأسبوعي. - تقلص صبيب الأودية خاصة خلال الصيف. - فرشة مائية جوفية ضعيفة. - تراكم الأزبال في بعض النقط وعدم تعليم عملية جمع النفايات على جميع المدارس. - غياب شبكة لل التطهير، يطرح مشكل الصرف الصحي. - صعوبة تأمين الغابات ضد الحرائق. - الاهتمام بالبيئة لا يدخل ضمن أولويات الساكنة. - الصراع بين المندوبية السامية للغابات والساكنة حول الملك الغابوي. - ارتفاع مقلق في نسبة النساء الأرامل. - توسيع قاعدة الفئة الآيلة للشيخوخة. - شريحة واسعة من ذوي الاحتياجات الخاصة. - ضعف شبكة الأنترنيت وتغطية الهاتف الثابت. - ضعف استعمال الحاسوب والأنترنيت. - نسبة مهمة من الساكنة تحت عتبة خط الفقر وتعاني من الهشاشة. - غياب شبكة للتطهير السائل. - ضعف الطرق الرابطة بين الدواوير. - العديد من المسالك متهدلة وغير معبدة. - تبعد المسافة بين البناء عن بعضها البعض. - الانقطاعات المتكررة للتيار الكهربائي. - عدم تعليم ربط الساكنة بشبكة الماء الشرub. - 20% من المنازل غير مرتبطة بشبكة الماء لشرub. - عدم تعليم شبكة الماء على جميع الابتدائيات. - ضعف التجهيزات الرياضية بالمدارس العمومية. - افتقار الثانوية لمختبر علمي. - تفشي الأمية في الوسط المجتمعي. 	<ul style="list-style-type: none"> - أراضي خصبة. - مساحات شاسعة من الغابات. - غطاء نباتي متنوع. - فضاء رعوي مهم. - تنوع المناظر الطبيعية. - تنوع أحياي مهم. - موارد مائية غنية. - رياح الشركي (تنقية الهواء، إقامة محطات ريحية). - نمو ديمغرافي منخفض. - توازن ديمغرافي بين الذكور والإإناث. - هرم سكاني في. - ارتفاع المعدل العام لسن الزواج. - استقرار أسري، وانخفاض نسبة الطلاق. - أغلبية الأسر يقطنون في منازل تعود ملكيتها لهم. - الدور والمنازل مجهزة بالمستلزمات الضرورية للحياة. - أغلب السكان لديهم ربط فردي بالماء الشرub بنسبة تفوق 80%. - الكتاتيب القرآنية والتعليم العتيق. - ارتفاع نسبة التمدرس، خاصة في وسط الفتيات. - انخفاض نسبة الهدر المدرسي. - النقل المدرسي. - غياب الانتظام داخل الابتدائيات. - استفاداة الساكنة القرية من مركز الجماعة من المركز الصحي. - قطيع مهم من الماشية. - فلاحة طبيعية نتيجة ضعف استعمال المبيدات الحشرية.
--	---

<ul style="list-style-type: none"> - ضعف اكتساب التلاميذ للغات الحية. - ارتفاع في نسبة الرسوب المدرسي. - بعد المركز الصحي عن بقية الدواوين. - غياب بنى تحتية طبية خارج مركز سبت الزينات. - عدم توفر وحدة طبية متنقلة. - غياب مركز لتكوين المهني. - غياب مركز لتقوية قدرات النساء. - عدم تفعيل دار الشباب. - غياب مكتبة عمومية. - انعدام ملاعب القرب. - قلة الجمعيات الرياضية ومحدوبيها امكانياتها. - قلة الجمعيات المهتمة بالشأن الثقافي. - ضعف الاستثمار الخاص في الميدان الفلاحي. - استعمال الوسائل التقليدية في الزراعة. - تعدد الأنظمة القانونية التي تحكم الأراضي.
--

الفرص	المخاطر/التهديدات
<ul style="list-style-type: none"> - مؤهلات سياحية مهمة. - تأهيل السوق الأسبوعي. - السماد الطبيعي. - تطوير قطاع تربية الماشي. - تطوير صناعة الألبان والجبن التقليدي. - إنشاء تعاونيات لمنتجات الأعشاب الطبية. 	<ul style="list-style-type: none"> - نسبة كبيرة من المنازل متهالكة يفوق عمر بناءها 50 سنة. - أزيد من 50% من المنازل من صنف قروي ومشيد بطرق تقليدية. - ضعف استخدام التكنولوجيا الحديثة (الحاسوب والأثيرنيت). - معاناة الساكنة مع النقل العمومي (قلة الخطوط وضعف أسطول النقل). - مركز صحي بدون طبيب.

<ul style="list-style-type: none"> - تطوير أنشطة مرتقبة بالمشاكل. - تطوير السياحة الجبلية وأنشطة القنص البري. - مشاريع الطاقة الريحية. - تحسين العلاقة بين الساكنة والمندوبيه الساميه للمياه والغابات. - تأسيس أندية بيئية بالمدارس العمومية. - يد عاملة نشيطة لكنها في حاجة للتكون. - تعليم ربط الماء الصالح للشرب على بقية الدواوير. - تزويد الجماعة بالموارد البشرية المتخصصة والكافية. - الاسراع في إخراج وثائق التعمير لحيز الوجود. - احترام مقتضيات ضابطة البناء. - ضبط مخالفات التعمير وجرها. - قانون رقم 11.03 المتعلق بحماية واستصلاح البيئة. - الميثاق الوطني للبيئة والتنمية المستدامة. - تزويد الجماعة بالموارد البشرية المتخصصة والكافية. - تقوية الطرق الرابطة بين الدواوير. - إنشاء قناطر. - المبادرة الوطنية للتنمية البشرية. - صندوق التنمية القروية. - البرنامج الوطني الجديد للطرق القروية. - التعاون الدولي. - الطاقة الريحية. - الاستفادة من سد ابن بطوطة. - تزويد الجماعة بالموارد البشرية المتخصصة والكافية. - صندوق التنمية القروية. - المشاريع المبرمجة. - المشروع الجديد لإصلاح التعليم. 	<ul style="list-style-type: none"> - عدم توفر قاعدة لاستقبال الأنشطة الصناعية. - السوق الأسبوعي غير مهيكل. - عدم معالجة المياه العادمة. - غياب شبكة التطهير السائل. - عدم توفر الجماعة على نظام لجمع النفايات. - عدم معالجة النفايات المنزلية. - انجرافات التربة. - اجتثاث الأشجار. - الحرائق الموسمية للغابات. - تأثيرات الجفاف. - ارتفاع تكاليف رعاية الفئات الهشة (العجزة وذوي الاحتياجات الخاصة). - ارتفاع معدل البطالة. - انتشار الفقر والهشاشة بين الساكنة. - استمرار ارتفاع معدل الفقر. - انتشار البناء العشوائي. - نسبة مهمة من التضاريس وعرا. - الحفر وكثرة المطبات. - انقطاع بعض الطرق خلال فصل الشتاء. - تراجع ملحوظ في مساحات الأراضي الصالحة للزراعة. - عزلة الدواوير عن بعضها البعض، خاصة خلال فصل الشتاء. - انقطاع الفتيات عن الدراسة في سن مبكرة. - انخفاض شدة التيار الكهربائي. - تهديد السلامة العامة نتيجة تساقط الأعمدة والأسلاك الكهربائية. - غياب شبكة الصرف الصحي عن جل المدارس العمومية. - نسبة ضعيفة من التلاميذ يصلون إلى مستوى البакلوريا. - ضعف نسبة الطلبة الجامعيين.
--	--

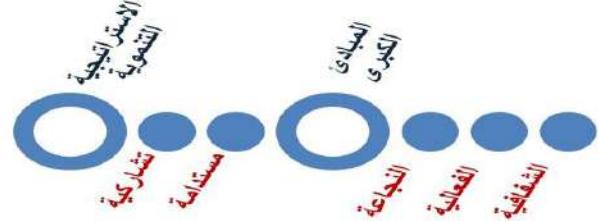
<ul style="list-style-type: none"> - وزارة التربية الوطنية. - وزارة الأوقاف والشؤون الإسلامية. - المبادرة الوطنية للتنمية البشرية. - مؤسسة محمد الخامس للتضامن. - وزارة الصحة. - المخطط الجهوي للصحة. - توسيع نظام المساعدة الطبية. - توسيع نطاق التغطية الصحية الإلزامية. - قافلات طبية متنقلة. - مؤسسة محمد الخامس للتضامن. - التعاون الدولي. - تطوير السباقات الرياضية المتعلقة بالغابات. - التشجيع على خلق الجمعيات الرياضية. - وزارة الشبيبة والرياضة. - المبادرة الوطنية للتنمية البشرية. - استصلاح الأراضي الزراعية. - تطوير تعاونيات إنتاجية. - امكانية تطوير الزراعة العضوية "بيو". - مخطط المغرب الأخضر. - تحسين الولوجية. 	<ul style="list-style-type: none"> - ضعف مردودية نتائج التعليم. - غياب التعليم والتربية غير النظامية. - عدم انفتاح المدرسة على الوسط المجتمعي. - عدم ربط المركز الصحي بشبكة التطهير. - طريقة التخلص من الأدوية المتقدمة. - غياب مختبر للتحليلات الطبية. - محدودية التمويل للأندية الرياضية لكرة القدم. - ضعف ميزانية الجماعة المخصصة للأنشطة الرياضية. - غياب متنفسات لاحتواء الشباب. - غياب دار الشباب. - قلة الجمعيات المهتمة بالشأن الثقافي. - ضعف الأنشطة الثقافية والتربوية. - ضعف التأثير الجمعوي للشباب. - غياب برامج محاربة الأمية. - غياب أنشطة لفائدة الأرامل ولذوي الاحتياجات الخاصة. - الهجرة القروية.
--	--

التخليص التراقي لجماعة سبت الزينات يبرز أن امكانيات الجماعة ومؤهلاتها، أي نقاط القوة، تؤهله لتنمية ثلاثة قطاعات: القطاع الفلاحي والقطاع السياحي، وخصوصاً السياحة الجبلية، ثم أخيراً القطاع التجاري. القطاع الفلاحي هو القابل للتطوير أكثر نتيجة توفر الجماعة على جميع المقومات الذاتية، أي أن تنميته نابعة من عوامل ذاتية (الأراضي الخصبة، اليد العاملة، الموارد المائية). أما القطاع السياحي فتطوره رهين بعوامل داخلية، تخص الجماعة، وبعوامل خارجية مرتبطة باستثمارات الخواص وقرارات نابعة من الهيئات

اللامركزية والوزارة المسؤولة على القطاع. لكن، ارتباطاً بهذه النقطة الأخيرة، فإن جماعة سبت الزينات لا تتوفر على الإمكانيات والموارد اللازمة لإقامة البنية التحتية الضرورية لجذب المستثمرين. الأمر يتطلب تدخل الدولة.

الخطيب الناظم لتأهيل هذه المحاور الثلاثة وتنميتها، هو العنصر البشري اللازم لإنجاح هذه الاستراتيجية الثلاثية. هذه الأخيرة ينبغي أن صياغتها بشكل متناغم مع النموذج التنموي الجديد. في هذا الإطار، ينبغي على جماعة سبت الزينات، بالتعاون مع بقية

الشركاء، العمل على تأهيل وتكوين الساكنة تكويناً يتناسب وسوق الشغل، خاصة وأن المنطقة مقبلة على مشروع ضخم (طنجة تيك). من أجل تزيل هذا الهدف، يتعين على جماعة سبت الزينات الإجابة على الأسئلة الثلاث التالية:



Rahmani conseil

• ماذا نريد؟

• في أي منحى ينبغي أن نسير؟

• وبأية وسائل وإمكانيات؟

لهذه الأسباب، ومن أجل بلورة وتفعيل وتزيل، بشكل رشيد، المشاريع المتضمنة في برنامج عمل جماعة سبت الزينات لا بد من:

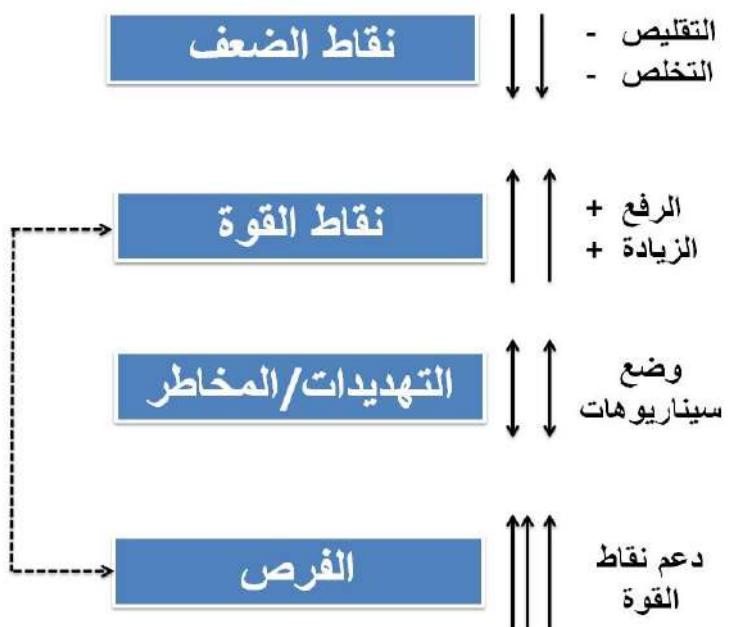
▪ ترشيد الموارد المالية للجماعة بشكل حكماتي، وتنميتها وتنوع مصادرها، مع تطوير قدراتها التدبيرية والبشرية.

▪ ضرورة التنسيق والتعاون والشراكة بين الجماعة والمصالح الخارجية والهيئات الدولية.

الاشتغال بذكاء ترابي يقتضي من جماعة سبت الزينات أن تضع استراتيجيتها التنموية انطلاقاً من التقييم الشامل للعناصر الأربع للتشخيص الترابي، وهي: نقاط القوة ونقاط الضعف، وكذا المخاطر/التهديدات، ثم أخيراً الفرص، طبعاً مع الأخذ بعين الاعتبار متطلبات وملتمسات الساكنة.

هذه الاستراتيجية ينبغي أن تكون أولاً تشاركية، بإشراك ساكنة الجماعة وفعاليات المجتمع المدني في مرحلة التشخيص والإعداد، وثانياً مستدامة، غير مستنزفة للثروات الطبيعية وللبيئة، وتنظر نحو المستقبل وذلك بحفظ حقوق الأجيال المقبلة في حقهم في العيش في بيئة سليمة.

فالمطلوب أن يتضمن برنامج عمل جملة من مشاريع تعمل على حل المشاكل التي تثيرها نقاط الضعف، والعمل على تقليلها. ومن



ال الطبيعي أن يكون التخلص من كل نقطة من نقاط الضعف مرادفاً للرفع أو الزيادة من نقاط القوة. رغم أن نقط الضعف قليلة العدد مقارنة مع نقاط القوة؛ إلا أنه ومع كل نقطة قوة إضافية تنضاف لتراب الجماعة تساهماً في تنميتها وفي الرفع من جاذبيتها ومن قدرتها التنافسية.

إن نقاط القوة لوحدها غير كافية لتمكن جماعة سبت الزينات من استثمار الفرص، وتحويلها إلى منجزات تنمية حقيقة. للوصول إلى هذا المبتغى ينبغي أن تكون الجماعة قد حددت سلفاً المخاطر أو التهديدات المتوقعة أثناء تفعيل وتنزيل مقتضيات برنامج العمل. هذه المخاطر أو التهديدات قد تقع في أية لحظة من العمر

الزمي لتنزيل برنامج العمل، وفي مختلف الاتجاهات، لهذا ينبغي على الجماعة أن تضع لائحة بها، والسيناريوهات المتوقعة والبدائل أو الحلول المحتملة في حالة وقوعها. العمل هذا شاق، إلا أنه ضروري لنجاح المشاريع التنموية المزمع انجازها من طرف الجماعة.

أيضاً ينبغي إيجاد الروابط التي تمكّن الجماعة من خلق علاقات تفاعلية بين نقاط القوة والفرص، فاستغلال وتوظيف كل نقطة قوة قد يبقى تأثيرها على الأرض، عديم الجدوى إن لم يتم انتهاز الفرص التي يتيحها التراب، وتحوilyها لعوامل تزيد من فعالية ونجاعة نقاط القوة. إن الجماعة الناجحة والناجعة هي التي تتمكن من تحويل الفرص إلى نقاط قوة إضافية لترابها.

إن التحدى الأكبر بالنسبة لجماعة سبت الزينات هو أن تقلص من نقاط الضعف، وأن تتغلب على المشاكل المرتبطة بها، وهذا يتطلب من الجماعة:

▪ تعبئة موارد مالية كافية،

▪ وأن تحقق مستوى معقول من الفائض.

وهذين الشرطين يجتمعان في جماعة سبت الزينات؛ مع ضرورة ترك الباب مفتوحاً أمام إمكانية اللجوء إلى القروض (صندوق التجهيز الجماعي)، لكن فقط لتمويل المشاريع المريحة وتلك المتعلقة بالبنية التحتية الطرقية، وتلك المدرة للدخل؛ كما يمكن الاستعانة بخبرة خارجية لطرق باب التمويل الدولي. باختصار شديد، **مستوى الفائض والاقتراض سيظلان المحددان الأساسيان لنوعية وقيمة المشاريع المقترحة**. وهنا يمكن التحدى الحقيقي على المدى المتوسط والمدى البعيد: قدرة الجماعة على إيجاد الشركاء وتحريك مصادر إضافية للتمويل. المشاريع المتضمنة في برنامج عمل الجماعة ينبغي ألا تزيغ عن هذا الهدف، طبعاً مع مراعاة مبدأ التخصص.

نقاط الضعف لخصت أبرز الإكراهات التي تعاني منها الجماعة. إن التغلب على هذه المشاكل يتطلب بلورة استراتيجية متوازنة تقوم على حسن توظيف واستخدام نقاط القوة، وحسن استغلال الفرص التي يوفرها التراب المحلي، مع الحرص على تجنب المخاطر، ووضع سيناريوهات لها، وخطط لتجاوزها في حالة حدوثها.

من الناحية المبدئية، المشاريع المقترحة ضمن برنامج عمل جماعة سبت الزينات ينبغي أن تحقق الالتقائية ضمن الهدف الأسمى: تحسين البنيات التحتية وتكوين وتأهيل الفئات الشابة والجيل الصاعد بشكل ينسجم مع التحولات الترابية ومتطلبات سوق الشغل الصاعد بالمنطقة.

إجمالاً، المشاريع التي سيتم اقتراحها ينبغي أن تراعي المبادئ الدستورية، وعلى رأسها مبدأ التفريع. انطلاقاً من هذا التصور فإن النسق الذي يؤطر تحديد الأولويات الاستراتيجية لا يمكن أن يخرج عن المحددات الخاصة التالية:

- حماية الموارد الطبيعية.
- تقوية شبكة الطرق والمسالك.
- تقوية الخدمات الصحية وتسهيل الولوج إليها.
- تقوية قدرات المرأة والرفع من مستوى تكوين فئة الشباب ، ومحاربة الأمية.
- تقوية البنيات التحتية الرياضية وتزويد الفضاءات السوسيةثقافية بالموارد البشرية.
- تكوين ودعم وتأطير الفلاحين.
- التشجيع على الاشتغال ضمن التعاونيات الفلاحية.
- تقوية البنيات السقوية وتأمين المنتجات الفلاحية.

- انعاش وتنويع الأنشطة التجارية.
- تطوير السياحة القروية وخلق أنشطة مدرة للدخل لفائدة المرأة القروية.
- تقوية نسيج المجتمع المدني المحلي (التكوين والدعم والتمويل).

المحور الثالث : التقييم المالي للجماعة

1. تقييم وتطور الموارد المالية للجماعة خلال السنوات الثلاث الماضية

الموارد المالية لجماعة سبت الزينات			
2021	2020	2019	نوع المدخل المالي
2 963 000	2 963 000	2 963 000	الضريبة على القيمة المضافة
338 776.75	639 381.5	16 770	مجموع الرسوم المحلية : التصديق على الامضاء، الحالة المدنية ، البناء ، استخراج

برنامج عمل جماعة سبت الزينات برسم سنوات 2027-2022

			مواد المقالع ، النقل العمومي ، الرسم المهني ...
329 492.56	98 570	347 314.41	مجموع منتجات البيع ، القرار ، الاستغلال ، الملك الغابوي ، فائدة الأموال
3 573.99	6 645	13 934.9	مجموع الضرائب
4 800	23 550	7 200	مجموع الواجبات
-	-	-	مجموع الذئائر
527.49	351.72	615.45	اقتطاع مداخيل لفائدة الغير
-	66 822.45	130 000	مداخيل مختلفة و طارئة
3 640 171.55	3 798 322.13	3 478 834.76	المجموع العام للمداخيل

يتضمن الجدول أعلاه جرد ملخص للموارد المالية لجماعة سبت الزينات خلال السنوات الثلاث الممتدة من سنة 2019 إلى سنة 2021. في البداية، ملاحظة عامة تتعلق بتلك الموارد، فقد شهدت تذبذب نسبي إذ بلغت سنة 2019 ما يعادل 3 487 834.76 درهم، لترتفع في السنة الموالية إلى 3 798 322.13 درهم، أي بزيادة تصل إلى 319 488 درهم. أما خلال سنة 2021، فشهدت الموارد المالية للجماعة تراجعا طفيفا، إذ بلغت 171.15 3 640 درهم، أي بتراجع 150.58 158 درهم.

إن هذا التجميع لمختلف الموارد المالية مكننا من تكوين صورة واضحة عن الموارد المالية للجماعة، وأيضا من قياس قدرتها على الاستقلال المالي. وفيما يلي أهم الملاحظات حول هذه الموارد:

أول ما يمكن ملاحظته من خلال الجدول هو أن جماعة سبت الزينات توفر على موارد مالية ذاتية محتملة، تتوزع بين: الرسوم، والمنتوجات ، والضرائب والواجبات.

ما هو المورد المالي الذاتي الأكبر للجماعة؟: تناوب بين الرسوم والمنتوجات

بخصوص هذه النقطة نجد تناوب بين كل من الرسوم والمنتوجات على تبوأ المرتبة الأولى. فخلال سنة 2019 شكلت المنتوجات، بلغة الأرقام، أعلى مورد ذاتي للجماعة ب 347 314.41 درهم، في حين لم تسجل الرسوم المحلية سوى 770 16 درهم.

في السنة المولالية، أي 2020 انعكست الأمور، إذ شكلت الرسوم المحلية المرتبة الأولى من الموارد الذاتية للجماعة بقيمة 381.5 639 درهم، أي أنها شهدت ارتفاعا صاروخيا بـ 611.5 622 درهم؛ أما المنتوجات فقد تقلصت بشكل مهول لتسתר عند 570 98 درهم. سنة 2021 الرسوم حافظت على مرتبها الأولى كأكبر مورد مالي ذاتي للجماعة، رغم تراجعها بشكل نسبي، إذ بلغت 776.75 338 درهم، بفارق طفيف عن المنتوجات، والتي شهدت ارتفاعا مهما، لتصل إلى 492.99 329 درهم.

كل من الرسوم والمنتوجات لا تمثل سوى نسب ضعيفة لموارد الجماعة:

خلال السنوات الثلاث الماضية بلغ مجموع مداخيل الرسوم المحلية 928.25 984 درهم، خلال سنة 2019 شكلت الرسوم ما يعادل 0,5% من المجموع العام لمداخيل الجماعة، خلال سنة 2020 ارتفعت هذه النسبة إلى 1,7%， ارتفعت هذه النسبة إلى 9,3% سنة 2021.

بدورها المنتوجات شكلت خلال سنة 2019 ما يعادل 10% من المجموع العام للمداخيل، لتشهد انخفاضا ملحوظا في السنة المولالية إلى 6,2%؛ أما خلال سنة 2021 فقد شكلت 9,05%. الخلاصة، تتوفر جماعة سبت الزينات على موارد ذاتية محدودة. ماذا عن الضريبة على القيمة المضافة؟

الضريبة على القيمة المضافة أهم مورد منقول للجماعة:

تشكل الضريبة على القيمة المضافة مورداً مهماً بالنسبة لجماعة سبت الزينات، بل أهم مورد على الإطلاق. ظلت قيمة هذه الضريبة مستقرة عند مبلغ 2 963 000 درهم على امتداد السنوات الثلاث: 2019، 2020 و2021. بصيغة أخرى، خلال سنة 2019، شكلت الضريبة على القيمة المضافة 85,2% من مجموع مداخيل الجماعة، و70% سنة 2020، ثم تعاود الصعود سنة 2021 لتصل إلى 81,4%.

خلاصة عامة للموارد المالية لجماعة سبت الزينات، نؤكد على ما يلي:

- تشكل الموارد الذاتية للجماعة نسبة 17% من إجمالي المداخيل.
- تشكل الرسوم المحلية نسبة 0,52% من إجمالي المداخيل و56,2% من مجموع الموارد الذاتية.
- تشكل نسبة الضريبة على القيمة المضافة 81,5%.
- قيمة المداخيل الناجمة عن الضريبة على القيمة المضافة شهدت استقراراً.
- عدم استقرار المداخيل الناجمة عن الرسوم المحلية.

2. تقييم النفقات المالية للجماعة خلال السنوات الثلاث الماضية

النفقات المالية لجماعة سبت الزينات

نوع النفقة	2019	2020	2021
تعويضات الرئيس والمستشارين .. وتنقلهم ..	169 472,00	160 740,00	159 560,00
رواتب الموظفين والاعوان و المساهمات في الصناديق	2 720 710,95	2 777 804,37	2 770 422,16
لوازم المكتب والعتاد الالكتروني	26 478,6	27 210,00	14 886,00
مصاريف الوقود والسيارات	120 017,47	103 708,79	133 988,34
الصباغة والمواد المطهرة والأتعاب	12 000,00	52 262,4	39 823,2
مستحقات الكهرباء والمراسلات و المواصلات	78 187,2	66 550,00	80 502,4

131 497,3	296 551,2	69 967,9	مصاريف أخرى
3 330 679,4	3 484 826,76	3 194 834,12	مجموع المصاريف
309 492,15	313 494,17	283000,64	دفعات الفائض
3 640 171,55	3 798 322,13	3 478 834,76	مجموع المداخيل

يبين الجداول أعلاه مختلف أنواع النفقات المالية لجماعة سبت الزينات، وبناء عليه نلاحظ كون مصاريف الموظفين والأعون والمساهمات في الصناديق تحتل المرتبة الأولى في مصاريف جماعة سبت الزينات، وهي تعرف استقرارا على مدى السنوات الثلاث، وبلغة الأرقام بلغت هذه المصاريف سنة 2019 نسبة 78,2% من مجموع المداخيل، وفي السنة الموالية مثلت 73,1%， أما في سنة 2021 فقد شكلت هذه المصاريف نسبة 76,1%. نلاحظ أن نفقات الموظفين تستحوذ على الجزء الأعظم من ميزانية الجماعة، وهو ما يعكس سلبا على ميزانية التجهيز.

نجد نفقات الرئيس والمستشارين وتنقلاتهم، والتي احتلت نسبا ضعيفة وهامشية على امتداد الثلاث سنوات: 4,9% سنة 2019، 4,25% سنة 2020، و 4,4% سنة 2021.

أما باقي النفقات، فنسبتها تتراوح بين 0,8% مصاريف الوقود والسيارات، و0,24% بالنسبة للصباغة والمواد المطهرة والأتعاب، و0,35% بالنسبة لمستحقات الكهرباء والراسلات والمواصلات، و0,15% بالنسبة للوازم المكتب والعتاد الالكتروني

نسبة الفائض عرفت استقراراً نسبياً خاصة في السنتين الأخيرتين، إذ تراوحت ما بين 283 000.64 درهم سنة 2019، و313 494.17 درهم سنة 2020، و309 492.15 درهم سنة 2021.

المحور الرابع : ملتمسات الساكنة وفعاليات المجتمع المدني

انسجاماً مع مقتضيات المادة 78 من القانون التنظيمي رقم 14-113 المتعلق بالجماعات، وكذا المرسوم رقم 301-16-2 الصادر بتاريخ 23 رمضان 1437 (29 يونيو 2016) بتحديد مسطورة اعداد برنامج عمل الجماعة وتتبعه وتحييئه وتقديره واليات الحوار والتشاور لاعداده، ولا سيما المادة الرابعة منه.

وايماناً من مجلس جماعة سبت الزينات في خلق حوار وتواصل بناء مع جميع الفاعلين ومكونات المجتمع المدني بالجماعة ، وفي اطار مساهمة الجماعة في فتح باب التواصل مع الجمعيات وهيئات المجتمع المدني حسبما ينص على ذلك القانون التنظيمي 113.14 المتعلق بالجماعات، قامت الجماعة ب :

منتدى التشخيص التشاركي بتاريخ 17 مارس 2022

إطلاق استماراة إلكترونية خلال الفترة الممتدة ما بين شهري أبريل و ماي 2022

توزيع بطاقة المقترنات على أعضاء المجلس و هيئة تكافؤ الفرص و المساواة و مقاربة النوع في شهر شتنبر 2022

وقد اتاحت مرحلة التخليص التشاركي الوقوف عن كتب على مجموعة من الحاجيات وال الأولويات وكذا المشاكل المرتبطة بالمجالات الاقتصادية والاجتماعية يمكن تفصيلها على النحو التالي :

المشاكل و الحلول المقترحة من طرف مختلف الفاعلين				
الرقم	المشاكل	الحلول	الأولويات	الإتجاه
1	عدم تعميم شبكة الماء الصالح للشرب	توسيع و تقوية الشبكة المائية بالجماعة	1	الماء
2		توزيع دوار القصيary ، الصخرة ، القزموري بالماء الشرب		
3		توزيع مدرسة الصخرة و القصيary بالماء الشرب		
4		توسيعة الخزان المزود ل 7 دواوير بالماء الشرب		
5		احداث نافورات عمومية لتزويد السكان الذين لا يستفيدون من الماء الشرب		
6	ضعف التيار الكهربائي و الانقطاع المتكرر	تقوية و زيادة المولدات الكهربائية بالجماعة و العدادات	1	الكهرباء
7	غياب شبكة التطهير	إعداد مجاري الصرف الصحي بالجماعة	3	التطهير
8	تهاك الأعمدة	اصلاح و ترميم الأعمدة المتتساقطة و المتدهakaة	1	الإنارة العمومية
9	عدم تعميم الإنارة العمومية	اطلاق الإنارة العمومية		

		اقتضاء حاويات الأزيال	عدم تعميم جمع النفايات الصلبة	10	النفايات الصلبة
4	شراء شاحنة كبيرة لنقل النفايات			11	
	الطريق الرابطة بين السوق الأسبوعي وسط ابن بطوطة 1 كلم فتح مسلك يمر بدور الصفصافة 1,5 كلم تهيئة وتنقية وتزفيت الطريق الرابطة بين الطريق 8300 ودوار دار اللماعى الطريق الرابطة بين مدرش الزينات والغزلان 2 كلم تهيئة وتنقية مسلك الرابط بين الطريق المؤدية لمطرح النفايات وأولاد زيان 1,5 كلم			12	
	صيانة وتنقية مسلك يربط بين طرق 4608 والطريق الثلاثية 8300 مروراً بدوار البيبان 2 كلم			13	
1	تنقية وتزفيت الطريق الرابطة بين ط. 8300 ودوار الرويف 4 كلم تهيئة وتنقية الطريق الرابطة بين طرق 4609 ودوار الغزلان 1 كلم تنقية وتزفيت الطريق الرابطة بين طبق 4607 ودوار الصخرة 1,5 كلم تنقية وتزفيت الطريق الرابطة بين مركز السوق الأسبوعي ودوار الغزلان مروراً بدوار الزينات على مسافة 2 كلم تهيئة الطريق الرابطة بين دوار النحل والطريق المار وسط دوار الخرب (عبر الطريق المؤدية إلى عين الشريف) تنقية وتزفيت الطريق الرابطة بين طبق 4607 ودوار القصبار 0,5 كلم فتح وتهيئة وتنقية الطريق الرابطة بين دواري الصفصافة والرويف 2 كلم	تهالك الطرق و المسالك		14	الطرق والمسلك
				15	
				16	
				17	
				18	
				19	
				20	
				21	
				22	
				23	
				24	

	تقوية وترفيت الطريق الرابطة بين طبق 4607 ووسط دوار قلعية 2 كم		25	
	تقوية وتزفيت الطريق الرابطة بين ط . 8300 ودوار البيبان 0,4 كم		26	
	تهيئة وتقوية الطريق الرابطة بين دواري الرويف والقزموري		27	
	تقوية وتزفيت الطريق الرابطة بين ط.ق 4607 ودوار الشرارية (مسافتها حولي 2 كم)		28	
	اصلاح المعبر الرابط بين السوق والمعلم		29	
	ترميم الطريق بين قلعية والخرب		30	
	اصلاح و تقوية المسالك الطرقية 1 كم في كل دوار		31	
	فتح و تهيئة و تزفيت المسالك الطرقية 1 كم في كل دوار		32	
			33	
			34	
4	صيانة و تسبيح جميع المقابر والمساجد بالجماعة	عدم تسبيح المقابر	35	المقابر والمساجد
4	بناء مركز محو الأمية	غياب مركز لمحو الأمية	36	التعليم والتكون
1	بناء مركز خاص للتكوين المهني	غياب مركز للتكوين المهني	37	
3	تسبيح مدارس : قلعية ، الرويف ، الصفصافة و الصخرة	عدم تسبيح بعض المدارس	38	
1	بناء ثانوية بالجماعة	غياب ثانوية بالجماعة	39	
2	بناء وحدة للتعليم الأولي بدورى البيبان	غياب وحدة للتعليم الأولي بدورى البيبان	40	

1	احداث حجرتين إضافيتين بالوحدة التعليمية بدوار شراربة	الاكتظاظ بمدرسة الشراربة	41	
2	اقتناء حافلة للنقل المدرسي	عدم كفاية حافلات النقل المدرسي	42	
2	تجهيز ورشة لتعليم الخياطة والفصالة	غياب ورشات للخياطة والفصالة	43	
1	اقتناء سيارة الاسعاف	الحاجة إلى سيارة اسعاف	44	الصحة
2	تجهيز المركز الصحي لسبت الزينات بأثاث المكتب و تجهيز قاعة الانتظار بالكراسي	عدم تجهيز المركز الصحي	45	
2	اقتناء سيارة نقل الأموات	غياب سيارة نقل الموتى	46	
1	بناء مستوصف صحي	غياب مستوصف تستفيد منه الدواوير البعيدة عن المركز الصحي	47	
4	بناء دار الولادة	غياب دار للولادة	48	
س1	بناء دار الشباب	تهالك دار الشباب	49	الثقافة
3	احداث دار الصانعة بالصخرة والقصبار	غياب دار للصانعة	50	
1	احداث مركز خدمات الشباب و النساء بقلعية	غياب مركز لخدمات الشباب و النساء	51	
3	بناء مركز سوسبيو ثقافي	غياب مركز سوسبيو ثقافي	52	
3	بناء ملابع للقرب بالمركز ، الحرب ، قلعية ، الشراربة ، الصخرة ، القصبار ، الرويف ، دار اللماعي ، الفصافة ، أولاد زيان	غياب ملابع القرب بالجماعة	53	الترفيه
3	إصلاح وتهيئة ملعب سد ابن بطوطة إصلاح وتهيئة ملعب بالركابع (الصخرة والقصبار) إصلاح وتهيئة ملعب بالصفصافة	غياب ملعب كبير بالجماعة	54	
4	خلق فضاءات خضراء للترفيه	غياب فضاءات للترفيه للأطفال	55	

برنامج عمل جماعة سبت الزينات برسم سنوات 2022-2027

2	إعادة تأهيل المجزرة الجماعية	تهالك المجزرة الجماعية	56	ال فلاحة
2	تأهيل و صيانة السوق الأسبوعي تهيئة و تغطية أرضية الفضاءات المخصصة لبيع المنتوجات المجالية المحلية	عدم تأهيل السوق الأسبوعي	57 58	
1	بناء أكشاك خشبية بالسوق الأسبوعي و عند ملتقى طريق و ط ق 4607 و ط ق 4609 لنساء الجماعات السلالية	غياب اكشاك خشبية	59	التجارة
4	خلق منتزه سياحي بسد ابن بطوطة	غياب مدار سياحي	60	
4	خلق منتزه سياحي ببني مصور	غياب منتزه سياحي	61	السياحة
4	خلق مدارس سياحية خاصة بالسياحة الجبلية		62	
3	بناء وكالة بريدية متعددة التخصصات	غياب وكالة بريدية متعددة التخصصات	63	أخرى
2	إعادة بناء دار الجماعة	تهالك دار الجماعة	65	

المحور الخامس: الرؤية والمحاور الاستراتيجية لبرنامج عمل الجماعة

1. بلوحة الرؤية الاستراتيجية لمجلس الجماعة

صياغة الرؤيا الاستراتيجية لجماعة سبت الزينات يقتضي التحلي بالواقعية واحترام المراحل المنهجية المتعارف عليها في هذا الإطار.
يتعلق الأمر بالمحطات التالية:

- ◆ تحديد المهمة الرئيسية التي تقع على عاتق الجماعة بغية الاستجابة للواقع والتطلع لآفاقه المستقبلية بعين ثاقبة، وواثقة من تحقيق الأهداف؛
- ◆ ثم تحديد القيم التي ستؤطر عمل الجماعة ونطاق تدخلها؛
- ◆ ثم أخيراً بلوحة الرؤيا المستقبلية.

في هذا السياق، القيام بدراسات مستقبلية لتطور ساكنة الجماعة، ولمعرفة طبيعة التحولات المنتظرة، وكذا المتطلبات والمطالب المستجدة، تعد جد مكلفة وتحتاج إلى فريق من الخبراء المختصين.

المهمة:

أول خطوة منهجية لإنجاح عملية إعداد برنامج عمل جماعة سبت الزينات هي تحديد طبيعة المهمة، وغاياتها وأهدافها. وهو ما يقتضي بالضرورة تحديد الصفة ووضع الطريقة التي من خلالها سيتم الوصول إلى تحقيق الرؤية الاستراتيجية. الهدف من هذه الخطوة ضمان الانسجام والوضوح، وكذا الالتقائية، بين التوجهات العملية والاستراتيجية التي سيتم اعتمادها.

مهمة الجماعة من أجل بغية تفعيل برنامج العمل الجماعي تتجسد في اعتمادها على الأمور التالية:

1. التسويق التراكي للجماعة.
2. التدبير الحكماي للموارد المالية للجماعة.
3. الانفتاح على المحيط الخارجي.
4. اعتماد مخطط للتواصل.
5. الاعتماد على الرقمنة.
6. تحسيس المجتمع المدني بدوره في تعبيئة مختلف الفاعلين الاقتصاديين.

7. البحث عن التمويل.

8. إبرام اتفاقيات شراكة.

♦ ما هي القيم؟

القيم هي جملة من المبادئ المرجعية التي تعكس الأفكار الأساسية التي ستنخرط فيها جماعة سبت الزينات، والتي تحدد تدخلاتها. وتعتبر هذه القيم في نفس الوقت معايير محددة وموجهة للاختيارات الاستراتيجية، وترتبط ارتباطاً وثيقاً بالرؤيا لأنها من بين الوسائل المساعدة على تحقيق الرؤيا الاستراتيجية للجماعة. ومن الناحية المنهجية، فالإجابة عن الأسئلة الثلاث التالية هي التي تساعد جماعة سبت الزينات في تحديد قيمها:

- لماذا نعمل؟

- كيف نعمل؟

- ومتى نعمل بالقيم التي توجه أنشطتنا؟

من المهم بالنسبة لجماعة سبت الزينات أن تحدد المحاور الرئيسية للتدخل وفق المقتضيات القانونية المنظمة لعمل الجماعة وللرؤيا الاستراتيجية التي قامت بصياغتها، مع ضرورة احترام الأولويات الناتجة عن المقاربة التشاركية، والنابعة من الاحتياجات الحقيقة للمواطنين والمواطنات، وأن تأخذ بعين الاعتبار قلة الموارد الذاتية؛ وهو ما يعني ضمناً ضرورة تحلي قرارات جماعة سبت الزينات بالواقعية.

لذلك فإن جماعة سبت الزينات تؤمن إيماناً راسخاً بأن هذه القيم التي تتلوخى تفعيلها على أرض الواقع من خلال الممارسة العملية لتدير شؤونها، لا بد وأن تكون قيماً تتعلق بـ:

- المشاركة الفاعلة والمندمجة؛
- الجدية والاستقامة؛
- الحكامة الجيدة؛
- �احترام الرأي الآخر؛
- والإرادة الحقيقية والرغبة الفاعلة في الإصلاح.

• الرؤية الاستراتيجية:

الرؤية الاستراتيجية لجماعة سبت الزينات ينبغي أن تتحلى بالواقعية، وأن تصاغ بشكل يتناسب وامكانياتها ومواردها. إنه النموذج الواقعي الذي سيقود الجماعة إلى بلوغ وتحقيق أهدافها المدرجة ضمن برنامج عملها، والذي ينبغي أن يتجسد في شعار معين. إن بناء هذه الرؤيا يمر بالضرورة من خلال استعراض الأسئلة الجوهرية التالية، والإجابة عنها: **من نحن؟ وماذا نريد أن نكون؟ ما الذي نستطيع فعله؟ وما هي حدودنا؟ ما هي هويتنا؟ بماذا نريد أن نتميز؟**

وكل جواب على هذه التساؤلات فإن جماعة سبت الزينات هي جماعة ترابية تنتمي لعمالة طنجة-أصيلة، ويطغى على ترابها مظاهر قروية، أما عن طموحاتها فهي تطمح إلى أن تكون جماعة مكتفية ذاتياً، وذات جاذبية ترابية تمكّنها من توطين الساكنة والاستفادة من المزايا

الإيجابية للمنطقة الصناعية "طنجة-تيك" المزمع إنشائها، بشكل يساعدها على تنمية مواردها ومداخيلها حتى تستجيب لمتطلبات الساكنة، وتتوفر على لهم البنيات التحتية الضرورية والأساسية. وفي هذا الاطار تعمل جماعة سبت الزينات جاهدة على توفير خدمات القرب مع الالتزام بمقتضيات القانون التنظيمي للجماعات الترابية رقم 113.14، خاصة تفعيل الشق المتعلق بالاختصاصات الذاتية للجماعة. أما عن الحدود أو المعوقات الرئيسية التي تواجهها، فتتمثل أساسا في قلة الموارد البشرية، والمخاطر التي يمثلها محدودية الموارد والمدخلات المالية التي تتوفر عليها الجماعة.

ومن أجل تجاوز هذه المعوقات، تعمل جماعة سبت الزينات على اعتماد تدبير حكمي أمثل لمواردها المالية المتاحة من أجل تمويل المشاريع الذاتية ذات الطابع الاستعجالي. وبالنسبة للمشاريع الأخرى، تعمل مع كافة الفرقاء، ومع أي شريك عمومي أو شبه عمومي أو خاص، على إيجاد التمويل الضروري استجابة لمطالب وحاجيات الساكنة. وأما عن سؤال **الهوية** فإن جماعة سبت الزينات هي كما قلنا ذات طابع قروي، وحياتها الثقافية وتراثها المحلي الجبلي العريق غني بالأحداث التاريخية.

غير أن شأنها شأن العديد من الجماعات ذات الطابع القروي تعاني جماعة سبت الزينات من مجموعة من المشاكل، على رأسها الخصائص الحاصل في تزويد بعض الساكنة بالماء الصالح للشرب، وغياب شبكة التطهير، وقلة التجهيزات ذات الطابع الصحي، وبالتالي فإن أولويات جماعة سبت الزينات تتلخص أساسا في:

1. تعميم الماء الصالح للشرب والتطهير السائل على الساكنة؛
2. فك العزلة عبر إصلاح وتهيئة الطرق والمسالك؛

3. الاهتمام بالتعليم وتعظيم الصحة؛

4. النهوض بالشأن الثقافي والاهتمام ب حاجيات الشباب؛

5. النهوض بالقطاع السياحي.

وبناء على كل ما سبق فقد اختارت الجماعة الترابية سبت الزينات أن تكون رؤيتها الاستراتيجية الخاصة بهذا البرنامج هي:

"جماعة سبت الزينات : جماعة استقرار واستقطاب"

وتبعاً منهج التدبير الاستراتيجي فإن كل محور يحدد له مجموعة من الأهداف الخاصة التي يسعى المجلس إلى تحقيقها خلال ولايته، كما ترافق هذه الأهداف بمجموعة من مؤشرات القياس التي يمكن من خلالها التأكد من مدى تحقيق الأهداف، كما هو مبين في الجدول أسفله.

مؤشرات القياس	الأهداف الخاصة	المحور الاستراتيجي
❖ عدد المنازل التي تم ربطها بالماء الصالح للشرب	توفير الحياة الكريمة للمواطنين تحسين ظروف عيش المواطنين	الماء الصالح للشرب
❖ عدد الشكایات المقدمة الى الجهة المختصة ❖ عدد مصابيح الانارة العمومية المضافة ❖ عدد الاعمدة الكهربائية المضافة	تحسين جودة خدمة الكهرباء و الانارة العمومية	الكهرباء و الانارة العمومية
❖ عدد المنازل و المؤسسات المستفيدة من الربط بشبكة التطهير السائل	توفير خدمة التطهير السائل بالجماعة	التطهير السائل
❖ عدد الكيلومترات المعبدة ❖ المعاينة الميدانية	إصلاح الطرق المتآكلة تهيئة الطرق داخل الدواوير	الطرق و اصلاح المسالك
❖ عدد الأنشطة الثقافية ❖ عدد المهرجانات	النهوض بالتراث المحلي توفير البنية التحتية اللازمة لتكوين شباب المنطقة في أفق الادماج في سوق الشغل الذي سوف يوفره	الاهتمام ب الجانب الثقافي و السياحي

برنامج عمل جماعة سبت الزينات برسم سنوات 2022-2027

<p>❖ عدد مراكز التكوين التي تم إحداثها</p> <p>❖ عدد المستفيدين من مراكز التكوين</p> <p>❖ عدد الشباب والشابات الحاصلين على مستوى تعليمي بكالوريا فما فوق</p>	<p>مشروع طنجة تيك</p>	
---	-----------------------	--

المحور السادس: المشاريع المبرمجة من طرف المصالح الخارجية بتراب الجماعة و الشركاء المحتملين

1. تذكير بالمشاريع المبرمجة من طرف المصالح الخارجية بتراب الجماعة

سنة الإنجاز	حامل المشروع	المشروع
2024-2023	وزارة التربية الوطنية	توسيع مدرسة الشرايبة
2024-2023	وزارة التربية الوطنية	توسيع مدرسة الصفصافة
2024-2023	وزارة التربية الوطنية	تأهيل مدرسة الشرايبة
2024-2023	وزارة التربية الوطنية	تأهيل مدرسة الخرب
2024-2023	وزارة التربية الوطنية	تأهيل المجموعة المدرسية الرويف
2024-2023	وزارة التربية الوطنية	تأهيل مدرسة ولاد زيان

برنامج عمل جماعة سبت الزينات برسم سنوات 2022-2027

2024-2023	وزارة التربية الوطنية	تأهيل مدرسة الصفصافة
2024-2023	وزارة التربية الوطنية	تأهيل مدرسة الصخرة
2024-2023	وزارة التربية الوطنية	تأهيل مدرسة دار اللماعي

2. الشركاء المحتملين ومصادر التمويل

على المستوى الدولي.

- اللجنة الأوربية (الاتحاد الأوروبي).
- التعاون الدولي (الإسباني، الفرنسي، الأمريكي، الياباني، السعودي، إلخ.).
- صندوق النقد الدولي.
- منظمة الأمم المتحدة للإسكان.
- الصندوق الدولي للتنمية الزراعية.
- الصندوق العربي للتنمية الاقتصادية والاجتماعية.
- صندوق أبو ظبي للتنمية.
- الصندوق الكويتي للتنمية.

على المستوى الوطني:

- وزارة الداخلية.
- صندوق التجهيز الجماعي.
- المكتب الوطني للماء والكهرباء.
- التعاون الوطني.
- مؤسسة محمد الخامس للتضامن.
- صندوق الحسن الثاني للتنمية الاقتصادية والاجتماعية.
- صندوق تنمية العالم القروي.
- وزارة الفلاحة والصيد البحري.
- وزارة الأسرة والتضامن والمساواة والتنمية الاجتماعية.
- وزارة التربية الوطنية. والتعليم العالي
- وزارة الشبيبة والرياضة.
- وزارة التجهيز والنقل.
- وزارة الصناعة والاستثمار والتجارة.
- وزارة إعداد التراب الوطني والتعهير والإسكان وسياسة المدينة.
- مجموعة العمران.

على المستوى المحلي و الجهوي

- جهة طنجة-تطوان-الحسيمة.
- مجلس عمالة طنجة أصيلة.
- عمالة طنجة أصيلة
- الجماعات المجاورة.
- وكالة تنمية أقاليم الشمال
- وكالة التنمية الاجتماعية.
- الوكالة الخاصة طنجة المتوسط.
- الوكالة الحضرية لطنجة.
- المندوبات الإقليمية لمختلف المصالح الخارجية

المحور السابع : برنامج عمل الجماعة في افق 2023-2028

1. البرمجة السداسية 2023-2028

برنامج عمل جماعة سبت الزينات 2023-2028

سنة البرمجة	الشركاء المحتملين	التكلفة الإجمالية	الدواوير و الفئة المعنية	المشروع	رقم	\
الهدف الخاص رقم1. رفع المسافة الإجمالية للطرق داخل الجماعة						
2023	المكتب الوطني للماء الصالح للشرب ، الجهة	5 000 000,00	قلعية، الشراوية، النحل، المرس	توسيع و تقوية الشبكة المائية بالجماعة	1	الماء
2024	المكتب الوطني للماء الصالح للشرب ، الجهة	4 000 000,00	القصيary، الصخرة، القزموري	توزيع دوار القصيary ، الصخرة ، القزموري بالماء الشروب	2	
2023	المديرية الإقليمية بوزارة التربية الوطنية والتعليم الأولى	6 000,00	الصخرة	توزيع مدرسة الصخرة و القصيary بالماء الشروب	3	
2024	برنامج تدارك INDH	1 000 000,00	7 دواوير التي تم تزويدها بالشطر 1	توسيعة الخزان المزود ل 7 دواوير بالماء الشروب	4	
2023	المكتب الوطني للكهرباء	140 000,00	جميع الدواوير	تقوية و زيادة المولدات الكهربائية بالجماعة وشراء العدادات	5	الكهرباء

برنامج عمل جماعة سبت الزينات برسم سنوات 2022-2027

2025	المكتب الوطني للماء الصالح للشرب		المركز، الغزلان، الغرب، قلعية والشاربية	التفكير في القيام بإعداد مجاري الصرف الصحي بالجماعة	6	التطهير
2023	المكتب الوطني للكهرباء	300 000,00	جميع الدواوير	اصلاح وترميم الأعمدة المتساقطة والمتهاكة	7	الإنارة العمومية
2023	الجماعة	70 000,00	جميع الدواوير	اطلاق الانارة العمومية	8	
2024	الجماعة	60 000,00	الغزلان، الزينات، المرس، النحل، الغرب، قلعية والشاربية	اقتناة حاويات الأزبال	9	النفايات الصلبة
2026	INDH+الجهة+PDN	600 000,00	الجماعة	شراء شاحنة كبيرة لنقل النفايات	10	
2027	برنامج تدارك INDH	1 000 000,00	السوق الأسبوعي ابن بطوطة	الطريق الرابطة بين السوق الأسبوعي وسط ابن بطوطة 1 كلم	11	الطرق والمسالك
2023	برنامج تدارك الخصاخص INDH، الجهة، مجلس العمالة	2 500 000,00	دار اللماعي	تهيئة وتقوية وتزفيت الطريق الرابطة بين ط 8300 ودار اللماعي على مسافة 2,5 كلم	12	
2023	برنامج تدارك الخصاخص INDH	1 500 000,00	الصفصافة (500 نسمة)	فتح مسلك يمر بدور الصفصافة 1,5 كلم	13	الطرق والمسالك
2026	برنامج تدارك الخصاخص INDH	1 500 000,00	أولاد زيان	تهيئة وتقوية مسلك الرابط بين الطريق المؤدية لمطرح النفايات وأولاد زيان 1,5 كلم	14	
2025	برنامج تدارك الخصاخص INDH	2 500 000,00	دوار البيبان، الصفصافة، أولاد زيان، الرويف، القزموري، دار اللماعي (2500 نسمة)	صيانة وتقوية مسلك يربط بين ط ق 4608 والطريق الثلاثي 8300 مرورا بدور البيبان 2 كلم	15	الطرق والمسالك
2023	INDH	3 000 000,00	ط 8300 و دوار الرويف	تقوية وتزفيت الطريق الرابطة بين ط. 8300 و دوار الرويف 4 كلم	16	
2027	عملة طنجة	1 000 000,00	ط 4609 و دوار الغزلان	تهيئة وتقوية الطريق الرابطة بين طرق 4609 و دوار الغزلان 1 كلم	17	

برنامج عمل جماعة سبت الزينات برسم سنوات 2022-2027

2024	عمالة طنجة	1 500 000,00	ط 4607 و دوار الصخرة	تقوية وتزفيت الطريق الرابطة بين ط 4607 و دوار الصخرة 1,5 كم	18	
2024	الجهة	2 000 000,00	السوق الأسبوعي و دوار الغزلان و الزينات	تقوية وتزفيت الطريق الرابطة بين مركز السوق الأسبوعي و دوار الغزلان مروبا بدواو زينات 2 كم	19	
2023	الجهة	1 000 000,00	دوار النحل و دوار الخرب (عبر عين الشريف)	تهيئة الطريق الرابطة بين دوار النحل والطريق المؤدية لدواو الخرب (عبر عين الشريف) 1 كم	20	
2023	عمالة طنجة	500 000,00	ط 4607 و دوار القصيبار	تقوية وتزفيت الطريق الرابطة بين ط 4607 و دوار القصيبار 0,5 كم	21	
2024	الجهة، عمالة طنجة، INDH	2 500 000,00	ط 4607 و دوار قلعية	تقوية وتزفيت الطريق الرابطة بين ط 4607 و وسط دوار قلعية 2 كم	22	
2028	الجهة	3 000 000,00	دواو الصفصافة و الرويف	فتح وتهيئة وتقوية الطريق الرابطة بين دواو الصفصافة و الرويف 2 كم	23	
2023	المديري الجهوية للنقل والتجهيز والناء		جميع الدواوير	تقوية جنبات الطريق إ 4607 و 4609	24	
2025	الجهة، INDH	1 000 000,00	قلعية، الخرب، المركز	الطريق الرابطة بين ط 467 و دوار الخرب عبر المقلع	25	
2024	الجهة، عمالة طنجة، INDH	2 500 000,00	قلعية، الشراية، النحل، المرس	تقوية وتزفيت الطريق الرابطة بين طبق 4607 و وسط دوار قلعية 2 كم	26	
2024	عمالة طنجة	400 000,00	ط 8300 و دوار البيبان	تقوية وتزفيت الطريق الرابطة بين ط . 8300 و دوار البيبان 0,4 كم	27	
2024	المديرية الإقليمية للفلاحية	1 000 000,00	دواو الرويف و القزموري	تهيئة وتقوية الطريق الرابطة بين دواو الرويف و القزموري 1 كم	28	
2023	الجهة	2 000 000,00	ط 4607 و دوار شراربة	تقوية وتزفيت الطريق الرابطة بين ط.ق 4607 و دوار الشراربة (مسافتها حولي 2 كم)	29	
2027	برنامج تدارك الخصاص INDH		السوق و الملعب	اصلاح المعبر الرابط بين السوق و المعلم	30	

برنامج عمل جماعة سبت الزينات برسم سنوات 2022-2027

2025	برنامج تدارك الخصا ص INDH	1 000 000,00	قلعية	ترميم الطريق بين قلعية والখرب	31	
2029-2023	الجماعات السلالية	2 500 000,00	جميع الدواور	اصلاح و تقوية المسالك الطرقية 1 كلم في كل دوار	32	
2029-2023	الجماعات السلالية	1 500 000,00	جميع الدواوير	تهيئة و تزفيت المسالك الطرقية 1 كلم في كل دوار	33	
2023-2028	الجماعة	كل سنة 100000	جميع الدواوير	صيانة و تسبيح جميع المقابر والمساجد بالجماعة	34	المقابر و المساجد
الهدف الخاص رقم 2. دعم و تجويد الخدمات ذات الطابع الاجتماعي						
2023	وزارة التربية الوطنية	9 000 000,00	الجماعة	بناء مدرسة جماعاتية	35	التعليم و التكوين
2024	الجهة، PDN، INDH	2 500 000,00	الجماعة	بناء مركز خاص للتكوين المهني	36	
2024-2028	وزارة التربية الوطنية	600 000,00	قلعية، الرويف، الصفصافة والصخرة	تسبيح مدارس : قلعية، الرويف، الصفصافة والصخرة	37	
2025	وزارة التربية الوطنية	9 000 000,00	الجماعة	بناء ثانوية بالجماعة	38	
2024	برنامج تدارك الخصا ص INDH	450 000,00	دواوين البيبان (25 مستفيد)	بناء وحدة للتعليم الأولي دواوين البيبان	39	
2023	برنامج الدفع بالرأسمال البشري للأجيال الصاعدة INDH	900 000,00	شاريبة (60 مستفيد)	احداث حجرتين إضافيتين بالوحدة التعليمية بدواوين شراربة	40	
2024		450 000,00	جميع الدواوير	اقتناء حافلة للنقل المدرسي	41	
2023	برنامج تدارك الخصا ص INDH	450 000,00	الجماعة (60000 نسمة)	اقتناء سيارة الاسعاف	42	الصحة

برنامج عمل جماعة سبت الزينات برسم سنوات 2022-2027

2025		100 000,00	المركز الصحي	تجهيز المركز الصحي لسبت الزينات بأثاث المكتب وتجهيز قاعة الانتظار بالكراسي	43	
2024	الجماعات السلالية	350 000,00	الجماعة	اقتناء سيارة نقل الأموات	44	
2025	الجماعات السلالية	1 800 000,00	الصخرة، القصيary، القزموري، الرويف، دار اللماعي، الصفصافة، أولاد زيان ، البيبان	بناء مستوصف صحي	45	
2026	برنامج الدفع بالرأسمال البشري للأجيال الصاعدة INDH	600,000,00	جميع الدواوير	بناء دار الولادة	46	
2024	قطاع الشباب والثقافة والتواصل	3 000 000,00	جميع الدواوير	إعادة بناء دار الشباب	47	الثقافة
2026	الصناعة التقليدية	2 000 000,00	الصخرة والقصيary	احداث دار الصانعة بالصخرة والقصيary	48	
2025	مؤسسة محمد السادس، APDN	3 000 000,00	قلعية	احداث مركز خدمات الشباب و النساء بقلعية	49	
2027	مؤسسة محمد السادس، APDN	2 000 000,00	الجماعة	بناء مركز سوسيو ثقافي	50	
2023-2028	برنامج الدفع بالرأسمال البشري للأجيال الصاعدة INDH	كل ملعب 600000	الحرب، قلعية، الشراربة، (الصخرة ، القصيary)، الرويف، دار اللماعي، الفصافة، أولاد زيان	بناء ملاعب للقرب بكل من: المركز، الحرب، قلعية، الشراربة، (الصخرة والقصيary)، الرويف، دار اللماعي ، الصفصافة ، أولاد زيان	51	الترفيه
2026	برنامج الدفع بالرأسمال البشري للأجيال الصاعدة ، INDH ، مجلس العمالة	500 000,00	الجماعة	خلق فضاءات خضراء للترفيه	52	

الهدف الخاص رقم 3. دعم الأنشطة الاقتصادية

2024	PDN، INDH، الجهة	3 000 000,00	الجماعة	إعادة تأهيل المجزرة الجماعية	53	الفلاحة
2024	الجهة	2 000 000,00	السوق الأسبوعي	تأهيل و صيانة السوق الأسبوعي	54	
2023	الجماعة السلالية للزينات	450 000,00	السوق الأسبوعي	تهيئة و تحطيمية أرضية الفضاءات المخصصة لبيع المنتوجات المجالية المحلية	55	التجارة
2025	الجماعة السلالية	1 500 000,00	ط ق 4607 و ط ق 4609	بناء أكشاك خشبية عند ملتقى طريق و طق 4607 و طق 4609 لنساء الجماعات السلالية	56	
2027	السياحة ، المياه والغابات، مجلس العمالة	1 500 000,00	الدواوير الشمالية للجماعة	خلق منتزه سياحي بسد ابن بطوطة	57	السياحة
2027	السياحة ، المياه والغابات، مجلس العمالة	1 500 000,00	الدواوير الجنوبية للجماعة	خلق منتزه سياحي ببني فصور	58	
2028	السياحة ، المياه والغابات، مجلس العمالة	1 500 000,00	الجماعة	خلق مداريات سياحية خاصة بالسياحة الجبلية	59	
2028	بريد المغرب	500 000,00	الجماعة	بناء وكالة بريدية متعددة التخصصات	60	أخرى
2026	مجلس جهة طنجة تطوان الحسيمة و عمالة طنجة أصيلة و مجلس جماعة سبت الزينات	1 000 000,00	دار الجماعة	ادارة بناء دار الجماعة	61	

2. البرمجة الثلاثية 2025-2023

برنامج عمل جماعة سبت الزينات 2025-2023						
سنة البرمجة	الشركاء المحتملين	التكلفة الإجمالية	الدواوير والفئة المعنية	المشروع	رقم	١
الهدف الخاص رقم1. رفع المسافة الإجمالية للطرق داخل الجماعة						
2023	المكتب الوطني للماء الصالح للشرب ، الجهة	5 000 000,00	قلعية، الشراربة، النحل، المرس	توسيع و تقوية الشبكة المائية بالجماعة	1	الماء
2023	المديرية الإقليمية بوزارة التربية الوطنية والتعليم الأولى	6 000,00	الصخرة	تزويد مدرسة الصخرة و القصيبار بالماء الشروب	2	
2024	المكتب الوطني للماء الصالح للشرب ، الجهة	4 000 000,00	القصيبار، الصخرة، القزموري	تزويد دوار القصيبار ، الصخرة ، القزموري بالماء الشروب	3	
2024	برنامج تدارك INDH	1 000 000,00	7 دواوير التي تم تزويدها 1 بالشطر	توسيعة الخزان المزود ل 7 دواوير بالماء الشروب	4	

برنامج عمل جماعة سبت الزينات برسم سنوات 2027-2022

2023	المكتب الوطني للكهرباء	140 000,00	جميع الدواوير	تقوية و زيادة المولدات الكهربائية بالمجتمع وشراء العدادات	5	الكهرباء
2023	المكتب الوطني للكهرباء	300 000,00	جميع الدواوير	اصلاح و ترميم الأعمدة المتساقطة والمتهالكة	6	الانارة العمومية
2023	الجماعة	70 000,00	جميع الدواوير	اطلاق الانارة العمومية	7	
2024	الجماعة	60 000,00	الغزلان، الزينات، المرس، النحل، الخرب، قلعية والشراربة	اقتناء حاويات الأزيال	8	النفايات الصلبة
2023	برنامج تدارك الخصاخص INDH، الجهة، مجلس العمالة	2 500 000,00	دار اللماعي	تهيئة وتقوية وتزفيت الطريق الرابطة بين ط 8300 للماعي على مسافة 2,5 كم	9	
2023	برنامج تدارك الخصاخص INDH	1 500 000,00	الصفصافة (500 نسمة)	فتح مسلك يمر بدوار الصفصافة 1,5 كلم	10	

برنامج عمل جماعة سبت الزينات برسم سنوات 2027-2022

2023	INDH	3 000 000,00	ط 8300 و دوار الرويف	تقوية وتزفيت الطريق الرابطة بين ط. 8300 و دوار الرويف 4 كلم	11	
2023	الجهة	1 000 000,00	دوار النحل و دوار الخرب (عبر عين الشريف)	تهيئة الطريق الرابطة بين دوار النحل والطريق المؤدية لدوار الخرب (عبر عين الشريف) 1 كلم	12	
2023	عمالة طنجة	2 850 000,00	ط 4607 و دوار القصيبار	تقوية وتزفيت الطريق الرابطة بين ط 4607 و دوار القصيبار 3 كلم	13	
2024	عمالة طنجة	1 500 000,00	ط 4607 و دوار الصخرة	تقوية وتزفيت الطريق الرابطة بين ط 4607 و دوار الصخرة 1,5 كلم	14	

برنامج عمل جماعة سبت الزينات برسم سنوات 2027-2022

2024	الجهة	2 000 000,00	السوق الأسبوعي و دوار الغزلان والزينات	تقوية وتزفيت الطريق الرابطة بين مركز السوق الأسبوعي و دوار الغزلان مرورا بـ دوار الزينات 2 كـلم	15	
2024	الجهة، عمالة طنجة، INDH	2 500 000,00	ط 4607 و دوار قلعية	تقوية وتزفيت الطريق الرابطة بين طق 4607 و وسط دوار قلعية 2 كـلم	16	
2023	المديري الجهوية للنقل والتجهيز والناء	400 000,00	الطرق المذكورة	تقوية جنبات الطريق إ 4607 و 4609	17	
2025	INDH، الجهة	1 000 000,00	قلعية، الخرب، المركز	الطريق الرابطة بين ط 467 و دوار الخرب عبر المقلع	18	
2024	الجهة، عمالة طنجة، INDH	2 500 000,00	قلعية، الشراربة، النحل، المرس	تقوية وتزفيت الطريق الرابطة بين طـق 4607 و وسط دوار قلعية 2 كـلم	19	

برنامج عمل جماعة سبت الزينات برسم سنوات 2027-2022

2024	عمالة طنجة	400 000,00	ط 8300 و دوار البيبان	تقوية وتزفيت الطريق الرابطة بين ط . 8300 و دوار البيبان كم 0,4	20	
2024	المديرية الإقليمية للفلاحية	1 000 000,00	دوار الرويف و القزموري	تهيئة وتقوية الطريق الرابطة بين دواري الرويف والقزموري 1 كم	21	
2023	الجهة	2 000 000,00	ط ق 4607 و دوار شراربة	تقوية وتزفيت الطريق الرابطة بين ط.ق 4607 و دوار الشراربة (مسافتها حولي 2 كم)	22	
2025	برنامج تدارك الخصاص INDH	2 500 000,00	دوار البيبان، الصفصافة، أولاد زيان، الرويف، القزموري، دار اللماعي (2500 نسمة)	صيانة و تقوية مسلك يربط بين ط ق 4608 والطريق الثلاثية 8300 مرورا 2 بدوار البيبان كم	23	
2025	برنامج تدارك الخصاص INDH	1 000 000,00	قلعية	ترميم الطريق بين قلعية و الخرب	24	

برنامج عمل جماعة سبت الزينات برسم سنوات 2027-2022

2023-2029	الجماعات السلالية	2 500 000,00	جميع الدواوير	اصلاح و تقوية المسالك الطرقية 1 كلم في كل دوار	25	
2029-2023	الجماعات السلالية	1 500 000,00	جميع الدواوير	تهيئة و تزفيت المسالك الطرقية 1 كلم في كل دوار	26	
2023-2028	الجماعة	كل سنة 100000	جميع الدواوير	صيانة وتسريح جميع المقابر و المساجد بالجماعة	27	المقابر و المساجد
الهدف الخاص رقم 2. دعم و تجويد الخدمات ذات الطابع الاجتماعي						
2023	وزارة التربية الوطنية	9 000 000,00	الجماعة	بناء مدرسة جماعاتية	28	التعليم و التكوين
2024	INDH، PDN، الجهة	2 500 000,00	الجماعة	بناء مركز خاص للتكتوين المهني	29	
2024-2028	وزارة التربية الوطنية	600 000,00	قلعية، الرويف، الصفصافة والصخرة	تسريح مدارس : قلعية، الرويف، الصفصافة والصخرة	30	
2025	وزارة التربية الوطنية	9 000 000,00	الجماعة	بناء ثانوية بالجماعة	31	
2024	برنامج تدارك الخصاص INDH	450 000,00	دواوير البيبان (25 مستفيد)	بناء وحدة للتعليم الأولي دوار البيبان	32	

برنامج عمل جماعة سبت الزينات برسم سنوات 2027-2022

2023	برنامج الدفع بالرأسمال البشري للأجيال الصاعدة INDH	900 000,00	شاربة (60 مستفيد)	احداث حجرتين إضافيتين بالوحدة التعليمية بدوار شراربة	33	
2024		450 000,00	جميع الدواوير	اقتناء حافلة للنقل المدرسي	34	
2023	برنامج تدارك الخصاص INDH	450 000,00	الجماعة (60000 نسمة)	اقتناء سيارة الاسعاف	35	
2025		100 000,00	المركز الصحي	تجهيز المركز الصحي لسبت الزينات بأثاث المكتب و تجهيز قاعة الانتظار بالكراسي	36	الصحة
2024	الجماعات السلالية	350 000,00	الجماعة	اقتناء سيارة نقل الأموات	37	
2025	الجماعات السلالية	1 800 000,00	الصخرة، القصيبار، القزموري، الرويف، دار اللامي، الصفصافة، أولاد زيان ، البيبان	بناء مستوصف صحي	38	
2024	قطاع الشباب والثقافة والتواصل	3 000 000,00	جميع الدواوير	إعادة بناء دار الشباب	39	
2025	مؤسسة محمد السادس، APDN	3 000 000,00	قلعية	احداث مركز خدمات الشباب و النساء بقلعية	40	الثقافة

برنامج عمل جماعة سبت الزينات برسم سنوات 2027-2022

2023-2028	برنامج الدفع بالرأسمال البشري للأجيال الصاعدة INDH	كل ملعب 600000	الخر، قلعة، الشراربة، (الصخرة ، القصيبار)، الرويف، داراللماعي، الفصافة، أولاد زيان	بناء ملاعب للقرب بكل من: المركز، الغرب، قلعية، الشراربة، (الصخرة والقصيبار)، الرويف، دار اللماعي ، الصفصافة ، أولاد زيان	41	الترفيه
الهدف الخاص رقم 3. دعم الأنشطة الاقتصادية						
2024	PDN، INDH، الجهة	3 000 000,00	الجماعة	إعادة تأهيل المجزرة الجماعية	42	الفلاحة
2024	الجهة	2 000 000,00	السوق الأسبوعي	تأهيل وصيانة السوق الأسبوعي	43	
2023	الجماعة السلالية للزينات	450 000,00	السوق الأسبوعي	تهيئة و تغطية أرضية الفضاءات المخصصة لبيع المنتجات المجالية المحلية	44	التجارة

برنامج عمل جماعة سبت الزينات برسم سنوات 2022-2027

2025	الجماعة السلالية	1 500 000,00	ط ق 4607 و ط ق 4609	بناء أكشاك خشبية عند ملتقى طريق و طق 4607 و طق 4609 لنساء الجماعات السلالية	45	
------	------------------	--------------	---------------------	---	----	--

جدول الملتمسات

العدد	المتمن	المكان	التكلفة	الشركاء
1	التفكير في القيام بإعداد مجاري الصرف الصحي بالجماعة	المركز، الغزلان، الخرب، قلعية والشاريبة	-	المكتب الوطني للماء الصالح للشرب
2	إحداث خط للنقل عبر الحافلات	البيبن، أولاد زيان، الصفاصاف، دار اللماعى،	-	شركة النقل الحضري بطنجة

برنامج عمل جماعة سبت الزينات برسم سنوات 2022-2027

الرويف				
	-	ملتمسات: لا يدخل ضمن احتصاصات الجماعة - موضوع مراقبة مثلًا	بناء وحدة سرية للدرك الملكي	3
	-	ملتمسات: لا يدخل ضمن احتصاصات الجماعة - موضوع مراقبة مثلًا	بناء وحدة للوقاية المدنية و محاربة الحرائق	4